



FORSLAG TIL  
UDVIKLINGSSTRATEGI 2008  
DEL 1

FAABORG-MIDTFYN  
KOMMUNE

# FORESTIL DIG ET MODERNE DANSK TOSCANA ...





**FAABORG-MIDTFYN**  
KOMMUNE

**FORSLAG TIL  
UDVIKLINGSSTRATEGI 2008  
DEL 1**

**Indhold**

4	Indledning
5	Vision
6	Kommunens udfordringer
7	Indsatsområderne
8	Børn & unge
10	Kultur & fritid
12	Sundhed & velvære
14	Faaborg i forandring
16	Attraktive landsbyer og landdistrikter
18	Spændende by- og boligmiljøer
20	Landskab, natur og friluftsliv
22	Den digitale kommune
24	Udviklingsstrategien i funktion
28	Planstrategi
32	Servicestrategi

## Indledning

### Udfordringer, vision og handling

Kommunalbestyrelsen har besluttet, at vi skal have en udviklingsstrategi, som målrettet skal fremme mulighederne for en positiv udvikling i Faaborg-Midtfyn Kommune. Vi har netop vedtaget dette forslag til udviklingsstrategiens første del, som indeholder vores bud på en vision og de otte strategiske indsatsområder, der skal sættes særligt fokus på de kommende år.

Visionen favner både kommunen som egn, som leverandør af serviceydelser og som arbejdsplads for knap 5000 mennesker. Under hvert indsatsområde angiver vi forslag til markante tiltag, som vi mener er af særlig betydning at få gennemført de kommende år.

Så vidt muligt er der sat tal på, hvad disse tiltag vurderes at koste. Der arbejdes de kommende måneder frem til vedtagelsen af budgettet for 2008 videre med at afdække økonomien.

Udviklingsstrategien har særligt fokus på udvikling af kommunens kvaliteter for bosætning, fordi vi mener, at disse er helt afgørende. Det gælder også for vores evne til i fremtiden at tiltrække nye typer virksomheder med fokus på livsstil, fødevarer og kreativitet. Den mere direkte indsats for at fremme erhverv er således ikke glemt, og vi arbejder i 2007 på at lave en erhvervsstrategi for vores nye kommune. Udviklingsstrategien bliver udbygget med en del 2 til efteråret, hvor den forventes



VISIONEN FORESTIL DIG ET  
MODERNE DANSK  
TOSCANA ...

endeligt vedtaget sammen med budgettet for 2008. Her vil alle kommunens politikområder med bud på udfordringer og vigtige tiltag blive beskrevet i oversigtsform. Udviklingsstrategien vil årligt blive justeret i tæt samspil med budgetlægningen. Det skal sikre, at den forbliver en dynamisk plan, der hele tiden tager højde for ændringer i behovene, samfundsudviklingen og økonomien.

#### **Behov for udvikling**

Det er vigtigt, at den basale offentlige service er god. Men lige som i private virksomheder er det bydende nødvendigt, at vi også investerer i udvikling. Alternativet er afvikling. Skaber vi ikke en dynamisk og udviklingsorienteret kommune, kan vi ikke tiltrække nye borgere og

erhverv udefra, som skal være med til at sikre, at der også på langt sigt bliver råd til at finansiere velfærdssamfundet med kvalitet i vores ydelser. For at lykkes med udviklingsstrategien er det nødvendigt at skabe et råderum i kommunens økonomi. Det må formentlig være i størrelsesordenen et par procent af kommunens samlede budget, hvis det skal have nogen effekt. Råderummet skal først og fremmest opnås gennem effektiviseringer, men også omprioriteringer kan komme på tale.

#### **Opbakning til udviklingsstrategien**

Visionen kan ikke nås uden bred opbakning i befolkning, erhverv, foreninger m.v. Mange af de tiltag, vi foreslår, forudsætter da også, at andre offentlige og private parter bidrager

med investeringer. I første omgang sender vi udkastet til udviklingsstrategi ud til debat. Det gør vi for at høre omverdenen, om vi tænker rigtigt og for at høre, om der er andre forslag til tiltag.

Frem til 10. august 2007 er forslag og bemærkninger meget velkomne. De kan indsendes pr. brev eller mail til udviklingsstrategio7@faaborgmidtfyn.dk.

God læselyst !

På Kommunalbestyrelsens vegne  
Bo Andersen, Borgmester



Faaborg-Midtfyn Kommune har med det unikke øhav, den rige natur og den omfattende kulturarv noget ganske særligt at byde på. Vi tror på, at vi kan blive Danmarks svar på Toscana. En egn, der er kendt for sit landskab og friluftsliv, sin kunst, kultur og arkitektur og ikke mindst sin madkultur. En egn, der summer af moderne familier. Vi skal tilbyde et liv i to tempi. En tilværelse, hvor travl karriere og total afkobling kan gå op i en højere enhed. Som i Toscana skal man i Faaborg-Midtfyn kunne leve livet midt i det smukkeste landskab og tæt på alle de tilbud, der hører til en moderne tilværelse. Vi skal udnytte, at verden er blevet mindre i forhold til at skabe og tiltrække nytænkende virksomheder og udfordrende arbejdspladser, som yderligere kan fremme mulighederne for at leve det moderne liv.

Der er meget, der skal gøres for at give liv til visionen om et moderne dansk Toscana. Vi skal udvikle natur, kultur og fritidstilbud, der passer til moderne livsformer og fremtidens børnefamilier. Vi skal sætte fokus på børnene og skabe institutioner med høj kvalitet og masser af kreativ energi. Vi skal udnytte øhavet og de unikke landskaber, og vi skal udvikle tilgængeligheden til de forskellige friluftaktiviteter i øhavet og landskaberne. Områdets spirende og gode fødevarerkultur skal vi styrke yderligere. De større byer skal gøre en arkitektonisk og kunstnerisk forskel, og vi skal understøtte udviklingen af virksomheder i videns- og oplevelsesøkonomien.

Faaborg-Midtfyn Kommune skal være en dynamisk og nyskabende arbejdsplads, der formår at imødekomme krav fra den moderne medarbejder. Vi skal være en kommune, der forstår betydningen af kommunikation, og vi skal gøre digitaliseringen til en aktiv medspiller i vores hverdag, der styrker nærheden til borgerne og de ansatte imellem.

# Kommunens udfordringer

Kommunen har lavet en "MUST" analyse (muligheder, udfordringer, styrker og trusler), der viser, at kommunens udvikling svarer til udviklingen i landets øvrige udkantskommuner. Kommunen står over for en række udfordringer, vi skal vide at løse, hvis vi skal bevare vores nuværende velfærdsniveau.

## Konkurrencen om bosætning og erhverv

Virksomheder og arbejdspladser koncentrerer sig i stigende grad omkring de større byer. Samtidig ændrer mange virksomheder og arbejdspladser karakter fra industri til videns erhverv. Konsekvensen for kommunerne og især de mindre byer er, at konkurrencen om bosætning bliver hårdere og vigtigere. Udviklingen ændrer markant på borgernes arbejdsliv og livsstil, og det stiller nye krav til kommunernes service og tilbud. Kommunerne skal i fremtiden tænke og handle aktivt og innovativt for at tiltrække nye borgere med nye krav og ønsker til tilværelsen.

Det er bydende nødvendigt, at vi i Faaborg-Midtfyn Kommune er på forkant med denne udvikling. Vi skal sikre, at kommunen udvikler kvaliteter, der appellerer til nutidens og fremtidens mennesker, som i stigende omfang vil arbejde i de videnstunge og kreative erhverv. Sådan tiltrækker vi også fremtidens erhverv og dermed nye arbejdspladser.

## De unge bliver ældre

Faaborg-Midtfyn Kommune har i øjeblikket en uharmonisk befolkningssammensætning, hvor gruppen af ældre er i vækst, mens andelen af børnefamilier falder. Denne udvikling ser ud til at fortsætte, hvilket i sagens natur ikke er en gunstig udvikling for kommunens fremtidige virke. Derfor skal denne udvikling vendes.

