

6. juli 2007

**Invitation til workshop om planstrategi og kommuneplan som styrings- og budgetredskab**

Plan09 og Faaborg-Midtfyn Kommune inviterer hermed til en workshop om hvordan planstrategien og kommuneplanen kan anvendes som styrings- og budgetredskab:

***Torsdag 13. september kl. 10-15.30 hos Faaborg-Midtfyn Kommune i Ringe***

Målgruppen er kommunale planlæggere, udviklingskonsulenter, økonomimedarbejdere mfl., der arbejder helhedsorienteret med planstrategien og/eller kommuneplanen, herunder med kobling til budgetlægningen og løbende opfølgning. Formålet er at give inspiration til dette arbejde og at styrke videndelingen mellem kommunerne.

Det overvejes at etablere et egentligt netværk om dette emne i regi af Plan09, hvis der på workshopshoppem viser sig at være interesse for det.

Til at give faglige inputs har Faaborg-Midtfyn Kommune og Plan09 inviteret to konsulenter:

- Turning Point v/Ole Have Jørgensen, tidl. kommunaldirektør i Horsens Kommune og nu selvstændig konsulent. Ole har bl.a. fokus på arbejdet med helhedsstrategier, med mange års erfaring fra Horsens Kommunes meget omfattende kommuneplanproces.
- Lundgaard Konsulenterne v/Ole Bladt-Hansen, tidl. kommunaldirektør i Tønder Kommune. Ole har bl.a. fokus på visionsprocesser samt opfølgning og ledelsesinformation i arbejdet med kommunale politikker og strategier.

**Udkast til program for workshoppen**

10.00-10.10	Velkomst v/Poul Mathiesen, Faaborg Midtfyn Kommune og Svend Erik Rolandsen, Plan09
10.10-10.35	Præsentationsrunde – hvilken indfaldsvinkel har hver enkelt kommune til emnet?
10.35-11.00	Faaborg-Midtfyn Kommunes planstrategi samt overvejelser om den videre proces v/Christian Tønnesen, Faaborg-Midtfyn Kommune.
11.00-11.25	Den politiske strategi og det brede ejerskab – hvordan? Erfaringer fra Horsens Kommune v/Ole Have Jørgensen, Turning Point.
11.25-12.00	Gruppediskussioner – hvilke erfaringer og faldgruber har vi oplevet i vores kommune? Hvordan kan vi bruge erfaringerne fremadrettet?
12.00-13.00	Frokost
13.00-13.10	Opsamling på formiddagens oplæg og diskussioner
13.10-13.35	Strategi og budget – hvordan skabes de bedste betingelser for realisering samt systematisk opfølgning og evaluering? v/Ole Bladt-Hansen, Lundgaard Konsulenterne.
13.35-14.20	Gruppediskussioner – hvilke erfaringer og faldgruber er der i vores kommune? Hvordan kan vi bruge erfaringerne fremadrettet?
14.20-14.35	Pause

**Plan09** | Et initiativ til udvikling og fornyelse af den kommunale planlægning i Danmark. Parter | Realdania og Miljøministeriet, ved Skov- og Naturstyrelsen

- 14.35-15.15 Diskussion i plenum – erfaringer og gode råd.  
15.15-15.30 Afrunding og synspunkter på evt. etablering af netværk.

### **Baggrund**

Mange kommuner anvender planstrategien og kommuneplanen som redskab til at skabe politisk overblik og synliggøre prioriteringer. Redskaberne bliver dog først for alvor slagkraftige, når der tænkes på tværs af forvaltninger, skabes en tæt kobling til kommunens budget og der iværksættes en løbende opfølgning, fx i en årlig cyklus.

At arbejde med helhedsstrategier og sammenhæng til budgetlægningen rummer mange fordele. Men det er også en krævende disciplin, der dels kræver stort politisk og ledelsesmæssigt ejerskab, og dels en omfattende koordinering og ressourceindsats i både strategifasen og den efterfølgende realisering og opfølgning.

Faaborg-Midtfyn Kommune har i et Plan09-eksempelprojekt taget udfordringen op i arbejdet med den nye planstrategi. Den rummer en overordnet vision, 8 strategiske indsatsområder samt en lang række konkrete projekter, hvoraf en stor del er angivet med økonomisk ramme allerede i planstrategien. Kommunalbestyrelsen har med planstrategien sat satsningen på udviklingsinitiativer i centrum og signaleret, at der årligt skal afsættes et par procent af kommunens budget til at realisere udviklingsstrategien.

Læs mere på [http://www.plan09.dk/Projekter/1\\_runde/Faaborg.htm](http://www.plan09.dk/Projekter/1_runde/Faaborg.htm)

Udarbejdelsen af planstrategien er imidlertid blot første skridt for kommuner, der arbejder med helhedsstrategier med en kobling til budgettet. Der venter efterfølgende et stort arbejde med konkretisering, realisering og evaluering. Det kræver bl.a. en årlig rytme i strategiudviklingen og realiseringen.

### **Overvejelse om evt. netværk**

Som afslutning på workshoppen diskuteres behovet for et egentligt netværk med jævnlige møder. Det kan i givet fald foregå således, at Plan09 deltager som facilitator i de første par netværksmøder, hvorefter de deltagende kommuner selv kører netværket videre, hvis der er ønske om det.

Plan09 og Faaborg-Midtfyn Kommune ser bl.a. et behov for øget videndeling om:

- Hvordan der skabes politisk og administrativt ejerskab til ambitiøse planstrategier med kobling til budgettet, samt i forhold til eksterne samarbejdspartnere.
- Hvordan der fastlægges en hensigtsmæssig, årlig proces, som på samme tid sikrer en tæt kobling mellem strategi og budget, og samtidig er fleksibel overfor forandringer.
- Hvordan der arbejdes langsigtet med realisering af planstrategien, justeringer af planstrategiens initiativer, herunder kobling til ledelsesinformationsredskaber.

### **Tilmelding**

Tilmelding kan ske til [plan09@sns.dk](mailto:plan09@sns.dk) senest mandag 20. august. Det er gratis at deltage. Hver kommune kan deltage med 2 personer.

Med venlig hilsen

Poul Mathiesen  
Plankonsulent  
Faaborg-Midtfyn Kommune

Svend Erik Rolandsen  
Sekretariatsleder  
Plan09



FAABORG-MIDTFYN  
KOMMUNE

**PLAN09**  
Miljøministeriet | Realdata