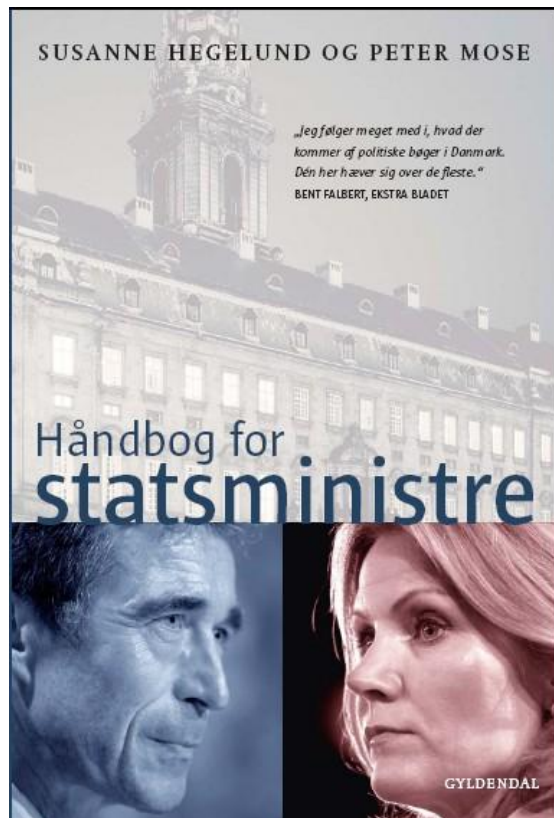


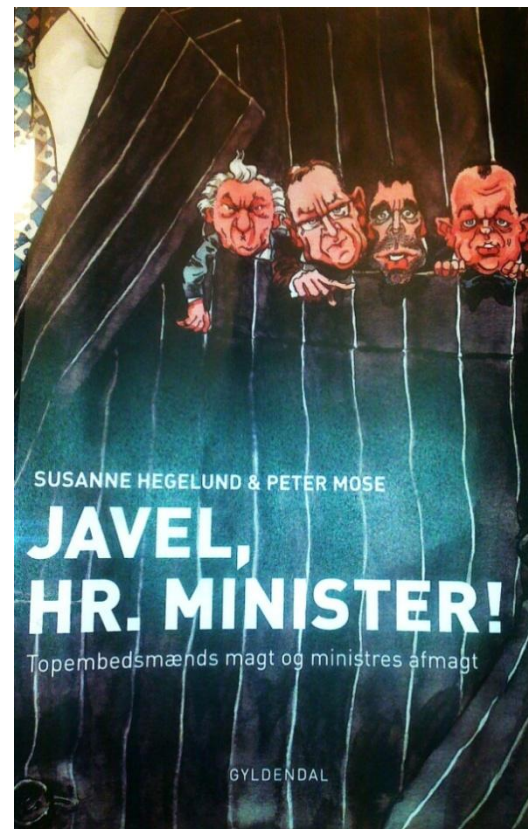
Om foredragsholderen

- Indehaver af Mose Kommunikation
 - Presserådgivning
 - Politisk rådgivning
 - Ledelsesrådgivning
 - Analysearbejde (interessentanalyser , beslutningsgrundlag mv.)
 - Strategiseminarer
- Kommunikations- og analysechef for Ingeniørforeningen
- Pressechef for Lederne
- Journalist på Politiken i 1990erne
- Fjern fortid som planlægger i 80erne (Dronninglund Kommune m.v.)
- MA i journalistik og statskundskab fra American University, Washington DC
- Landinspektør 1980

Manual til magten



Sir Humphreys bibel ?



Magtens maskinrum



To andre runde fødselsdage

Succesfuld tænketank

- Arbejderbevægelsens Erhvervsråd
- 75 år
- Thorvald Stauning
- Ligger højt i værdikæden



www.petermose.dk

Gigtkrigerne

- Giftforeningen
- 75 år
- Alle taler om sundhed
- VK-regeringen har bevilget mere end 30 milliarder om året = næsten 2 gange efterløn
- Hertil investering i supersygehuse for 50 mia.





En viril 90-årig ?

