



Copenhagen
Business School
HANDELSHØJSKOLEN

Hvem bestemmer, hvor havnene bevæger sig hen?

**Dansk Byplanlaboratorium, Center for Strategisk Byforskning ved
Aalborg Universitet, Arkitektskolen Aarhus og Københavns
Universitet**

Oplæg 7. marts 2019

af

Peter Maskell

Professor, MSc, PhD, Dr.Merc

Danske +60 erhvervshavne 2019



Hvem bestemmer i offentligt ejede erhvervshavne?

1. Ejer (overvejende kommunen)
2. Bestyrelse (A/S eller selvstyrehavn)
3. Direktion/Havnedirektør

Godsomsætning 2018 i mio. ton

CMP (incl. Malmø)	16
Aarhus	8
Helsingør	5
Esbjerg	4
Aalborg	3

Godsomsætning 2018 i mio. ton

CMP (incl. Malmø)	16
Aarhus	8
Helsingør	5
Esbjerg	4
Aalborg	3
Alle 60+ danske havne	95

Godsomsætning 2018 i mio. ton

CMP (incl. Malmø)	16
Aarhus	8
Helsingør	5
Esbjerg	4
Aalborg	3
Alle 60+ danske havne	95
Hamborg havn	135

Hyppige problemflader by/havn

- Skæv prissætning
- Havnens grænser
- Overflødiggjorte havnearealer
- Miljø/trafikkonflikter
- Nye sikkerhedsbestemmelser
- Investeringsbeslutninger







Nye boliger, cafeer og en ny svømmehal skal i fremtiden gøre Næstved til et mere attraktivt sted at bo. Det her er et forslag til, hvordan fremtidens havnekant ved Næstved Havn kan se ud.

Ændring af plangrundlag: Høring i EM (& TRM): Nationale erhvervs- og forsyningsinteresser



PRÆKVALIFIKATION TIL PARALLELKONKURRENCE UDVIKLINGSPLAN FOR BYEN TIL VANDET



Infrastruktur (by)strategi København

- **Ønske:** Ringmetro
- **Pris:** 1.4 mia
- **Aktiver:** ledigblevne arealer
- **Model:** To I/S:
Anlægselskab (Metro) +
Udvikling og salg (By & Havn)

By og Havn I/S: De fire faser

1. Retvisende pris på aktiver

By og Havn I/S: De fire faser

1. Retvisende pris på aktiver
2. Områdeopdeling/rækkefølge

By og Havn I/S: De fire faser

1. Retvisende pris på aktiver
2. Områdeopdeling/rækkefølge
3. Fortsættende aktiviteter udskilt som lejere (CMP som nyt A/S)

By og Havn I/S: De fire faser

1. Retvisende pris på aktiver
2. Områdeopdeling/rækkefølge
3. Fortsættende aktiviteter udskilt som lejere (CMP som nyt A/S)
4. Områdepartnerskaber som A/S:
Byggemodning, salg, opførelse, likvidering.







