

Projektplan

Svendborg Kommunes Plan09-eksempelprojekt: 'Rammer om det gode liv – planlægning med udsyn og omtanke'

Svendborg Kommunes Plan09- eksempelprojekt om diskussion af kvalitet i den kommunale planlægning gennemføres efter følgende projektplan:

1. Baggrund for projektet

Afsæt

Svendborg Byråd har i maj 2007 truffet beslutning om, at Svendborg Kommune søger om medlemskab af det internationale Cittaslow-bynetværk. 'Citta' er det italienske ord for by, og 'slow' angiver netværkets oprindelige afsæt i Slow-food-bevægelsen. Med Cittaslow forstår vi overordnet en by, der dyrker kvalitet og tænker sig om. Centralt i Cittaslow-filosofien er at tænke, planlægge og handle i overensstemmelse med grundlæggende værdier om livskvalitet og stedsidentitet.

Cittaslow lægger op til at udvikle sig og møde tidens udfordringer med en særlig opmærksomhed på kvalitet i tilværelsen. At søge de bedste moderne og teknologiske løsninger med afsæt i lokale særpræg, tradition og historie, og at turde vælge nye og utraditionelle løsninger indenfor produktion, salg, konsum, kommunikation og transport. I en Cittaslow lever man med bevidsthed om sin rolle i en voksende globaliseret og forbunden verden. Medlemskab af Cittaslow-bynetværket giver direkte adgang til global videndeling og erfaringsudveksling om det gode liv. Svendborg vil som den første Cittaslow i Danmark blive bevægelsens danske hovedby. Gennem efteråret har en intern, tværgående arbejdsgruppe til ansøgningen om optagelse i bynetværket vurderet kommunens aktuelle tiltag og status på 55 konkrete optagelseskriterier indenfor de seks hovedområder i Cittaslow: miljøpolitik, infrastrukturpolitik, kvalitet i byrummet, lokale produkter, gæstfrihed samt borgernes bevidsthed og forståelse af Svendborg som Cittaslow.

Samtidig er Svendborg i gang med en byplankonkurrence for Tankefuld; et 800 Ha stort kuperet landskab vest for Svendborg by. Tanken er, at området i et langsigtet perspektiv skal omdannes til en landskabsby bygget på Cittaslow-principper, hvor man skal kunne bo, arbejde og leve med nærhed til naturen, landskabet, sig selv og hinanden. Der er politisk enighed om, at det er vigtigt, at vi her stiller krav om høj kvalitet – i både planer og udførelse, bebyggelse, landskab, kunst, arkitektur, bæredygtighed og trafik. Byplankonkurrencen for Tankefuld-området har som overordnet mål at sætte billeder og rumlige former på den moderne Cittaslow og på Tankefuld-områdets nye identitet som landskabsby. Seks byplanteams var inviteret til at være med i første runde af

konkurrencen i efteråret 2007. Heraf er tre hold i december 2007 udvalgt til anden runde med dialogworkshops med Svendborg Kommune i vinter-forår 2008. Der forventes fundet en endelig vinder af byplankonkurrencen ultimo marts 2008.

Kombinationen af beslutningerne om Tankefuld og Cittaslow kan være afgørende for Svendborgs udvikling. Begge projekter har potentialet til at gøre en forskel for Svendborg i det lange perspektiv, men begge kræver også omtanke, hårdt og målrettet arbejde og en stor lokal forankring og opbakning for at blive til noget ¹.

Projekterne Tankefuld og Cittaslow giver os anledning til at diskutere kvalitet i planlægningen - og hvordan også mere oplevelsesmæssige og sanselige aspekter kan indarbejdes i bydelsplanlægning. Kvalitetsbegrebet skal udfoldes i samarbejde med byens borgere og erhvervsliv, med faglige eksperter, med politikerne og kollegerne i Svendborg Kommunes administration. Plan09-eksempelprojektet igangsættes for også at udfolde denne dialog om kvalitet i planlægningen med universiteter, konsulenter og andre kommuner.

Udfordringen

Projektet skal med afsæt i Cittaslow-filosofien gennemføre en undersøgelse af kvalitet i den sammenfattende, tværgående kommunale planlægning, den strategiske og fysisk planlægning. Vi vil afdække, hvad forskellige interessentgrupper opfatter som kvalitet i relation til Cittaslow-værdierne, og hvordan disse kvalitetsaspekter kan indarbejdes i bydelsplanlægning og kommuneplanarbejdet i relation til Svendborg Cittaslow – borgernes Cittaslow.

