

Evaluering af eksempelprojekter i 1. runde

Planstrategien som en integreret del af en helhedsorienteret udviklingsstrategi for Faaborg-Midtfyn kommune



Formål

Formålet med udviklingsstrategi 2008 for Faaborg-Midtfyn er at fremme overblik og helhedssyn på kommunens virke og påpege udviklingsmuligheder og udgøre et aktivt strategisk politisk og administrativt værktøj i den overordnede styring af kommunen.

Det har fra starten været tanken, at arbejdet med de lovpligtige plan- og servicestrategier, som begge skal laves en gang i hver valgperiode, integreres i arbejdet med udviklingsstrategien, for at skabe optimal sammenhæng og for at begrænse antallet af processer og dokumenter i kommunens strategiarbejde. Det er endvidere tanken, at strategiarbejdet køres tæt sammen med budgetlægningen og hele den dialogbaserede aftalestyring af kommunen.

Eksempelprojektets aktiviteter har bl.a. omfattet styrket kommunikation og tilrettelæggelse af de nye processer omkring formulering af nye udviklingsmål og involvering af nye borgergrupper i strategiarbejdet. Der er desuden etableret et netværk om planlægning, budget og andre kommunale styringsredskaber med afsæt i eksempelprojektet.

Metoder og aktiviteter i projektet

Proces forud for Plan09-projektet	
Juni 2006	Beslutning i Sammenlægningsudvalget om, at den nye Faaborg-Midtfyn Kommune skal udarbejde en helhedsorienteret udviklingsstrategi
Aug.-okt. 2006	Udarbejdelse af baggrundsanalyse(MUST-analysen) for fastlæggelse af udviklingsstrategi for kommunen.
Okt. 2006	2-dages udviklingsseminar med Sammenlægningsudvalget – fastlæggelse af vision, værdier og indsatsområder
Nov. 2006	1- dages udviklingsseminar i Sammenlægningsudvalget – udarbejdelse af debatoplæg (udviklingsstrategi/planstrategi)
Plan09-projektet og relaterede aktiviteter	
Marts/april 2007	2 landdistriktworkshops med 40 deltagere – den nye kommunes landdistriktspolitik og projekter i landdistrikterne
Juni 2007	Offentliggørelse af forslag til Udviklingsstrategi/planstrategi
Juni 2007	Massiv mediedækning af planens indhold
Juni 2007	Strandvandring – offentligt udendørs møde om kontroversielt forslag om ny bynær badestrand ved Faaborg.
Juni 2007	“Fem kendte” kommer til Faaborg” – ekspertpanel giver gode råd om Faaborg bys udviklingsmuligheder.
juni 2007	Debatterende borgermøde i Espehallen
Aug. 2007	Workshop hvor “Task Force Faaborg” (20 forretnings- og kulturpersoner fra Faaborg by) udvikler vision og projekter

	Ungdomspanel (fra de kreative uddannelser) fremsætter ungdommens udviklingsvinkel
Aug. 2007	Uviklings- og budgetseminar – skabelse af “et ikke ubetydeligt økonomisk råderum” til udviklingsaktiviteter
Okt. 2007	Vedtagelse af budget med integreret udviklingspulje
Dec. 2007	Endelig vedtagelse af udviklingsstrategi/planstrategi

Eksempler på aktiviteter i eksempelprojektet

Det højest profilerede enkeltprojekt har været invitationen af 5 kendte (Jørgen Duus(livsstil), Claus Meyer (madiværksætter), Anne Skare Nielsen (fremtidsforsker), Ulla Tofte (kulturevents), Trine Bergholdt (Partner i SHL(en af Danmarks største arkitekttegnestuer) til Faaborg. Vi bad dem give deres bud på hvordan Faaborg (kommunes hovedby) skulle udvikles for at spille en central rolle i kommunens vision om kommunen som et svar på et moderne dansk Toscana. Det blev til nogle tankevækkende bud på nye indsatser, som blev præsenteret for et udvalg af Faaborgensere og centrale politikere i kommunen.

”De fem i Faaborg” bestod af:



De fems forslag er i den Faaborgensiske offentlighed både blevet betegnet som nedladende Københavneri og som interessante synspunkter, som med en bearbejdning kan anvendes i Faaborgs udvikling. Konsulent: 2+1, København

Som et “skyggekaabinet” til de fem kendte blev der samlet en lille flok unge fra arkitektskolerne, universiteterne, byens gymnasium og ældste folkeskoleklasser. De unge fik egen workshop og konsulenthjælp til at udarbejde deres Faaborg-vision og udviklingsinitiativer.