## Højere indkomster til regionen

Gennemsnitsindkomsten i Faaborg-Midtfyn ligger under landsgennemsnittet og under de kommuner, vi normalt sammenligner os med. Sammenholdt med ambitionen om at øge mængden af nye bosættere er det nødvendigt, at kommunen i fremtiden får et bedre indtægtsgrundlag. Vi vil fortsat være afhængige af vækst i Odense og den østlige del af Trekantsområdet, men også i høj grad af vores egen evne til at tiltrække velstående bosættere.

## Flere unge i uddannelse

Der er generelt for få unge i Faaborg-Midtfyn, som tager en gymnasial uddannelse og videreuddanner sig. Uddannelse er en vigtig forudsætning for at kunne klare sig på fremtidens arbejdsmarked, og forældre vil i stigende omfang lægge vægt på, at kommunerne giver deres børn de rette kompetencer til at kunne tage en videregående uddannelse. Skole og uddannelsesområdet er derfor også et væsentligt bosætningsparameter for moderne familier. Det er derfor en afgørende udfordring at få uddannet mange flere af vores unge til at være kompetente medspillere i det moderne erhvervsliv.

## Forskellene er vores styrke

Faaborg-Midtfyn Kommune rummer meget forskellige byer og landsbyer, som har forskellige styrker og udviklingspotentialer. Eksempelvis skal Årslev-området udnytte sin unikke position som forstad til Odense og sin evne til at tiltrække unge børnefamilier. Ringe skal udnytte placeringen ved motorvejen og evnen til at tiltrække både unge og etablerede familier. Faaborg skal udnytte sine købstads-kvaliteter og placeringen ved øhavet, skovene og bakkerne samt byens evne til at tiltrække veluddannede, etablerede familier. Det er afgørende for kommunens konkurrenceevne som bosætningsområde, at vi udnytter regionens forskellige potentialer fuldt ud. Samtidig skal vi holde for øje, at ikke alle områder har brug for samme indsats og samme grad af investering.

# DE 8 STRATEGISKE INDSATSOMRÅDER

## **Børn & unge**

Gode vilkår for børn og unge står centralt i kommunens vision. Vi skal skabe trygge, udfordrende og kreative rammer, der sikrer, at børn og unge trives godt og får de bedste forudsætninger for at matche fremtidens krav om kreativitet og viden.

## **Faaborg i forandring**

Faaborg har et enestående købstads-miljø og en smuk beliggenhed ved øhavet, bakkerne og skovene. Disse kvaliteter skal der værnes om, og byen skal udvikles, sådan at potentialerne for at tiltrække veluddannede mennesker og kreative sjæle udnyttes bedre end i dag. Faaborg kan blive en dynamo, der skaber energi til hele kommunen. Byens muligheder som centrum for kultur, fritidsliv og turisme skal mere i spil.

## **Friluftsliv, natur og landskab**

Øhavet, de store skove og søer, de bakkede landskaber og de mange kulturhistoriske perler er måske kommunens største aktiver. Disse værdier rummer særlige potentialer både i et fynsk, nationalt og internationalt perspektiv. Vi skal styrke tilgængeligheden til landskabet og naturværdierne og skabe nye friluftstilbud, der appellerer til fremtidens borgere, turister og virksomheder.

## **Kultur & fritid**

Kultur- og fritidstilbud bliver vigtigere og vigtigere i forhold til at tiltrække nye borgere. Gode kultur- og fritidstilbud skaber kvalitet i hverdagen og er med til at gøre kommunen synlig overfor omverdenen. Vi skal både udvikle og støtte vores unikke foreningsliv og udvikle nye markante kulturtiltag.

## **Attraktive landsbyer og landdistrikter**

Mindre landsbyer og landdistrikter har væsentlige potentialer for bosætning. Overskueligheden og mulighederne for at indgå i lokale fællesskaber og nærheden til natur og landskaber tiltrækker mange. Vi skal gøre en indsats for at bevare og forny disse kvaliteter, så de svarer til moderne behov. Det kræver bredt samarbejde og lokalt initiativ.

## **Den digitale kommune**

Kommunerne er i stigende grad blevet borgernes indgang til det offentlige. Digitale redskaber er vejen til at gøre dette møde mere fleksibelt og informativt. Vi skal udvikle tilgængeligheden og anvendelsen af digitale medier som internet, bredbånd og fibernet. Herved får både borgerne, erhvervslivet og kommunen optimale muligheder for at fremme vækst og kvalitet i dagligdag, produktion og serviceydelser.

## **Sundhed & velvære**

Sundhed og velvære er blevet en central del af det moderne liv. Det handler både om at være sund og rask og i bredere forstand om at leve et godt liv. Vi skal derfor arbejde med sundhed og velvære på en måde, der både handler om sundhed, idræt, fødevarer og velværekultur.

## **Spændende by- og boligmiljøer**

Øget mobilitet gør valget af bolig og bosted langt friere. De store byer står stærkt i konkurrencen om at tiltrække virksomheder og arbejdspladser, mens de mindre byer i stigende omfang kæmper om bosætning. Vi skal udvikle vores byer og landsbyer, så de bliver endnu mere attraktive og tilbyder tidssvarende boligmiljøer.

# Børn & unge

**Gode vilkår for børn og unge står centralt i kommunens vision. Vi skal skabe trygge, udfordrende og kreative rammer, der sikrer, at børn og unge trives godt og får de bedste forudsætninger for at matche fremtidens krav om kreativitet og viden.**

## Børn betyder meget for bosætning

Prognoser viser, at antallet af yngre familier og børn i Faaborg-Midtfyn Kommune forventes at falde noget kraftigere end på landsplan. Det er afgørende for kommunens fremtid og velfærd, at denne udvikling vendes.

Tilflytning af unge veluddannede børnefamilier er måden at sikre velstanden i hele området. Vejen til de unge børnefamiliers hjerte går i høj grad via deres børns vilkår og trivsel. Pasningsgaranti er basis, men der skal mere til. I en kommune, der satser på bosætning, og hvor der fremover bliver meget hård konkurrence om at tiltrække børnefamilier, er det derfor yderst nødvendigt at sætte særligt fokus på børn og unge som indsatsområde.

Både den bedst mulige uddannelse og en aktiv fritid vejer tungt. Områder, der på kreativ vis formår at fremme børns og unges muligheder vil blive foretrukket. Globalisering og videnssamfundets udvikling betyder bl.a., at vores samfund og kommune er afhængig af, at mange flere unge uddanner sig på et højere niveau. Der er for få unge i Faaborg-Midtfyn, der tager en ungdomsuddannelse og en længerevarende uddannelse. Det er ikke tilfredsstillende.

## Fokus på uddannelse, kreativitet og ledelse

### En innovativ børne-unge kultur

Der bør arbejdes med flere tiltag til at skabe en eksperimenterende og innovativ kultur i hele børne- og ungesektoren. Science Lab-projektet i Faaborg er et godt eksempel.

### Flere unge i uddannelse

Mange flere unge skal videre i uddannelsessystemet mod gymnasiale og videregående uddannelser. De nationale mål skal nås. Vi lægger derfor bl.a. op til at styrke undervisningen af liniefagslærere eller af lærere med relevant efteruddannelse, at udbygge faglige netværk mellem skolerne og de gymnasiale ungdomsuddannelser samt at kommunen skal blive en af landets Science-kommuner.

### Ledelse i skoler og institutioner

Udvikling af ledelseskulturen og en generel styrkelse af lederrollen er en vigtig forudsætning for at fremme udviklingen af skolernes og institutionernes kvaliteter.

### Styrkede ungdomsmiljøer

Flere steder i kommunen er der behov for at udbygge fritidstilbuddene til de unge. Alle unge skal have nem adgang til ungdomsmiljøer, som både er trygge, kreative og udfordrende.

### Børn i førskolealder

Kommunen skal udvikle dagpasningstilbud med fleksible åbningstider af hensyn til forældre og børn. Dagtilbud som er kreative og udfordrende miljøer for alle børn i førskolealderen.