Kvalitet opfatter vi overordnet, som det, der giver mennesker muligheder for 'det gode liv'. Gode hverdagsoplevelser, glæde, omhu, skønhed, tryghed, mening og lykke. Men også den gode planlægning, der skal skabe rammerne om det gode liv. Selvfølgelig vil der være forskellige opfattelser af, hvad der menes med kvalitet og 'det gode liv', ligesom det heller ikke er nemt at formulere i ord. For at sikre forståelsen for planlægningens redskaber, muligheder og begrænsninger er det vigtigt at tage diskussionen af, hvad kvalitet er i relation til de fysiske omgivelser, og hvordan vi kan sikre og styrke livskvalitet gennem det byggede miljø i Svendborg i fremtiden. Det gælder både i forhold til den eksisterende by og den nye bydel Tankefuld.

Hvor den fysiske planlægning førhen har været præget af vækstfilosofi, instrumentelle og økonomiske rationaler er bæredygtighed nu kommet højt på samfundets dagsorden. Der tales mere og mere om betydningen af nærvær, udsyn og livskvalitet. I dag er der derfor en stigende bevidsthed for at bevare, pleje og styrke kvaliteter i vores byggede miljø. Men der har manglet et samlet og folkeligt forståeligt koncept for at tale om kvalitet i planlægningen. Med Cittaslow-filosofien ser vi en mulighed for at diskutere identitet, omstilling og udvikling med afsæt i bærende lokale og regionale værdier.

Svendborg Kommunes planlægning og udviklingsstrategier har efter nedlæggelsen af større industrivirksomheder i kommunen vendt blikket mod vores unikke placering ved det sydfynske øhav, og der er fokus på nye udviklingsområder indenfor oplevelsesøkonomien. Kommunens overordnede vision er 'Sydfynsk udvikling', og motorvejens åbning i efteråret 2009 vil skabe nye erhvervs- og bosætningsmæssige muligheder. Det igangværende arbejde med planstrategien peger på styr-

¹ Uddybende om Svendborg Cittaslow og Tankefuld-projektet på Svendborg Kommunes hjemmeside www.svendborg.dk

ker indenfor sundhed, kreativitet og det maritime som væsentlige fokusområder for fremtidige politikker og planlægning. Plan09-projektet vil give mulighed for at udfolde dialogen om Svendborgs kvaliteter og Cittaslow-værdierne med en række lokale, regionale og nationale aktører.

2. Mål med kvalitetsdiskussion ud fra Cittaslow-filosofien

I Svendborg tør vi godt! Cittaslow-filosofien skal være vores strategiske redskab til at takle Svendborgs muligheder i oplevelsesøkonomien og arbejde helhedsorienteret og tværgående med spørgsmålet om kvalitet i planlægningen. Vi vil diskutere, hvad vi mener med kvalitet og livskvalitet i Svendborg – både hos fagfolk og lægfolk – for:

- At udvikle nye former for dialog, som via Cittaslow kan konkretisere kvalitetsdiskussionen med blandt andet kommunens borgere for at forankre Cittaslowbegrebet og drøfte Svendborgs kvaliteter.
- At få input til den fysiske planlægning, og for at sikre forståelse for, vilje til og mulighed for at føre kvaliteten ud i livet gennem forståelige og nye, brugbare planredskaber.
- At bringe oplevelsesmæssige værdier i konstruktivt samspil med planlægningens mere traditionelle tilgange ud fra instrumentelle, tekniske og økonomiske rationaler.
- At skabe grundlag for mere fleksibilitet i planlægningen i forhold til at forenkle det videre planarbejde både indholds- og procesmæssigt.

Ud over Tankefuld-projektet er der i øjeblikket flere større konkrete plan- og udviklingsprojekter i gang i Svendborg. Det store havneomdannelsesprojekt er under realisering og med overvejelser om kulturhus, bibliotek og steder til ophold og bevægelse. Der er igangsat byrumsundersøgelser om overgangen mellem bymidten og havnen, og der arbejdes på omdannelse af trafikrum til rekreative rum og gradvis udvikling af parkeringsfaciliteterne. Der er konkrete planer om udbygning af Svendborg Idrætscenter og nye erhvervsarealer i forbindelse med Svendborg-motorvejens indføring. Byrådet ønsker at videreudvikle kvaliteten i de fysiske omgivelser, bl.a. som platform for at fremme bosætningspolitikken. Der arbejdes med en samlet strategi- og handleplan for byens rum som katalysator for udviklingen af 'den gode by' i social, kulturel og arkitektonisk henseende. For at varetage kvalitetsudviklingen i det offentlige rum skal der i løbet af 2008 formuleres en arkitekturpolitik.