Kog det ned til højst 20 love

- Ja, hvad er status egentlig?
- Planlægning opleves som politisk impotent
- 40 love kunne reduceres til det halve – uden at det truer borgerens retssikkerhed, myndighedernes håndhævelse og planlægningens indhold
- Men det sker ikke – hvorfor?

Lyt til Romerretten

- Planlæggerne risikerer at blive marginaliserede
- Hvorfor?
- Blandt andet fordi man forsømmer sig mod Romerretten (år 530)
- *”Skønt det ikke er let at ændre formkrav, bør man dog, hvor åbenbare rimelighedskrav fordrer det, slække på kravene”*

Giver det mening?

Branchekode 900300 Kunstnerisk skaben = ingen affaldsavgift

Branchekode 702100 PR og kommunikation = affaldsavgift

Hvor var brugerinddragelsen lige dér?



Miljøministeriet
Miljøstyrelsen

Virksomhed & Myndighed

Borger

Ny karriere

Presse

- ✦ [Affald](#)
- ✦ [Industri](#)
- ✦ [Landbrug](#)

- ✦ [Bekæmpelsesmidler](#)
- ✦ [Internationalt samarbejde](#)
- ✦ [Luft](#)

- ✦ [Genteknologi](#)
- ✦ [Jord](#)
- ✦ [Støj](#)

Først op i helikopteren

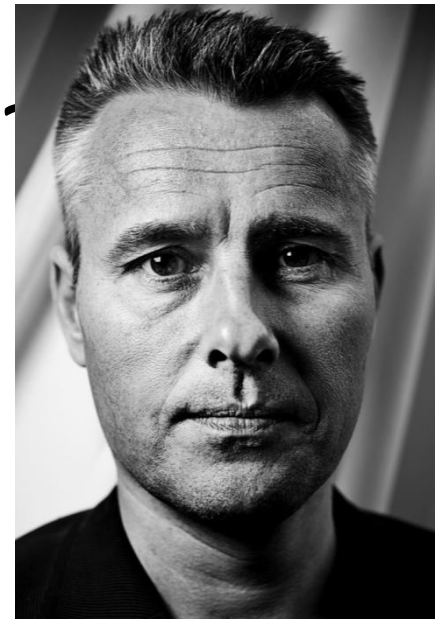
Bag de lukkede døre i "tårnet"

- Journalisterne "opdagede" kun politikerne
- Embedsmænd fra de tunge ministerier håndbar notater op = har præget regeringsgrundlaget = meget pragmatisk
- En uformel alliance mellem De Radikale og topembedsmændene fra de
- økonomiske ministerier
- Tunge interesseorganisationer på
- A-siden satte også fingeraftryk



Sossernes "dødsliste"

- En uerfaren og usikker S-generation
- Historien gentager sig
- Nyrup og Lykketoft var skeptiske
- Fogh var mistroisk
- De vil lære at sætte pris på embedsværket
- ... men også risikere at blive begravet
- Sivende exit for visse embedsmænd?



Nye spilleregler i rød regering?

- Overordnet set: **nej**
- **Usikkerhed:** Organisationer, embedsmænd og ministre skal lige finde deres nye roller
- **Virkeligheden:** Embedsmændene stod klar med pragmatiske velkomstpakker. Ole Sohn duperet over Michael Dittmers service
- **Opsøgende ministre:** De nye ministre har behov for alliancer med erhvervsorganisationerne – også SFerne!
- **Telefonerne kimer – begge veje**

De ni i A-kæden

Statsministeren (K-udvalget)

Økonomi- og indenrigsministeren (både K-og Ø-udvalg)

Udenrigsministeren (K-udvalg)

Finansministeren (både K- og Ø-udvalg)

Justitsministeren (K-udvalg)

Ministeren for forskning, innovation og videregående uddannelser (både K-og Ø-udvalg)

Skatteministeren (både K-og Ø-udvalg)

Erhvervs- og vækstministeren (Ø-udvalg)

Beskæftigelsesministeren (Ø-udvalg)