## Forslag til projekter

### Ungdomshuse og klubmiljøer

Der etableres et nyt ungdomshus i Ringe som supplement til ungdomshuset i Faaborg således, at begge kommunens to hovedbyer får kreative og dynamiske ungdomshuse. Derudover støttes udviklingen af tidssvarende klubmiljøer.

### Talentskole

De unge kunstneriske talenter støttes yderligere i udviklingen af deres kreativitet. Fx ved at knytte en mentor til de mest talentfulde 13-18-årige inden for musik, kunst og teater.

### Børne- og ungdomsevents

Kommunen vil arrangere flere udfordrende og kreative events for børn og unge. Nye events, som vil blive prioriteret, er XL-Rollespil i Sollerup Skov, en interaktiv byrumsmusical i forbindelse med kulturdagene i Faaborg og fælles kulturtur for alle 7. klasser.

### Høj kvalitet i undervisningen

Liniefagslærerne skal efteruddannes over de kommende år. En større del af undervisningen skal ske ved liniefagslærere eller lærere med en relevant efteruddannelse.

Der skal etableres faglige netværk mellem lærere og klasser på folkeskoler, gymnasier og øvrige uddannelsesinstitutioner. Dette skal sikre, at kvaliteten i undervisningen løftes, og at flere uddanner sig videre.

Faaborg-Midtfyn Kommune skal være Science-kommune, hvilket bl.a. betyder, at naturfagsundervisningen optimeres, folkeskolernes naturfagslokaler renoveres, og at der etableres naturfagsnetværk og motiverende events.

### Lederudvikling i skoler

For at fremme kvalitet og udvikling i skolerne, sikres det, at alle skoleledere inden for de næste tre år har taget en lederuddannelse.

### Internationalisering – EU volontør og sprogskoler

De unge i Faaborg-Midtfyn Kommune skal gives de bedste forudsætninger for at kunne begå sig internationalt. De skal hjælpes til volontørophold i England og evt. Tyskland og til sprogskoletilbud i sommerferien.

Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
<b>Ungdomshuse og klubmiljøer</b>				
Anskaffelse/leje/drift/indretning af hus /lokaler til ungdomshus i Ringe	?	?	?	
Opgradering af eksisterende klubber og etablering af ungdomsklub i Årslev	?	?	?	
Analyse af behovet for juniorklubber	–	–	–	
<b>Talentskole</b>				
Etablering og drift af talentskole	?	0,25	0,25/år	
<b>Børne- og ungdomsevents</b>				
XL-Rollespil i Sollerup Skov		0,3		
Interaktiv byrumsmusical ifb. med kultur dage		0,2		X
Fælles kultur-tur for alle 7. klasser		?	?	
<b>Høj kvalitet i undervisningen</b>	5	0,6	0,6 til 2012	2
<b>Lederudvikling i skoler</b>	0,75	0,25	0,25 i 09	0,25



# Kultur & fritid

**Kultur- og fritidstilbud bliver vigtigere og vigtigere i forhold til at tiltrække nye borgere. Gode kultur- og fritidstilbud skaber kvalitet i hverdagen og er med til at gøre kommunen synlig overfor omverdenen. Vi skal både udvikle og støtte vores unikke foreningsliv og udvikle nye markante kulturtiltag.**

## Kultur bliver en kommunal kerneaktivitet

Kultur- og fritidstilbud bliver vigtigere og vigtigere for kommuners attraktivitet i forhold til at tiltrække nye borgere. Der er bl.a. fokus på udviklingen af kulturfyrtårne, som kan være med til at markedsføre de enkelte kommuner. Middelfarts "KulturØ" og Horsens Forum er eksempler på sådanne kulturfyrtårne.

Faaborg-Midtfyns kultur og fritidsliv er båret af et meget stærkt foreningsliv. Imidlertid er der meget som tyder på, at foreningslivet vil blive påvirket af den stigende individualisering, som betyder, at borgerne vil få væsentlig mindre tid til at engagere sig i foreninger. Flere foreninger mærker allerede denne tendens.

Moderne familier efterspørger en større mangfoldighed og fleksibilitet i fritids- og kulturlivet både i forhold til mødetider og engagement. De er interesserede i mere individuelle former for fritidsaktiviteter såsom fitnesscentre, løbe- og rulleskøjteruter i og omkring byerne m.v. Samtidig har stadig flere ønsket om, at deres børns talenter kan udvikles på højt niveau.

## Fokus på både fritid og fyrtårne

Kommunen vil vægte udviklingen af kultur- og fritidslivet højt, så det kan matche fremtidens krav og forventninger. Kultur og fritidslivet har flere centrale udfordringer både, hvad angår organisering, rekruttering af aktive, udvikling af nye tilbud og modernisering af bestående faciliteter. Samtidig skal det sikres, at der i kultur- og fritidslivet er en fornuftig balance mellem bredde og mere elitære tilbud. Således skal der både udvikles strategier for fritids- og friluftslivet samt en kulturstrategi, som sætter kursen for, hvilke kulturelle tilbud og events, der skal understøttes og videreudvikles og hvad nyt, der skal sættes på.

### Kultur med billedkunst og bredde

Faaborg-Midtfyn har store potentialer indenfor billedkunsten - først og fremmest med Faaborg Kunstmuseum. Vi vil gerne støtte, udvikle og modernisere denne profil. Mulighederne skal afdækkes, og der skal tænkes stort, primært med afsæt i Faaborg-museerne og planerne i Ryslinge om et skandinavisk museum for naivistisk kunst. I øvrigt er der jf. indsatsområdet "Faaborg i forandring" lagt op til at sikre Helios-teatret som fremtidig ramme for et kulturhus i Faaborg. Kommunalbestyrelsen har i øvrigt besluttet at styrke kultur- og fritidsområdet med ansættelse af nye kultur- og fritidskonsulenter.

## Forslag til projekter

### Fritidsstrategi i 2007

Kommunen vil i partnerskab med DGI udarbejde en fritidsstrategi med fokus på : "Nye idrætsvaner i befolkningen, Friluftaktiviteter som et fyrtårn i Faaborg-Midtfyn, Elite/Talent-udvikling, Fritidsfaciliteter samt Sundhed". Strategien udarbejdes i tæt dialog med foreninger og andre nøgleinteressenter. Strategien finansieres internt i 2007, og der afsættes et rammebeløb til opfølgende initiativer i 2008.

### Fritids- og kulturevents

Kommunalbestyrelsen vil støtte udviklingen af lokale events, der er til glæde for området og kan brande kommunen som et moderne levested. Kommunalbestyrelsen har allerede besluttet at støtte følgende initiativer:

- DM i cykling 2008
- Etablering af fælles Sydfynsk kulturevent-konsulat i SUS regi
- Sport Event Fyn

### Kulturstrategi

Kommunalbestyrelsen vil udarbejde en kulturstrategi, der indeholder mål og indsatser i et 10-årigt perspektiv. Strategien skal lægge kursen for kommunens kulturarbejde i de kommende år, herunder beskrive kommunens involvering i større kulturelle fyrtårne, kulturelle events m.v. Kulturstrategien udarbejdes i tæt dialog med nøgleinteressenter. Til opfølgning på kulturstrategien afsættes i år 2008 et rammebeløb til opfølgende initiativer.

### Kunstmuseum

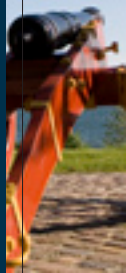
Faaborg-Midtfyn har en kendt profil inden for kunsten. Kommunalbestyrelsen vil gerne understøtte, udvikle og modernisere denne profil. Der er behov for, at udviklingsmulighederne undersøges nærmere, og i denne undersøgelse skal Naivistisk museum Ryslinge og nytænkning omkring Faaborg-museerne indgå. Der skal tænkes stort.

### Art Study Sydfyn

Kommunalbestyrelsen har besluttet at indgå i et samarbejde med de øvrige sydfynske kommuner om at styrke det kreative element i forhold til erhverv, uddannelser og bosætning. Arbejdet igangsættes i SUS (Sydfynsk Udviklings Samarbejde). Art Study Sydfyn tænkes bl.a. udviklet med inspiration i Sport Study Sydfyn.



Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
<b>Fritidsstrategi 2007</b>				
Ramme til opfølgende aktiviteter		1,0	?	X
Kunstgræsbaner	?	1-2	?	X
<b>Fritids- og kulturevents</b>				
DM i cykling		?		X
Sport Event Fyn		0,075	0,075/år	X
Etablering af fælles Sydfynsk Kulturkonsulat i SUS regi		?	?	X
<b>Kulturstrategi</b>		1,0	?	X
<b>Kunstmuseum</b>	?			
Analyse/idéudvikling		0,5		
Realisering	?			X
<b>Art Study Sydfyn</b>				
Strategi for etablering af et "Art Study Sydfyn"		0,1		X
Etablering af "Art Study Sydfyn"	?		?	X



# Sundhed & velvære

**Sundhed og velvære er blevet en central del af det moderne liv. Det handler både om at være sund og rask og i bredere forstand om at leve et godt liv. Vi skal derfor arbejde med sundhed og velvære på en måde, der både handler om sundhed, idræt, fødevarer og velværekultur.**

## Sundhed mellem livsstil og velvære

En række livsstilsbetingede sygdomme er i vækst. Ændrede kostvaner, mangel på motion, overdreven brug af alkohol og rygning er de store syndere samt i fremtiden sikkert også stress. Det er en væsentlig udfordring for kommunen, at finde en god balance mellem indsatsen overfor særligt udsatte grupper og samtidig arbejde så bredt, at hele befolkningen vil opleve kvalitet og forøget livsglæde.

Der er ikke mindst behov for fokus på børn og unges vilkår. Fokus på den sundhedsfremmende og forebyggende indsats kan i øvrigt få afgørende betydning for kommunens attraktion og brand, da moderne familier i stigende grad lægger vægt på sundhed og velvære.

Stigende fokus på sundhed og velvære kan samtidig danne grundlaget for nye erhverv, som vores kommune har mulighed for at specialisere sig i. Et forøget fokus på en sundere livsstil medfører en stigende betalingsvillighed overfor køb af produkter som vedrører personlig velvære og "forkælelse". Dette skaber grundlag for nye erhverv – fx indenfor kvalitetsfødevarer m.v.

Faaborg-Midtfyn Kommune står over for en stor udfordring mht. at udnytte dette potentiale, der rummer positive bosætnings-, beskæftigelses- og turistmæssige effekter.

## Sundhedsindsats med bredde og fokus

Kommunen har i 2007 udarbejdet en sundhedspolitik, der skal øge trivslen og begrænse omfanget af udgifter forbundet med livsstilsbetingede sygdomme. Der er stor bredde i sundhedspolitikens tiltag. Særlige strategiske indsatser i forhold til sundhed og velvære foreslås at være:

- udvikling af fritids- og friluftssektoren jf. andre strategiske indsatsområder.
- et særligt fokus på kost og motion til børn og unge.
- at tilskynde arbejdspladser til sundhedsfremmende initiativer.
- at bevare og udnytte spidskompetencer indenfor forebyggelse og helbredelse knyttet fx til Ringe Sygehus' rygcenter og Årslev Forsøgsstation indenfor plantemedicin.

### Fra jord til bord

Vi skal udvikle den stærke profil inden for produktion af kvalitetsfødevarer. Det skal bl.a. ske ved at udvikle nye lokale tilbud og understøtte iværksætteri på området.

## Forslag til projekter

### Det mobile sundhedscenter

Det mobile sundhedscenter fungerer som en "Sundhedsbus", der kører rundt i hele kommunen med det formål at fremme den forebyggende indsats.

### Sundhed og velvære på arbejdspladserne

Kommunen har startet et projekt, hvor virksomheder tilbydes støtte til deres sundhedspolitik med bl.a. rygestopkurser. Der er indtil videre kun afsat 22 timer pr. uge til projektet, men indsatsen kan med fordel udbygges og synliggøres mere.

### Sunde måltider i skolerne

Sund kost i skoler og daginstitutioner skal være en mærkesag for kommunen. Spørgsmålet er, om vi skal prioritere den store løsning, hvor et sundt dagligt måltid tilbydes alle til en billig pris. Eller om sund kost skal på dagsordenen fx gennem en gratis daglig grovbolle og et stykke frugt til alle børn. Valg af model og nødvendige investeringer skal afdækkes.

### Varmtvandsbassin på Midtfyns Fritidscenter

Ringe Svømmehal mangler i dag et varmtvandsbassin. Stedets attraktionsværdi for børnefamilier og som facilitet, der rummer bredere wellnesstilbud vil øges betydeligt med et sådan bassin. Borgere, der i dag kører til andre haller vil kunne tiltrækkes til Ringe Svømmehal. Samtidig vil det være en vigtig brik i at fastholde især genoptræningscentret på Ringe Sygehus.

### Fra jord til bord

I samarbejde med lokale producenter af kvalitetsfødevarer, restauranter, dagligvarebutikker m.m. styrkes markedsføringen af lokale fødevarer og udvikling af nye lokale tilbud. Iværksætteri på området søges understøttet af forskellige former for events og rammebetingelser i øvrigt. Projektet tænkes delvist udviklet i regi af SUS (Sydfyns Udviklings Samarbejde).

### Den spædbarnsvenlige kommune

Faaborg-Midtfyn Kommune skal være kendt som en "spædbarnsvenlig kommune". Den spædbarnsvenlige kommune skal sikre, at familier får den rådgivning, der skal til for at få en god start som familie. Hvis Faaborg-Midtfyn Kommune forfølger dette mål, kan kommunen akkrediteres som "spædbarnsvenlig kommune" efter internationale standarder. Projektet finansieres med en sundhedsplejerske, som skal sikre implementeringen.

### Den børnevenlige kommune

Generelt ønskes et større fokus på "Sundhed for børn". Indsatsområderne vil være sund livsstil, fysiske og organisatoriske rammer, ledelse, læring, kompetenceudvikling og høj trivsel – såvel mentalt som fysisk. Der skal endvidere arbejdes med kost, alkohol, rygning, psykisk trivsel og mobning. Konkret sigtes der også mod at udvikle nye standarder, der kan bruges som certificering i institutioner og skoler. Projektet startes op i et partnerskab med CVU Lillebælt. Partnerskabet vil indsamle ny viden om virkemidler, herunder igangsætning af et pilotprojekt som omfatter tre skoler i Faaborg-Midtfyn Kommune. Projektet finansieres af eksisterende midler.

Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
<b>Det mobile sundhedscenter</b>				
Sundhedsbussen frikøbes fra leasingaftale.	0,33	0,33		
<b>Sundhed og velvære på arbejdspladserne</b>	0,4	0,4		
<b>Sunde måltider i skolerne, udredning og handling</b>	?	?	?	X
<b>Varmtvandsbassin</b>	6,5	1,05	0,5/ år	X
<b>Fra jord til bord</b>	?	?	?	X
<b>Den børnevenlige kommune</b>		0,45	0,35/år	



# Faaborg i forandring

Faaborg har et enestående købstadsmiljø og en smuk beliggenhed ved øhavet, bakkerne og skovene. Disse kvaliteter skal der værnes om, og byen skal udvikles, sådan at potentialerne for at tiltrække veluddannede mennesker og kreative sjæle udnyttes bedre end i dag. Faaborg kan blive en dynamo, der skaber energi til hele kommunen. Byens muligheder som centrum for kultur, fritidsliv og turisme skal mere i spil.

## Faaborg i en brydningstid

Faaborg har mange kvaliteter, men byen står over for udfordringer i forhold til at udnytte dens potentialer fuldt ud og undgå stagnation eller ligefrem tilbagegang.

Byen mister for tiden arbejdspladser og befolkningssammensætningen går mod flere ældre. Samtidig er gennemsnitsindkomsten i området relativt lav. Byen befinder sig i en brydningstid og kræver særlig opmærksomhed, hvis den skal undgå den negative udvikling, som truer udkantsområderne i Danmark.