Via Cittaslow ønsker vi at opnå en fælles forståelsesramme for, hvad der er vigtigt at satse på i bydelsplanlægningen generelt i Svendborg Kommune. Det vil være et konkret mål med Plan09-eksempelprojektet, at vi hele tiden skal sikre den udfordrende balance mellem metodeudvikling og anvendelighed/anvendelse; mellem abstrakte begreber og konkret virkelighed. Vi ønsker at diskutere kvalitet indenfor et sammenfattende begreb, så ordet kvalitet ikke kommer til at svæve og blive for diffust. Vi har valgt at gøre det med ideen om Cittaslow, hvor vi specifikt tager udgangspunkt i fire af de seks hovedområder for den internationale Cittaslow-bevægelse, nemlig kvaliteter i byrummet, lokale produkter, gæstfrihed samt den lokale bevidsthed om og forståelse af kommunen som Cittaslow. Desuden introducerer vi et særligt diskussionsemne for Svendborg Cittaslow, som vi kalder "Udsyn og flow". Dermed vil vi betone, at Svendborg som medlem af den internationale Cittaslow-familie vil arbejde dynamisk med internationalt udsyn og indsigt og lokalt understøtte dialog og samarbejder mellem offentlige og private aktører.

Vi vil konkretisere spørgsmål om 'det gode liv' og styrkelse af livskvalitet gennem det fysiske miljø ved at se på tre situationer: den eksisterende by, det åbne land/naturen og fremtidig byudvikling.

Hensigten er at få belyst begrebet livskvalitet i relation til planlægningsmæssige og identitetsmæssige spørgsmål om bevaring, forandring og udvikling. Fælles for alle tre udviklingssituationer i den eksisterende by, i kulturlandskabet og i landskabsbyen 'Tankefuld vil begreberne 'multifleksibilitet' og 'multifunktionalitet' stå i forreste række i diskussionen af kvalitetsbegrebet. Udfoldet betyder livskvalitet, at livsdimensionen for eksempel kan opløses i følgende delelementer: Arbejdet, produktionen, distributionen, trafikken, sundheden, rekreationen, roen, legen, musikken, maden, meditationen, møderne, kærligheden, den sociale dimension, demokrati, inspiration m.v. Alle disse livsfunktioner kræver forskellige fysiske rammebetingelser fra de fysiske omgivelser, byens huse og byens rum. Det gode liv må endvidere forstås som en helhed af årstidernes gang, døgnets rytmer og den aldersbetingede forskellighed af menneskers brug af de forskellige typer af by- og landskabsrum. Havnearealer, parker, grønne områder, pladser og torve vil af fysiske årsager bruges til forskellige formål, men med inspiration fra bl.a. Jan Gehl og Kevin Lynch mener vi, at byrum med høj kvalitet vil give plads og mulighed for både multifunktionalitet og multifleksibilitet ud fra en række parametre.

Vi vil diskutere kvaliteter i den eksisterende by, købstaden Svendborg, der er kortlagt i forbindelse med den igangværende planstrategiproces. Der kan peges på særlige træk ved Svendborg som:

- En by med 'tilpas' stor størrelse og et attraktivt bymiljø.
- At man tidligt – som søfartsby – har orienteret sig globalt.
- Beliggenheden ved Ø-havet.
- En af landets højeste andele af den såkaldte Kreative Klasse.
- Bymidstens bygningsmæssige udvikling, der sammenfletter gammelt og nyt.
- Mangfoldigt uddannelses-, idræts- og kulturliv, mange bohememiljøer og udbredt tolerance.

Vi vil diskutere landskabskaraktererne i Svendborg-området (ved hjælp af blandt andet input fra Miljøministeriets rapport *Vejledning i Landskabet i Kommuneplanlægningen*, hvor en del af Svendborg kommune er eksempelområde) og herunder blandt andet drøfte forhold, der kan give os input til planlægningsmæssige udfordringer som:

- Hvordan kan vi bruge landskabskaraktermetoden som et aktivt planredskab – også i forbindelse med byudvikling?
- Hvordan håndterer vi planlægningsmæssigt relationen og overgangen mellem byen og det åbne land?
- Hvordan styrer vi forvandlingen af Tankefuld-området fra landbrugsland til landskabsby - samtidig med at vi respekterer, bevarer og forandrer stedets landskabelige kvaliteter?

Vi vil diskutere identitet, byudvikling og omdannelsen af landskabet (blandt andet med afsæt i besvarelserne på byplankonkurrencen for Tankefuld) for at få svar på spørgsmål som:

- Hvordan sikrer vi, at Svendborg udvikler sig som en levende og nutidig Cittaslowby?
- Hvordan kan vi blive bedre til det, vi er gode til – og sikre, at vi bevarer de unikke kvaliteter ved Svendborg og Sydfyn i dag?
- Hvordan skaber vi sammenhæng, samspil og interaktion – socialt, kulturelt og funktionsmæssigt – samtidig med at de enkelte bydele (eksisterende og nye) skal være unikke?