De unges bidrag har været anderledes (fokus og forslag) og vil indgå i det kommende arbejde med udarbejdelse af en Masterplan for Faaborg.

I udviklingsstrategien er købstaden Faaborg udpeget som en særlig udfordring for den nye kommune. Det er kommunalbestyrelsens opfattelse af Faaborg by kan gøre det endnu bedre (“udnytte sit store potentiale”) til at skabe ny vækst i oplevelser, etablering af nye kreative erhverv og øget bosætning for attraktive befolkningsgrupper.

Til at guide kommunens embedsmænd og politikere på sporet af Faaborgs potentialer blev der inviteret 30 faaborgensere fra kultur- og erhvervslivet til at udvikle nye initiativer til byens udvikling. Det er kommunens klare indtryk at Task Force Faaborg har fået en god start. På de to workshops blev der produceret meget spændende og (realistiske) forslag, som viser nye veje i Faaborgs udvikling. Task Forcen skal efterfølgende indgå i arbejdet

med udarbejdelse af Masterplan Faaborg, som vil være en central del af kommuneplanudarbejdelsen.

Erfaringer og gode råd

Den overordnede styring af en kommune er en jungle af styringsværktøjer, der sjældent er afstemt til helt at spille optimalt sammen. Den politiske og administrative styring, den økonomiske styring og en række centrale politikker, strategier og planer udgør rammen om kommunens praksis.

I den nye Faaborg-Midtfyn Kommune har vi forsøgt, at formulere "en overligger" over de mest gængse styringsværktøjer og kaldt denne en udviklingsstrategi. Første generation af udviklingsstrategien er nu skabt, og der er vedtaget en plan for udviklingsstrategiens vedligeholdelse i 1-årige og 4-årige forløb.

Planstrategiens integration i denne proces har for os været indlysende. I udviklingsstrategiens regi har vi taget diskussionen om kommunens vision, de vigtigste strategiske indsatser og beskrivelse af konkrete kerneprojekter i de kommende års udvikling. For os et godt grundlag at udarbejde den nye kommuneplan på.

Den gode integration af udviklingsinitiativer med budget og de øvrige styringsværktøjer er fordele som vi finder vigtige for at kunne placere udvikling og kommuneplanlægning centralt i kommunen.

Integrationen med de øvrige styringsværktøjer sker (i denne omgang) på bekostning af detaljeringsgrad af planstrategien. Det har ikke været målet, at introducere de mere fysiske/funktionelle planspørgsmål i denne sammenhæng. De må stilles senere i forbindelse med udarbejdelse og offentliggørelse af kommuneplanforslaget.

Det har været meget afgørende, at kommunalbestyrelsen helhjertet har ville sætte fokus på diskussioner af udvikling af den nye kommune på et kvalificeret debatgrundlag.

Et afgørende moment for skabelsen af det politiske ejerskab var et 2-dages kommunalbestyrelses-seminar i okt. 2006. Her blev fremlagt en grundig baggrundsanalyse med den nye kommunens stærke og svage sider, nye udfordringer og muligheder. Kombineret med et godt indlæg fra en fremtidsforsker om kommunernes nye udfordringer. Her skabtes Toscana-visionen, som siden har været det centrale begreb.

Viljen til også økonomisk at ville investere i udviklingsinitiativer (selv om driften har strammet godt til) har været meget vigtig. Kommunalbestyrelsen har villet denne diskussion med kommunens borgere.

Med fremlæggelse af baggrundsdata i analysen har det været tydeligt at Faaborg by har udviklingsproblemer, hvor den nordlige del af kommunen klarer sig bedre. Med dette objektive grundlag har politikerne holdt fast i at satse på procesaktiviteter i Faaborg by i håbet om, at et udviklingsløft her vil gavne hele kommunen.

Udbredelsen af og opmuntring til deltagelsen i en udviklingsdebat kan sikkert gøres på mange måder. Vi har haft glæde af, at fokusere på nogle få målgrupper (landdistrikterne og Faaborggenserne) og her udfoldet visionsdebatten og vist hvordan de strategiske indsatsområder kan spille ind i forskellige lokalsamfund. Vi har bedt om debat med kommunens borgere og foreninger og fået den.

De nordlige dele af kommunen kan ikke i samme grad se sig selv som en del af Toscana-visionen, men har alligevel kunnet spille med på de strategiske indsatsområder og prioritering af projekterne.