I Faaborg står vi over for den store udfordring, at træffe de rigtige beslutninger, der kan fremme byens omdømme og øge motivationen til at flytte til Faaborg, eller investere i byen. Fundamentet er byens mange store kvaliteter og de muligheder, det giver for at tiltrække veluddannede borgere og nye virksomheder inden for de kreative brancher.

## Fart på udviklingen

Faaborg skal have en masterplan, der fastlægger de centrale langsigtede beslutninger for udvikling af byen og sikrer de betydelige natur- og kulturhistoriske værdier. Netop beliggenheden ved øhavet rummer store potentialer for udvikling af maritime tilbud, som fx kajakklub, kajakpolo og dykkertilbud. Det gælder også i forhold til at etablere strande og udvide havnens tilbud med fx bedre forhold for lystbåde. Faaborg-Midtfyn har samlet set små og få badestrande, hvorfor anlæggelse af en ny strandpark fra centrum af byen er en unik mulighed for at skabe et attraktivt tilbud til glæde for byens og hele kommunens borgere.

### Et stærkt kulturliv

Det er svært at forestille sig Faaborg uden et aktivt og centralt placeret kulturhus med biograf, teatersal m.v. Det er om muligt oplagt at bygge videre på et istandsat Helios-teater med supplerende aktiviteter, og der arbejdes for øjeblikket på at finde en model herfor. Endvidere skal byens stærke museumstilbud udvikles yderligere, jf. indsatsområdet kultur & fritid, og kulturelle arrangementer af høj kvalitet skal understøttes og udvikles.

## Forslag til projekter

### Masterplan for byen

Hen over sommerhalvåret 2007 gennemføres en debat om byens udviklingsmuligheder med input fra folk udefra, som har særlig viden at byde på. Derefter udarbejdes en masterplan, som debatteres, før Kommunalbestyrelsen vedtager den. Planen skal se på hele byens rum og både beskæftige sig med arealer til erhverv, boliger, pladser, kultur og med fritidstilbud, arkitektur, bevaring m.m.

### Udvidelse af Faaborg Havn

Havnen i Faaborg rummer gode udviklingspotentialer. Kapaciteten til lystbåde udbygges, og havnens kvaliteter styrkes fx ved udbygning med en skudehavn. Endvidere skal der udarbejdes nye ikke-motoriserede søsportstilbud rettet fortrinsvist mod unge. Fx en ny havkajakklub, kajakpolo, nye sejlsportstilbud og dykkertilbud.

### Ny Strandpark

Strandparken bliver en attraktion, der vil gavne alle kommunens borgere og bidrage væsentligt til at tiltrække turister til Faaborg. Projektet lyder på en ny badestrand af høj kvalitet fx fra Faaborg centrum til Klinten ud for den offentlige sti. Problemstillinger omkring udløb fra Sundet undersøges dog nærmere. Senere udvidelsesmuligheder med fx badeanstalt og/jeller med forlængelse af stranden mod øst overvejes efterfølgende. P-forhold, toiletter m.v. skal inddrages i planlægningen af strandparken.

### Kulturhus i Faaborg

Helios-teatret kan ikke fortsætte under de nuværende ejerforhold og rammer, men det er vigtigt at byen har et kulturhus. Kommunen arbejder på, at stedet sikres og udvikles som kulturhus. Kommunen vil endvidere søge at sikre, at huset gennemgår en gennemgribende renovering, og at der fx dannes en selvejende institution til den fremtidige drift. Huset skal som hidtil rumme biograf og spillested, men skal samtidig have rum til andre kulturelle arrangementer.

### Nyt vandrehjem i Faaborg

Byens vandrehjem er ikke tidssvarende og lukker med udgangen af 2007. Både turistmæssigt og for udviklingen af fritidsaktiviteter (stævner m.v.) er det afgørende for Faaborg by, at der opføres et moderne vandrehjem.

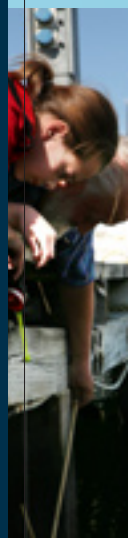
### Restaurering af Klokketårnet – byens vartegn

Klokketårnet er et vigtigt vartegn for byen og kræver en meget omfattende restaurering. Mulighederne for at rejse fondsmidler skal afsøges, og ejerforhold skal afklares.

### Kunstnertræf i Faaborg

Billedkunstfestivalen søges fremover videreført som et kunstnertræf på privat initiativ af kunstnere i foreningen Pakhuset. Initiativet rummer store perspektiver og skal bakkes bedst muligt op af kommunen, eventuelt i form af nødvendige faciliteter og plads til aktiviteter, som foregår i det offentlige rum.

Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
Masterplan	0,5	0,5		
Udvidelse af Faaborg Havn	?			X
Ny Strandpark v. Faaborg				
Forprojektering, VVM-redegørelse og anlæg.	3,5	1,7	1,8	X?
P-forhold, toiletter m.v.	?	?	?	
Kulturhus i Faaborg	?	?	?	X
Nyt vandrehjem i Faaborg	25-30			X
Restaurering af klokketårnet	5			X
Kunstnertræf i Faaborg	?	-	-	X



# Attraktive landsbyer og landdistrikter

Mindre landsbyer og landdistrikter har væsentlige potentialer for bosætning. Overskueligheden og mulighederne for at indgå i lokale fællesskaber og nærheden til natur og landskaber tiltrækker mange. Vi skal gøre en indsats for at bevare og forny disse kvaliteter, så de svarer til moderne behov. Det kræver bredt samarbejde og lokalt initiativ.

## Både befolkningstilbagegang og succeshistorier

I Faaborg-Midtfyn Kommune er der, svarende til udviklingen i de fleste dele af landet, befolkningstilbagegang i landområderne og i de mindre lokalsamfund. Dertil kommer, at de private og offentlige servicetilbud er under pres eller helt forsvundet i mange små samfund gennem de sidste årtier.

På den anden side oplever vi, at der er små lokalsamfund i kommunen, som fint bevarer indbyggertallet og endda oplever vækst. Succeserne har formentlig baggrund i en kombination af god beliggenhed i forhold til en større by, lokale natur- og bykvaliteter, opretholdelse af lokal service som fx grundskoler og idrætsfaciliteter og som noget meget vigtigt; aktive borgergrupper og velfungerende fællesskaber.

Det er desværre ikke realistisk at forestille sig en væsentlig samlet udbygning af den offentlige service i de mindste lokalsamfund. Indsatsen bør derfor prioriteres således, at den koncentrerer sig om fastholdelse og udvikling i de lokalsamfund, der er velfungerende i dag, og om at støtte der, hvor lokale kræfter selv er parate til at gøre en indsats for at vende udviklingen.

## Lokalt samarbejde og initiativ

Der er store kvaliteter i kommunens landområder, som også nye tilflyttere har øje for. Roen og nærheden til naturen og landskaberne, de frie udfoldelsesmuligheder, de relativt store og billige boliger, de nære naboskaber og et yderst veludviklet foreningsliv. Disse kvaliteter skal yderligere udvikles i samarbejde mellem lokale foreninger, ildsjælene og kommunen.

Faaborg-Midtfyns Kommunes lokalsamfund er organiseret i 21 lokalråd og i organisationen Fynsland, der repræsenterer lokalrådene og fungerer som kommunens samarbejdspartner. Kommunen understøtter lokalrådene med ansættelse af en landdistriktskoordinator, yder administrationstilskud og giver adgang til en projektpulje. I løbet af 2007-2008 udarbejdes en lokalsamfundspolitik, der bl.a. skal lægge rammerne for det fremtidige samarbejde mellem lokalrådene og kommunen.

Lokale tiltag til at arbejde med udviklingsplaner for lokalsamfundene skal understøttes. Udviklingsplanerne vil udtrykke det enkelte lokalsamfunds visioner, målsætninger og vigtigste projekter samtidig med, at sammenhængen til kommunens planer og strategier beskrives.