- Hvad er en 'landskabsby'/Tankefuld? Hvordan kan det beskrives i planlægningsmæssig sammenhæng?
- Hvad sker der med stedsidentiteten i de omkringliggende lokalsamfund, når et stort byudviklingsområde som Tankefuld trænger sig på?
- Hvordan håndterer vi planlægningsmæssige visioner henover fx en 30-årig tidshorisont i spændingsfeltet mellem fastholdelse og fleksibilitet?

Kvalitetsdiskussionerne ud fra de tre situationer vil således kunne bidrage med input til blandt andet midtbyplan for Svendborg, perspektivplan for Tankefuld, Svendborg Kommunes arkitekturpolitik og en bredere bypolitik. Vi vil i respekt for Cittaslow-konceptet diskutere kvalitetsrelationerne mellem *det gode*, *'langsomme' liv* og den *fysiske gestalt*; bygningerne, torvene, pladserne, gaderne, stierne og landskaberne, hvor mulighederne for planlægning og handling er legio. Udfordringen for dette arbejde bliver derfor på den ene side at italesætte de bløde værdier, som skaber det gode liv, og på den anden side at udvikle redskaber og processer, der er brugbare i den konkrete indsats på planlægningens og byudviklingens hverdagsarena.

I den planfaglige kontekst er udfordringen, at det traditionelle planlægningsprog omhandler en lang række juridiske tekniske bindinger og er blevet stadig mere komplekst i takt med at ønsket om/behovet for regulering er vokset. Dette sprog er utilstrækkeligt, når de kvaliteter, der er bærende i Cittaslow-konceptet bringes i fokus og skal diskuteres af byens eksisterende og nye borgere og øvrige brugere. Projektet sigter derfor på at udvikle det planfaglige indhold, så der kan tages udgangspunkt i begreber som livskvalitet, fordybelse, indsigt, udfordring og tryghed, oplevelse, sundhed m.v. De udviklede planredskaber skal ikke give svar på den detaljerede fysiske udformning men orientere sig mod en organisk byvækst og -udvikling. Vi forestiller os, at der bliver tale om idebeskrivelser i ord og billeder tilvejebragt gennem diskussioner, spil og værksteder med forskellige interessenter. At transformere disse fremtidsbilleder til en form, hvor de i tilstrækkeligt omfang og på betryggende vis kan udvikle det traditionelle planlægningsprog er udfordringen. Vi ser det som vores opgave at finde elementer dertil.

Udover udviklingen af metoder til at facilitere kvalitetsdiskussionerne vil projektet udmøntes i en handlingsguide for det videre arbejde med kvalitet ud fra Cittaslow-principper, som led i kommuneplanen og konkret i forhold til at formulere præmisserne for at sikre kvalitet i bydelsplanlægningen via plankoncepter. Endvidere udarbejdes et idekatalog til konkrete Cittaslow-projekter.

Resultatet skal være til inspiration for andre kommuner som et eksempel på, hvordan der kan skabes en konstruktiv balance mellem det hurtige, forstået som dynamisk vækst og det langsomme, forstået som en refleksiv forholden sig til kulturelle normer og traditioner. Men også som en model for, hvordan man med et sammenfattende greb om kvalitetsaspektet kan indarbejde spørgsmål om livskvalitet og bæredygtighed i bred forstand – det miljømæssigt, økonomiske, sociale og kulturelle - i kommuneplanen og bydelsplanlægningen.

3. Projektets aktiviteter

Svendborg Kommunes Plan09-eksempelprojekt indeholder nedenstående aktiviteter. Projektplanen tager udgangspunkt i Svendborg Kommunes ansøgning til Plan09 og i drøftelserne med sekretariatet om ønsker til justeringer og præciseringer. Videre er projektplanen blevet kvalificeret og konkretiseret på et lokalt Plan09-døgnseminar med deltagelse af projektets planlæggere, forskere og konsulenterne. Her afviklede vi den 10.-11. december 2007 det første, tværgående arbejdsseminar i en åben, eksplorativ og afklarende form.

I. Programmering, begrebsafklaring og kommunikationsstrategi

Projektet indledes med, at der udarbejdes et endeligt program (dette notat), og der træffes aftaler om forudsætningerne for deltagelse med projektets samarbejdsparter: dels Svendborg Kommunes interne arbejdsgruppe og tværgående styregruppe for Plan09-projektet, dels konsulenterne fra Pluss Leadership A/S og samarbejdspartnerne fra Syddansk og Aalborg Universiteter (se punkt 4).