Gennemtræks-ministeriet

”Lige i starten kender ministeren os ikke og heller ikke området: ”Huh, der går rygter om, at I spiser politikere ovre i Miljøministeriet.” Det får vi pillet af dem. Vi er venlige folk, trods alt”

Marianne Thyrring, departementschef

- Ressortblanke ministre
- De sidder der ultrakort tid
- Lette at sætte ind – og fjerne

Miljøministeriet faldet i status

- 1970erne etableringsfasen
 - Planlovene (et ekko af 60ernes styringstrang)
 - Decentralisering eller hvad?
 - Ung kultur i starten, men...
- 80erne og 90erne storhedstiden?
 - Auken (fik særbehandling af Auken og Lykketoft)
 - Imperium eller bureaukrati?
 - Høj faglighed (Arne Gaardmand-typerne)
- 2001-2011 en mellempperiode
 - Hans Christian Schmidt skar ned
 - Connie Hedegaard mødte frygtkultur
 - Forskydning fra planlægning til klima
 - Kan en kommunal planlægger få et fagligt råd? (DJØFisering)
 - Parallel: Undervisningsministeriet

Amatøren

- Buksti i 2000: "Jeg er tilpas amatør"
- Helge Sander i 2001: "Forskningsområdet er ikke det hjørne, jeg har beskæftiget mig mest med"
- Langt fra alle har ressourceerfaring
- De sidder ofte mindre end to år i stolen

Indskiftningsspillere

- Nutidens "Sir Humphrey" tænker horisontalt
- I dag : indskiftningsspillere (næsten ligesom ministrene)



- I gamle dage tænkte han vertikalt
- Før i tiden: måske samme ministerium i 40 år

To typer forenkling

- Deregulering (spare tid og omkostninger)
- Reel regelforenkling (jura og faglighed, øge den indre logik, samspillet og samlet struktur)
- De nuværende love har hver deres begrundelse og historik
- Kan forvaltningerne – ude i kommunerne – selv overskue love og bekendtgørelser efterhånden?

Politisk rockwool

- Sidder højst fire år og på MMs område meget kortere (forenklinger virker på længere sigt)
- Oppositionen presser ministeren (mediesager)
- Det ser ikke godt ud for en minister med et spinkelt lovkatalog (handlekraft)

Pyh ha, på plads inden jul

Miljøministeren

- | | |
|---|--------|
| Lov om ændring af lov om miljøbeskyttelse (Betaling af kommunernes indsamling af bærbare batterier og akkumulatorer samt krav om ejerskab til nye anlæg til deponering af havbundsmaterialer) | Nov I* |
| Lov om ændring af lov om beskyttelse af havmiljøet (Implementering af dele af havnestatskontroldirektivet og ændring af regler om indgreb over for skibe) | Nov I |
| Lov om ændring af lov om miljøbeskyttelse, lov om planlægning, og forskellige andre love (Digital annoncering m.v.) | Nov I* |
| Lov om ændring af lov om kemikalier. (Gennemførelse af EU-regler om egenkontrol og oplysnings- og undersøgelsespligt, samt skærpede regler om håndhævelse) | Nov II |

Embedsmændenes inertti

- ”Øv, det bliver jo alligevel ikke til noget”
- Forenkling blot en ny opgave oveni de andre
- Psykologisk barriere: Har måske selv været med til at skabe de nuværende regler
- Endnu sværere: Regelforenkling på tværs af ministerier (forskellige virksomhedskulturer)



naturerhverv.dk/tastselvservice

Læs mere om NaturErhvervstyrelsens tast selv-service

>> **Tast selv-service**



Planlægningens comeback

Få målsætninger ind i lovene?



Regeringen lover mere skov, men det er usikkert, om det - som tidligere annonceret - bliver 5.000 hektar frem mod 2020. (Foto: colourbox)

Kritik af uklare mål for skovrejsning

Af Hjalte Kragesteen | 24. oktober 2011 kl. 23:30

SKOVREJSNING: Enhedslisten ærgres sig over, at miljøministeren ikke vil sætte konkrete mål for skovrejsning. Dansk Skovforening peger på, at skovområdet som helhed er forsømt i regeringsgrundlaget.

- Tak for opmærksomheden