## Forslag til projekter

### Etablering af LAG (lokal aktionsgruppe)

I forbindelse med "Landdistriktsprogram 2007-2013" vil Faaborg-Midtfyn Kommune sammen med Fynsland nedsætte en lokal aktionsgruppe med deltagelse af lokalråd, foreninger og erhvervsliv. Fødevareministeriet stiller en årlig projektpulje på 1,5 - 2,0 millioner kroner til rådighed, som dækker 50% af udgifterne til støtteværdige projekter.

### Landdistriktskoordinator

Kommunen har i 2007 fælles med Fynsland ansat en landdistriktskoordinator, hvis opgave er at fremme udvikling, projekter og dialog mellem kommunen og lokalsamfund. I de kommende år bør der findes en permanent ordning, som understøtter lokalsamfundenes udviklingstiltag.

### To eksempler på konkrete tiltag

Søllinge har planlagt et større kommunalt og privatejet boligområde i byzone. I forlængelse af området ligger den kommunale grundskole og idrætsanlæg. Der er stor foreningsaktivitet i området, og det er et udbredt ønske hurtigt at få færdiggjort en række tilknyttede projekter deriblandt etableringen af en ny boldbane, et aktivitetsområde ved skolen samt en bypark.

"Svaneøglen" er navnet på Svanninge-Millinge-Falsleds strategi for at udvikle et helhedsperspektiv på områdets udvikling. Kernen i første etape af projektet er modernisering og etablering af nye opholds- og legearealer ved Millinge Skole. Samtidig arbejdes der med en landskabsmæssig helhedsplan for friluftoplevelser i hele området.

Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
Etablering af LAG-gruppe til fordeling af EU-støttemidler (ca. 2 mio/år)	4,0/år			X
Landdistriktskoordinator		0,5	0,5/år	
Mangesidet indsats for ny bosætning				
Projekt med ny boldbane og aktivitetsområde/bypark ved skolen i Søllinge i tilknytning til nyt privat og evt. også kommunalt byggemodningsprojekt.	1,5	1,0		X
Langsigtet perspektiv for udviklingen af "Svaneøglen"				
Realisering af nye lege- og opholdsarealer	3,0	?		X
Landskabsplan for friluftoplevelser	0,4	0,2		X



# Spændende by- og boligmiljøer

Øget mobilitet gør valget af bolig og bosted langt friere. De store byer står stærkt i konkurrencen om at tiltrække virksomheder og arbejdspladser, mens de mindre byer i stigende omfang kæmper om bosætning. Vi skal udvikle vores byer og landsbyer, så de bliver endnu mere attraktive, og tilbyder tidssvarende boligmiljøer.

## Konkurrencen om bosætning er hård

Der er hård konkurrence om bosætningen på Fyn i disse år. Øget bosætning afhænger ikke kun af lave huspriser, niveauet for kommuneskatten og takster på de kommunale serviceydelser. Moderne mennesker ønsker i høj grad at udtrykke sig gennem boligen og identificere sig med den by, de bor i. Individualiseringen og de nye livsformer har i stadig højere grad sat kvalitet og nyskabelser i både bylivet og boligerne på dagsordenen.

Derfor er det nødvendigt for kommunen at sætte fokus på udvikling af de eksisterende by- og boligmiljøer med henblik på at øge attraktiviteten i områderne. Herlighedsværdierne, de eksisterende bykvaliteter, kulturarven og landskabskvaliteterne skal udnyttes til en kraftig øget bosætning. Kvalitet i bymiljøerne appellerer også til nye erhverv i voksende brancher fx inden for oplevelsesøkonomien.

## Fokus på byerne og deres forskellighed

Med udgangspunkt i byernes og landsbyernes forskellige styrker og muligheder skal der udarbejdes udviklingsplaner for by- og boligkvaliteterne i byerne.

Målet er over tid at producere aktuelle byudviklingsplaner for alle de større bysamfund. Der skal over en årrække investeres i bymiljøerne, og nye boligprojekter skal hele tiden udvikles. Der skal være plads til mangfoldighed og frihed i valg af byggestil. Vi skal turde at gå efter det arkitektonisk nyskabende og eksperimenterende, der appellerer til særlige grupper og vækker særlig interesse. En arkitekturpolitik for kommunen vil sammen med andre tiltag kunne danne ramme herfor.

Der bør gøres en særlig indsats for at genoprette de nedslidte bymiljøer i visse byer, så der igen bliver investeringslyst i vedligeholdelse af eksisterende ejendomme og i nybyggeri. Kommunen er meget opmærksom på behovet for samarbejde omkring udviklingen af by- og boligmiljøerne. I nogle byer er det nødvendigt at opbygge partnerskaber med lokale foreninger, byggefirmaer, entreprenører og projektudviklere for at få nye spændende byggeprojekter op at stå. Kommunen vil endvidere udarbejde en detailhandelsplanlægning, der kan sikre velfungerende bymidter - også i de mellemstore byer.

## Forslag til projekter

### Udviklingsplaner for de større bysamfund

Kommunens lokalråd vil blive opfordret til at indgå i udarbejdelsen af udviklingsplaner for de enkelte områder, hvilket inkluderer en analyse af områdets kvaliteter og en vision for området. Målet er at producere udviklingsplaner for samtlige større bysamfund inden for 3-5 år. Fynsland har fra Indenrigsministeriets Landdistriktpulje fået økonomisk støtte til udarbejdelse af 3-5 pilotprojekter. Gislev, Korinth, Krarup/Espe og Vester Hæsing har meldt sig som mulige emner til projektet.

### Forskønnelse af bymiljøer

Ryslinge foreslås som pilot-projekt for en forskønnelsesindsats i samarbejde med beboere og lokale foreninger. Det flotte bymiljø omkring Ryslinge Højskole skæmmes af en række dårligt vedligeholdte ejendomme, men ellers er byen inde i en positiv udvikling med godt salg af byggegrunde. Pilotprojektet vil være en håndsrekning til at fortsætte den gode udvikling.

### Boligeksperiment 20.10.2010 - "Bosætning Sydfyn"

"Bosætningsstrategi for Sydfyn" indeholder et projekt, der skal udvikle spændende nye boligbyggerier i det sydfynske område. I henholdsvis Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Langeland og Ærø kommuner skal der udvikles fire samlede bebyggelser i høj kvalitet, som er klar til indflytning den 20.10. 2010.

### Aktivitetscentre i de større lokalsamfund

Flere lokale aktivitetscentre i kommunen trænger til modernisering. I Allested-Vejle har en borgergruppe arbejdet med denne problematik og oparbejdet en egenkapital til et fornyelsesprojekt ved idrætshallen med det mål at sikre en bredere brug af faciliteterne. Også andre har perspektivrige moderniserings- og udviklingsprojekter i støbeskeen.

### Arkitekturpolitik

Formålet med en arkitekturpolitik er at inspirere til kvalitet indenfor byggeri, byplanlægning og bydesign. Kommunen vil selv gå foran med et godt eksempel, ligesom det fremover er hensigten at borgere, arkitekter, ingeniører, entreprenører og bygherrer anvender arkitekturpolitikken som en vejledning og inspiration til, hvordan byggeri og bymiljøer kan gøre en arkitektonisk forskel, være nyskabende og samtidig gøre bymiljøer smukkere.

### Faaborg-Midtfyns Kommunes Kunstfond

Fonden skal indkøbe kunstværker til udsmykning i kommunen, fortrinsvis til anbringelse i offentlige byrum som torve, gågader, pladser og offentlige bygninger. Fondens midler tilvejebringes fx ved overførsel af 1 % af indtægterne fra kommunens salg af grunde.

Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
<b>Udviklingsplaner for byer og lokalsamfund</b>				
3-5 pilotprojekter – udviklingsplaner i lokalsamfund	0,6	0,2		X
<b>Byfornyelsesprojekter</b>				
Projektering af indsats i Ryslinge	0,5	0,5		
Gennemførelse af anlægsarbejde i Ryslinge			5,0	
<b>Boligeksperiment 20.10.2010 – "Bosætning Sydfyn"</b>				
Projektstart og udskrivelse af arkitektkonkurrence	1,0	0,3		X
Moderniseringsprojekt Allested-Vejle	5,0	2,0		X
Fornyelse/modernisering aktivitetscentre		2,0/år		X
<b>Udarbejdelse af en kunstfond (1% af grundsalg)</b>		0,4		X
Ny detailhandelsplan og analyse	–			





# Friluftsliv, natur og landskab

Øhavet, de store skove og søer, de bakkede landskaber og de mange kulturhistoriske perler er måske kommunens største aktiver. Disse værdier rummer særlige potentialer både i et fynsk, nationalt og internationalt perspektiv. Vi skal styrke tilgængeligheden til landskabet og naturværdierne og skabe nye friluftstilbud, der appellerer til fremtidens borgere, turister og virksomheder.

## Fabelagtige forudsætninger

God tilgængelighed til natur- og friluftsoplevelser og smukke landskaber er vigtige i konkurrencen om at fastholde og tiltrække nye borgere til kommunen. Også visse virksomheder og fx idrætsskoler, som vi har gode forudsætninger for at tiltrække, baserer deres aktiviteter på friluftaktiviteter. Store grupper af turister søger de samme kvaliteter.

Kommunens største udfordring består i at forbedre tilgængeligheden til natur og landskab markant. Det gælder både tæt ved byerne, i det åbne land generelt og ikke mindst ved besøgsområder langs kysten. Det gælder for almen færdsel og for en række særlige grupper. Bl.a. mangler der tilbud til ryttere.

Især i den nordlige og østlige del af kommunen er der store udfordringer med at tilføre nye naturkvaliteter. Langt de fleste områder er i privat eje og det er derfor afgørende, at udviklingen skabes i godt samarbejde med jordejerne.

Kommunen har endvidere store udfordringer med at sikre, at landskabsværdierne ikke skæmmes af udviklingen i byggeri, landbrug m.v. Målet er at bevare, pleje og sine steder endda styrke og genoprette de natur- og kulturhistoriske værdier som en naturlig del af forandringerne.

Udviklingen af søsportstilbud i øhavet er også afgørende og mulighederne mange.

## Plads til nye oplevelser

Ringe Sø og Sundet ved Faaborg er gode eksempler på betydningen af bynære naturforbedringer. Naturturisme-projektet har med anlæggelse af øhavsstien og sit fokus på havkajakturisme skabt nye oplevelser. Der er således allerede gang i gode ting, men hvis vi skal gøre en markant forskel, vil det være nødvendigt med en stor indsats over mange år.

I dette arbejde vil der særligt blive satset på udarbejdelse af en friluftsstrategi, videreførelse af det fælles sydfynske Naturturismeprojekt, en ny, ambitiøs plan for natur og friluftsliv i Tarup-Davinde området, nye friluftsevents, en ny landskabskvalitetsplanlægning og markante skovrejsnings- og naturgenopretningsprojekter.

## Forslag til projekter

### Friluftstrategi 2007

Friluftstrategien har fokus på tilgængelighed til bynære landskaber, stier, kystbesøgsområder, ridning og søsportstilbud. Den har et 10-årigt perspektiv og udarbejdes i tæt dialog med nøgleinteressenter. Der afsættes foreløbig et årligt rammebeløb til opfølgende initiativer.

### Naturturisme I/S og andre fælles projekter

Samarbejdsprojektet på Sydfyn fortsættes med det formål at produktudvikle og markedsføre friluftstilbud i og omkring øhavet. Strategiplanen for de kommende år har bl.a. fokus på stier, ridning, havkajak og lejrskoler.

### Lejrskolefaciliteter

Udvikling af overnatningsfaciliteter mv. til understøttelse af Naturturismeprojektet. Satsning på udvikling af et nyt kvalitetskoncept, der gør Sydfyn til et førende lejrskoleområde. Basis ligger i steder som Trente Mølle og Lærkedal. Potentielle nye steder kan fx være Avernakø gl. skole og lejrskolen på Klintholmvej ved Falsled. Skonnerten Fylla indgår også i projektet.

### Landskabsplanlægning – en del af Kommuneplan 2009

Bevaring af og fremhævelse af kulturlandskabets vigtigste kvaliteter skal både indarbejdes i planlægningen og gøres til en folkesag gennem formidling og debat.

### Naturgenopretnings og skovrejsningsprojekter

Ex skovrejsning ved Nr. Lyndelse / Nr. Søby (Odense Vandselskab), genopretning langs Odense og Sallinge Å m.m. afhængig af, hvor mulighederne viser sig for lodsejeropbakning og ekstern medfinansiering.

### Jernbanestrækningen Korinth-Ringe

Det skal afklares om strækningen skal overgå til rekreativ sti, eller der foreligger et bæredygtigt projekt for udbygget veteranogskørsel, som ønskes fremmet.

Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
<b>Udarbejdelse af en friluftstrategi i 2007</b>				
Udarbejdelse af strategi (2007)	–			
Rammebeløb til opfølgende initiativer, der bl.a. skal støtte op om naturturismeprojektet.		1,0	1,0/år	X
Særlig udviklingsplan for grusgravsområdet i Tarup-Davinde i samarbejde med Odense Kommune	?	1,1	1,1/år + ?	X
<b>Deltagelse i Naturturisme I/S og andre fælles projekter</b>				
Naturturisme I/S	1,7	0,8	0,8/år	X
Havørred Fyn				
Cykel Fyn				
<b>Udbygning af lejrskolefaciliteter</b>	?	?	?	X
<b>Anvendelse af jernbanestrækningen Korinth-Ringe til rekreative formål</b>	?	?	?	X
<b>Landskabsplanlægning – en del af Kommuneplan 2009</b>	–			
Naturgenopretnings og skovrejsningsprojekter	?	?	?	X



# Den digitale kommune

Kommunerne er i stigende grad blevet borgernes indgang til det offentlige. Digitale redskaber er vejen til at gøre dette møde mere fleksibelt og informativt. Vi skal udvikle tilgængeligheden og anvendelsen af digitale medier som internet, bredbånd og fibernet. Herved får både borgere, erhvervsliv og kommune optimale muligheder for at fremme vækst og kvalitet i dagligdag, produktion og serviceydelser.

## IT er et must

Moderne familier er præget af begrænset tid, hvorfor ønsket om let og fleksibel adgang til kommunen, herunder til selvbetjeningsløsninger over nettet, øges. Hvis kommunen skal tiltrække moderne familier, er vi nødt til at udvikle vores serviceydelser på internettet.

I landkommuner er muligheden for en hurtig og god opkobling til nettet i øvrigt et vigtigt bosætnings- og udviklingspotentiale. Moderne virksomheder er afhængige af god tilgængelighed til internet og muligheden for at etablere hjemmearbejdspladser bliver i stigende omfang et must i videnssamfundet. Beklageligvis er tilgængeligheden til disse medier ikke tilstrækkelig god i alle dele af kommunen. Det skal der gøres noget ved.

Rekruttering af nye og dygtige medarbejdere er vigtig for private som offentlige virksomheder. Rekrutteringen af medarbejdere er i dag præget af små årgange, der er opvokset med teknologien som et naturligt arbejdsredskab, og et arbejdsmarked som tillader den enkelte i nogen grad at vælge og vrage i forhold til interesser og lyst. Det er derfor vigtigt at turde satse på teknologi som konkurrenceparameter i forhold til rekruttering. Ligeledes skal vi sikre, at fremtidens arbejdskraft uddannes til at kunne begå, forholde og orientere sig i deres arbejdsliv. Dette gøres ved at kvalificere hele uddannelsesområdet til at sætte fokus på de digitale børn og unge.

## Blandt de bedste IT kommuner

Kommunalbestyrelsen lægger vægt på, at Faaborg-Midtfyn Kommune skal være en af landets førende digitale kommuner. Vi skal være forberedt på fremtidens krav til tilgængelighed, hvorfor Kommunalbestyrelsen i videst muligt omfang vil understøtte udbygningen af borgernes og virksomhedernes adgang til internet, bredbånd/fibernet m.m.