Svendborg Kommune fremsendte ultimo december 2007 ansøgning om optagelse i det internationale Cittaslow-byenetværk med beskrivelse af Svendborgs aktuelle opfyldelse af optagelseskriterierne til netværket. Statusbeskrivelsen er udarbejdet på tværs af organisationen og koordineret i Cittaslow-sekretariatet i direktørområdet Kultur og Planlægning. Data-/faktaindsamlingerne herfra bidrager samtidig som indspil til kommuneplanarbejdet. Styregruppen for Svendborg Cittaslow går nu i gang med at udarbejde interessentanalyse og indkredsning af relevante målgrupper for det videre arbejde – herunder måden og graden af inddragelse. Dernæst vil Svendborg Cittaslow-styregruppen med indspil fra Plan09-styregruppen og Plan09-projektets samarbejdspartnerne fra universiteterne formulere en definition af begrebet Cittaslow for Svendborg og Svendborgs Cittaslow-manifest. På baggrund af heraf udarbejder Svendborg Kommune en egentlig kommunikationsstrategi for Svendborg Cittaslow og Plan09-projektet medio januar 2008. Se mere detaljeret om kommunikationsstrategien i afsnit 6.

II. Handleplaner for implementering af Cittaslow

Sideløbende med opstart af kommuneplanprocessen primo 2008 udarbejder styregruppen for Svendborg Cittaslow med indspil fra Plan09-arbejdsgruppen handlingsplaner, der skal udbrede forståelsen af Cittaslow-filosofien i den kommunale administration og blandt kommunens borgere og brugere samt indarbejde tankegangen i eksisterende tiltag og nye projekter. Udspil til handleplaner fremlægges i åbent dialogforum/temadag (se punkt III) med lokale organisationer, foreninger og ildsjæle og tilrettes i lyset heraf.

III. Tankefuld byplankonkurrence – workshops og vinder.

I forbindelse med byplankonkurrencen for Tankefuld gennemføres i foråret 2008 workshops med de udvalgte 3 hold i 2. runde og Svendborg Kommune. Bydelsplanlægningen for Tankefuld skal kunne fungere som bindeled mellem kommuneplanens overordnede intentioner og de mere nære og projektrelaterede anvisninger i de kommende lokalplaner. Den skal kunne bidrage til at gøre planlægningen mere fleksibel i både selve planprocessen og plandokumentets indhold. Med eksempel i Tankefuld skal der udvikles nye plandokumenter og –redskaber, der skal kunne bruges til by- og landskabsomdannelse i hele kommunen; hvor der med afsæt i områdets karakter, muligheder og kvaliteter opstiller mere konkrete rammer for, hvad der kan lade sig gøre inden for den enkelte bydel eller kvarter. Det kan for eksempel være dialogplaner og andre typer planer, der kan omhandle rumdannelser, skala, topografi, bevaringsværdig bebyggelse og beplantning mm.

IV. Interessentanalyse, redskabsudvikling til kvalitetsdiskussioner (nye former for dialog), diskussionsrunder, videnopsamling.

Konsulenterne udarbejder - ud over interessentanalyse for Svendborg Cittaslow - en "tilflytter-interessentanalyse", der specifikt retter sig mod potentielle tilflyttere til Svendborg. Her rettes et særligt fokus på de nye muligheder for Svendborg som attraktivt sted for bosætning, når motorvejen fra Svendborg til Odense åbnes ultimo 2009. Der rettes fokus på forskellige interessentgrupper, der identificeres som værende af særlig interesse for Svendborg. Interessentanalyserne danner baggrund for sammensætning af fokusgrupper til kvalitetsdiskussioner ud fra Cittaslow-værdierne.

I foråret 2008 gennemfører konsulenterne kvalitetsdiskussioner i fire forskellige fora og opfølgende analyser herpå for at afdække forskellige interessentgruppers syn på kvalitet ud fra Cittaslow-værdier i relation til den fysiske planlægning:

- Tematisk drøftelse i byrådet i Svendborg Kommune.
- Temamøde med udvalgte administrativt ansatte i kommunen.
- Temadag med organisationer, foreninger og ildsjæle fra Svendborg (dækkende en repræsentativ bredde af livsstilsgrupper og aldersgrupper) og erhvervsaktører (forskellige erhvervstyper, der beskæftiger sig med Cittaslow-relateret virksomhed (turisme, lokale fødevareraktiviteter m.m.).
- Fokusgruppe af potentielle tilflyttere.

