

PLAN 09

Strategi og budget

- Hvordan skabes de bedste betingelser for realisering samt systematisk opfølgning og evaluering

Hvad ville der ske hvis man satte tre rat på bilen?



Man kunne f.eks. kalde rattene for:

- budget
- servicestrategi
- kommuneplan

Chaufførene ville måske blive mere tilfredse med råderetten, men hvad med resultatet? De kommer nok samme sted hen alligevel

Hvordan bærer vi os ad med at få indflydelse på skinnerne?

Det handler om ejerskab!

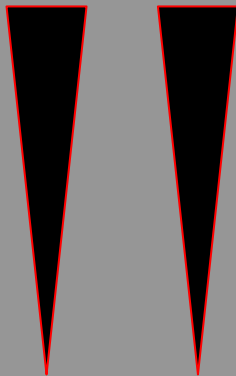
Jeg forstår



Jeg engagerer mig (værdierne er med)



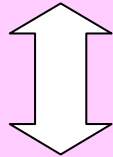
Jeg er indstillet på at arbejde for det



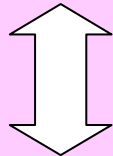
Arbejdsskade

Forankringskæden

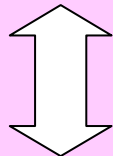
Politisk forankring



Ledelsesmæssig forankring



Planlægningsmæssig forankring



Styringsmæssig forankring

1. Den politiske forankring. Temamøder i Byrådet.

- Den overordnede fælles Byrådsvision
- Aprilmødet, det langsigtede perspektiv
 - Det lange sigte, visionen og strategien
 - Hvor er kommunen og hvor skal vi hen?
 - Skal kursen korrigeres?
- Junimødet det fireårige sigte
 - Hvor skal vi prioritere og fokusere indsatsen
 - Handlingsplanerne
- Augustmødet det 1 årige perspektiv
 - Hvad var råd til
 - Sammenhængen med bugettet

2. Forankring i direktionen

- Direktionens handlingsplan, eller kontrakt med Byrådet
 - Kommuneplanfokus
 - De tværgående temaer
 - De politiske visioner
- Det brede ledelsesmæssige fokus
 - I organisationen
 - På tværs af sektorer

3. Den planlægningsmæssige eller organisatoriske forankring

- Nedsættelse af en tværsektoriel plangruppe
 - De strategiske overvejelser
 - Råderummet
 - Personkredsen
 - Lille og effektiv frem for stor og repræsentativ
- Planchefens rolle (kvalitet)
 - Ledelse, karisma og engagement

4. Den styringsmæssige forankring

- Budgetforliget, budgettet, kontoplanen og regnskabet
- Kommuneplanen, kommuneplanen, kommuneplanen og kommuneplanstrategien
- Kommunikationen og tydeligheden omkring kommuneplanen
- Tilbage til ejerskabet
- Balanced scorecard vision-politik-strategi-budget-handleplaner-effekt og forfra igen (ejer-bruger-proces-medarbejder)

Temaer

- Hvor ligger ejerskabet til planlægningen i jeres kommune?
- Hvad har I gjort for at få forankringsprocessen til at lykkes? Prioriter, hvordan det er lykkedes bedst
- Hvad har I gjort for at skabe sammenhæng mellem styringsværktøjerne og kommuneplanen?
- Hvis I fik til opgave at lave et dokument på 2 sider, der skulle give overblik over kommuneplanen, hvilke overskrifter var med?