Indholdet i kvalitetsdiskussionerne vil tage afsæt i spørgsmålene, som er formuleret i forudgående afsnit 2 om 'Målene med kvalitetsdiskussionen ...'. Konsulenterne udvikler i samarbejde med Plan09-styregruppen og Cittaslow-sekretariatsmedarbejderne en ny metode til at udfolde kvalitetsdiskussionen. Konkret vil der blive taget afsæt i visuelt og auditivt materiale (fotos, video, kort, lydfiler m.v.) af byrum, landskaber og hverdagslivsaktiviteter fra Svendborg-området og suppleret med selvpoplevelser fra deltagerne af steder og begivenheder, der udtrykker deres oplevelse af Cittaslow. Der afprøves forskellige metodiske greb, orienteret mod de forskellige målgrupper og aldersgrupper. Til de faglige drøftelser kommer der yderligere input fra de seks byplantreams i Tankefuld-projektet, der i byplankonkurrencens første runde har sat billeder og rumligheder på 'den moderne Citta-slow', landskabsbyen og forslag til nye rammer for 'det gode liv' på Sydfyn.

V. Svendborg-Symposium - afprøvning af nyt dialogredskab

Kvalitetsdiskussionerne vil blive anledning til, at vi kan rette nogle konkrete spørgsmål til forskningsverdenen. Spørgsmålene skal udfoldes under et 2-dages symposium i sensommeren 2008. Syddansk Universitet, Institut for Litteratur, Kultur og Medier og Aalborg Universitet, Institut for Samfundsudvikling og Planlægning vil være medarrangører af symposiet. Forventet skal der deltage 20 lokale 'hverdagsaktører' fra Svendborg (politikere, embedsmænd, virksomheder og borgere), 15 personer fra forskningsverdenen og 15 inviterede repræsentanter for kommunale planlæggere og Plan09-aktører. Symposiet indledes med afprøvning/test af det udviklede 'kvalitetsdiskussions-redskab' gennem en event, 'Tankegangen' – en oplevelsesrute med en række midlertidigt forstærkede sanserum i Svendborg by (duft, smag, taktilt, visuelt og auditivt); udvalgte 'snit' af eksisterende og fremtidige Cittaslow-kvaliteter. Her får symposiedeltagerne mulighed for at mærke Cittaslow på deres egen krop. Det efterfølgende symposium vil uddybe spørgsmål om stedsidentitet i by og landskaber under forvandling, om generationalisering (hvem bosætter sig hvor),

om sammenhængen mellem fysisk planlægning og Cittaslow (sociologisk-kulturelt). 'Tankegangen' vil i begge symposiedage vil være til disposition for byens borgere og besøgende som en Svendborg-Plan09-happening.

VI. Studenterprojekter og Ph.D.-forskning om Cittaslow

Udviklingen af dialogværktøj og nye plankoncepter gennemføres med sparring fra de to universiteter og forventet ansættelse af studenterpraktikant. Svendborg Kommune og de to deltagende universiteter i eksempelprojektet undersøger mulighederne for igangsættelse af et samfinansieret Ph.D.-projekt, der skal undersøge Cittaslow i dansk kontekst fra sensommeren 2008.

VII. Plan- og dialogredskaber til kvalitetsdiskussioner tilrettes sideløbende med kommuneplanproces

Ud fra projektets kvalitetsdiskussioner og testningen heraf under Svendborg-Symposiet/ 'Tankegang'-eventen udarbejdes et dialogværktøj og et plankoncept, der specifikt har fokus på inddragelse af Cittaslow-værdier. Dialogværktøjet og plankonceptet indarbejdes i kommuneplanprocessen og kommuneplanforslaget. Hvordan det kan gøres, vil vi gerne diskutere med andre kommuner, og vil derfor undersøge muligheden for at arrangere et temamøde herom i regi af foreningen af Danske Planchefer ultimo 2008.

VIII. International Cittaslow-konference

Undervejs i projektføreløbet skal der via Svendborg Cittaslow-styregruppen etableres samarbejde med andre nordiske Cittaslow-byer, herunder andre danske byer, der ønsker at tilslutte sig det nordisk og det internationale Cittaslow-byenetværk. Der undersøges aktuelt (januar 2008) muligheden for i samarbejde med de to universiteter - og eventuelt Dansk Byplanlaboratorium - at arrangere en international konference for Cittaslow-byer med Svendborg som værtsby i 2009.

IX. Projektevaluering og afrunding af Plan09-eksempelprojektet

Afslutningen og evalueringen af Svendborg Kommunes Plan09-eksempelprojekt vil reflektere de nye, afprøvede metoder til at indarbejde kvalitet i den kommunale planlægning. Derudover skal evalueringen fungere som en selvrefleksiv status af Svendborg som Cittaslow og udarbejdelse af perspektiv- og handleplaner for det videre arbejde med kvalitet i kommuneplanlægningen ud fra Cittaslow-værdier. Endvidere skal det udmøntes i en aktiv markedsføringsstrategi for at tiltrække nye tilflyttere til området, når vi er klar til at påbegynde realiseringen af Tankefuldprojektet samtidig med motorvejens åbning fra slutningen af 2009.

4. Projektets organisering, arbejdsgruppe, samarbejdspartnere og konsulenter

Plan09-eksempelprojektet forankres politisk i Svendborg Kommunes Udvalg for Kultur og Planlægning og administrativt i direktørområdet Kultur og Planlægning.

Projektansvarlig: Mogens Pedersen, direktør for Kultur og Planlægning.

Projektleder: Jan Carlsson, planchef, Plan & GIS.

Projektstyring og -koordinering/kontaktperson: Helle Juul Kristensen (planlægger cand. mag., Kultur og Planlægning). Tlf.: 6223 3059. E-mail: helle.juul.kristensen@svendborg.dk

Kommunale medarbejdere som arbejdskraft i Plan09-eksempelprojektet:

Projektkoordinator for Tankefuld, civilingeniør Nille Hedegaard.

Kommuneplanlægger, civilingeniør Alex Tolstrup.

Kommuneplanlægger, arkitekt Thomas Gaarde Madsen.

Kulturkonsulent, cand. mag. Birgitte Skriver.

Afdelingschef for Natur og Miljø Peter Østergaard.

Kommunikationschef Kim Barren.

Styregruppemedlemmer for Plan09-eksempelprojektet:

Mogens Pedersen, direktør for Kultur og Planlægning.

Jan Carlsson, planchef.

Peter Larsen, kultur- og fritidschef.

Peter Østergaard, afdelingschef for Natur og Miljø i direktørområdet Miljø og Teknik.

Erik Appel, afdelingschef for Byg og Beredskab i direktørområdet Miljø og Teknik.

Kim Barren, kommunikationschef i kommunaldirektørens område.

Helge Padegaard, erhvervskonsulent i direktørområdet Erhverv.

Jesper Eilsø, sundhedskoordinator i direktørområdet Social og Sundhed.

Helle Juul Kristensen, sekretær for Plan09-projektstyringsgruppen, projektstyring og –koordinering.

Samarbejdspartnere ved Aalborg Universitet og Syddansk Universitet: begrebsafklaringer og samarbejde om gennemførelse af symposium og konference.

Jørgen Møller, lektor, arkitekt maa., Institut for Samfundsudvikling og Planlægning, Aalborg Universitet.

Johannes Nørregaard Frandsen, institutleder og kulturforsker, Institut for Litteratur, Kultur og Medier, Syddansk Universitet.

Konsulenter, der udvikler metoder til kvalitetsdiskussioner

Pluss Leadership A/S

Lene Bak, cand. phil., chefkonsulent (kontaktperson), tlf.: 3090 3090. E-mail: lea@pluss.dk

Johan Bramsen, cand. arch., chefkonsulent, tlf. 2141 8337. E-mail: bra@pluss.dk

5. Milepæle, tidsplan og opgaveansvarlig

Milepæl	Tidsplan	Opgaveansvarlig	Primær sparringspartner
I) Programmering, begrebsafklaring og kommunikationsstrategi (budskab og målgrupper)	Januar 2008	Arbejdsgruppen fra Svendborg Kommune (SK) med indspil fra universiteterne	Konsulenter
II) Udspil til handleplaner for implementering af Cittaslow	Januar-februar 2008	Arbejdsgruppe SK og Cittaslow-styregruppen	Universiteterne
III) Tankefuld byplankonkurrence – workshops og vinder	Januar - april 2008	<i>Udenfor Plan09-regi</i>	
IV) Interessentanalyse for Cittaslow og –involvering, redskabsudvikling for kvalitetsdiskussioner (nye former for dialog), gennemførelse af diskussionsrunder i udvalgte fokusgrupper	Februar 2008-august 2008	<u>Interessentanalyse:</u> Arbejdsgruppe SK <u>Metodeudvikling:</u> Konsulenter <u>Kvalitetsdiskussion:</u> Konsulenter	<u>Interessentanalyse:</u> Konsulenterne <u>Metodeudvikling:</u> Arbejdsgruppen SK <u>Kvalitetsdiskussion:</u> Arbejdsgruppen SK
V) Svendborg-Symposium og 'Tankegangen'/Event	September 2008	<u>Symposium:</u> Universiteterne <u>Event:</u> Arbejdsgruppen SK	<u>Symposium:</u> Arbejdsgruppen og konsulenterne. <u>Event:</u> Konsulenterne og Universiteterne.
VI) Evt. igangsætte Ph.D.-forskningsprojekt om Cittaslow	September 2008	Universiteterne	Svendborg-Plan09-styregruppen
VII) Plan- og dialogredskaber til kvalitetsdiskussioner afprøves og tilrettes sideløbende med kommuneplanproces	Oktober 2008-forår 2009	Arbejdsgruppen SK	Konsulenterne
VIII) International Cittaslow-konference	Forventet sommer 2009.	Cittaslow-styregruppen	Diverse
IX) Afrunding og afsluttende evaluering af Plan09-eksempelprojektet	Oktober 2009	Arbejdsgruppe SK og Svendborg- Plan09-styregruppe	Evt. Ph.D.-studerende

6. Kommunikationsstrategi og –plan

Ved projektgangsættelse januar 2008 udarbejdes en egentlig kommunikationsplan for Plan09-projektet. Kommunikationsplanen skal sikre, at der internt i Svendborg Kommune bliver informeret effektivt om Plan09-projektet, at der kommunikeres klart og koordineres med den øvrige borgerinformation og borgerinddragelse i forbindelse med Cittaslow-arbejdet og kommuneplanprocessen i Svendborg Kommune. Endvidere vil der være fokus på opsøgende kontakt til lokale, regionale og landsdækkende medier.

Svendborg Kommunes samarbejdskommuner i Sydfyns Udviklingssamarbejde/SUS (dvs. Svendborg, Langeland, Ærø og Faaborg-Midtfyns Kommuner) vil fortløbende blive informeret om projektet og indgå som dialogpartnere via SUS' arbejdsgruppe, som er planlederne fra de fire kommuner.

Erfaringsudveksling og videndeling med øvrige kommuner vil undervejs i Plan09-projektforløbet konkret ske via inviteret deltagelse til Symposiet og Cittaslow-konferencen. Endvidere lægger vi op til at kunne diskutere og formidle om projektets udviklede metoder til at facilitere kvalitetsdiskussioner via byplankurser, faglige møder (Dansk Byplanlaboratorium, NYP, Danske Planchefer m.v.) og besøgskoncepter.

Uddybet kommunikationsstrategi og –plan udarbejdes i samarbejde med Svendborg Kommunes kommunikationschef ud fra følgende skema:

Målgruppe	Tidspunkter	Kommunikation
Styregruppe for Plan09-eksempelprojektet	19. december 2007 og fortløbende	Konstitueres 19/12 -2007 og mødes, når der skal tages beslutninger og skabes yderligere fremdrift i projektet.
Politikere	Januar 2008. Primo februar 2008 og fortløbende.	Politikerne godkender Plan09-projektplanen på byrådsmødet i januar 2008. Orienteres og inddrages i projektet fortløbende.
Administrative ledere	Ultimo februar 2008	Temamøde. Mål: Bredt medejerskab til Cittaslow. Orienteres og inddrages yderligere via Plan09-styregruppen.
Organisationer, foreninger, lokale "Cittaslow-sælgere", ildsjæle	Marts 2008	Temadag Mål: Cittaslowmobilisering

Øvrige borgere, potentielle tilflyttere, besøgende	Forår 2008. Sommer 2008 og fortløbende.	Diskussionsevent om moderne Cittaslow i forbindelse med udstilling om Tankefuld-projektforslag. Deltagelse i event 'Tankegangen' i forbindelse med Symposiumet. Mål: Udvikle medejerskab og interesse for Svendborgs kvaliteter som Cittaslow
Presse	Gennem hele forløbet	Egentlig pressestrategi udarbejdes; målrettet fokus på forskellige typer af lokale, landsdækkende og faglige medier.
Samarbejdspartnere	Gennem hele forløbet	Mødeaktivitetskalender udarbejdes – derudover primært mails og telefon.
Generel information	Plan09-eksempelprojektet som faneblade under Cittaslow-site på Svendborg Kommunes hjemmeside (én indgang)	Bred information om projektet og med link til og fra Svendborgs site på www.plan09.dk
Danske kommuner	Gennem hele forløbet.	Kvartalsbreve på Svendborgs site på www.plan09.dk vil formidle om, hvad vi har gjort i forbindelse med Plan09-eksempelprojektet, og hvad vi har lært undervejs. Endvidere lægges op til formidling om projektets udviklede metoder til at facilitere kvalitetsdiskussioner via byplankurser, faglige møder (Dansk Byplanlaboratorium, NYP, Danske Planchefer m.v.) og besøgskoncepter.