Vi skal udvikle vores digitale service over for borgerne. I udviklingen heraf, skal der være fokus på demokrati, åbenhed og selvbetjeningsløsninger, så kommunen inden for relevante områder er tilgængelig 24 timer i døgnet.

Der igangsættes en række projekter med digitalisering som omdrejningspunkt. Her skal der fokuseres på børn og unge samt ældre. For at fastholde medarbejdere og rekruttere nye skal der arbejdes med fleksibilitet og IT kompetencer.

## Forslag til projekter

### Digitale projekter i institutionerne

Der etableres en udviklingspulje i Faaborg-Midtfyn Kommune som skal være medfinansierende på digitale pilotprojekter i institutionerne. I projekterne kan der arbejdes med digitale tavler i alle klasselokaler, internt TV, digital dialog, podcasting, webcams, spil, mv. Erfaringerne fra disse projekter skal resultere i en strategi for den fremtidige udvikling på institutionerne.

### Inspirationspanel

Der nedsættes et inspirationspanel til brug for kommunens videre arbejde med den digitale kommune. Inspirationspanelet skal sikre, at kommunens viden og arbejde med digitale løsninger hele tiden er på forkant med udviklingen. Panelet skal bestå af repræsentanter fra undervisningsområdet, biblioteksområdet, branding og kommunikation, erhverv og turisme. Panelet nedsættes for en 3 årig periode. Projektet igangsættes straks, og det første møde forventes afholdt efteråret 2007.

### Den digitale og borgervenlige kommuneplan

Kommuneplanen offentliggøres fremover også på internettet i en interaktiv version. Målet er, at borgere, lodsejere, virksomheder, og ansatte samt politikere i kommunen hurtigt kan orientere sig i kommuneplanmaterialet, lave de nødvendige relevante uddrag til deres formål og få print af tekst, fotos og kort.

### Second Life

Second Life er en virtuel verden som spås større udviklingsperspektiver end internettet. Der kan udveksles informationer på en mere personlig måde end via internettet, og det opleves som et mere levende medie. Second Life appellerer især til unge. Faaborg-Midtfyn Kommune på Second Life udvikles i samarbejde med Faaborg Gymnasium og repræsentanter for folkeskolerne i Faaborg-Midtfyn Kommune. Der søges samarbejde med Syddansk Universitet og Danmarks Pædagogiske Universitet. Projektet igangsættes straks. I 2007 laves en forundersøgelse.

### Digitale serviceydelser

Fremtidens service er digital service, og det skal være kommunens strategi at flytte henvendelserne fra personlig til elektroniske henvendelse for de borgere, som kan betjene sig selv.

### Hurtig udbredelse af bredbånd/fibernet

Det er vigtigt at kommunen, borgerne og virksomhederne har de bedste digitale værktøjer til at effektivisere udvikling og produktion. Kommunen vil derfor understøtte udbredelsen af højhastighedsforbindelser.

Økonomi (mio. kr.)	Total	2008	2009-	Ekstern finansiering
Hurtig udbredelse af bredbånd i Faaborg-Midtfyn Kommune	3 cifret millionbeløb			X
Digitale projekter i institutionerne	1,5	0,5	0,5/år *	
Inspirationspanel	0,3	0,1	0,1/år *	
Digital borgerservice 24/7	0,3	0,1	0,1/år *	
Faaborg-Midtfyn på Second Life	?	?	?	
Den digitale og borgervenlige kommuneplan	0,3	0,15	0,15	
			*frem til 2010	



# Udviklingsstrategien i funktion

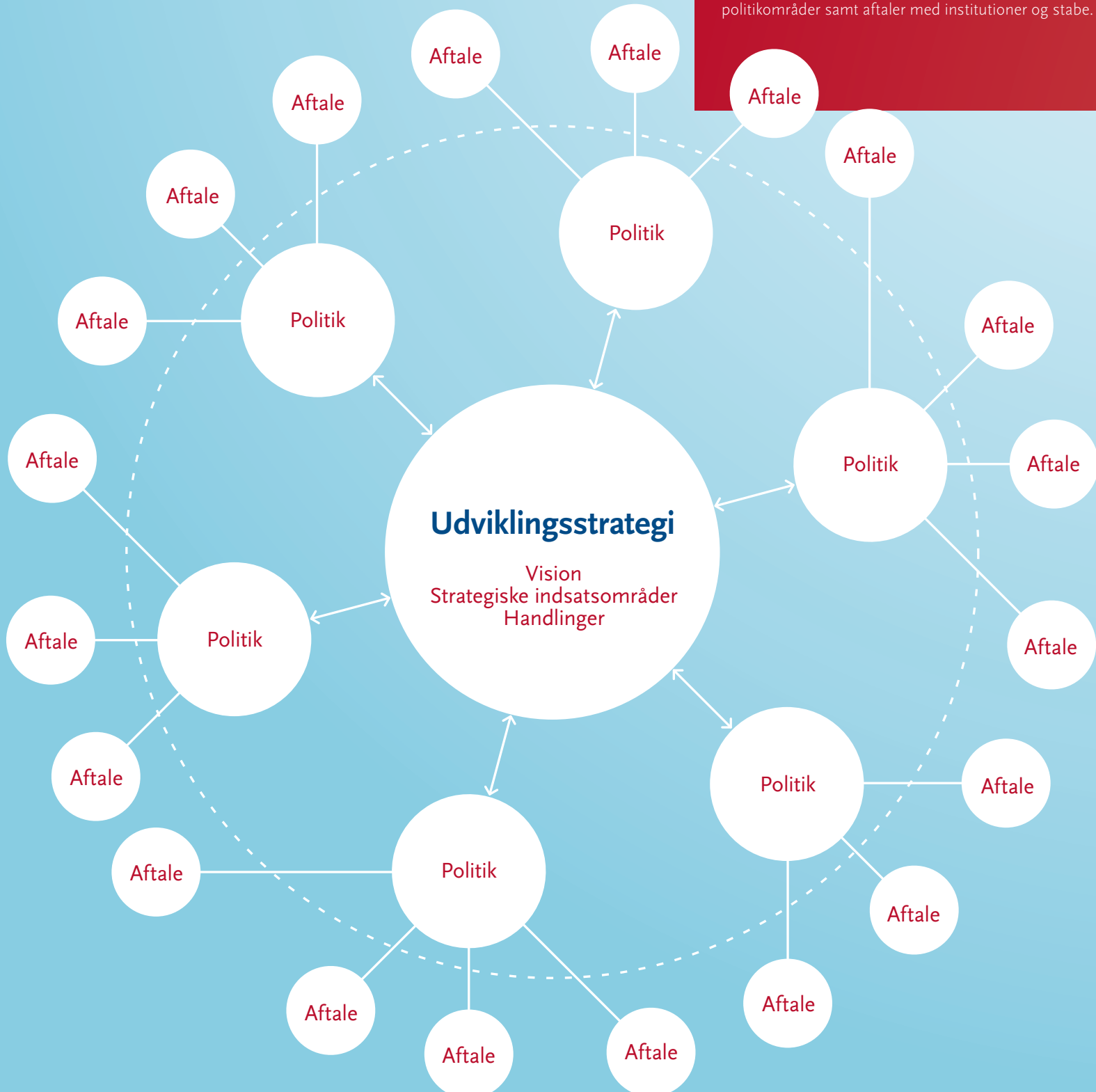
**Politikker**  
Målsætninger og indsatsområder  
for de enkelte politikområder.

**Aftaler**  
Aftaler mellem kommunen,  
institutioner og stabe.

Udviklingsstrategien er kernen i Faaborg-Midtfyn Kommunes virke. Her præsenteres kommunens udfordringer og den vision, de strategiske indsatsområder og de handlinger, der skal sætte skub i en positiv vækst i kommunen.

Udviklingsstrategien er således et politisk og administrativt værktøj, der sikrer, at alle kommunens politikker og aftaler har et fælles afsæt og et fælles mål.

Den "dialogbaserede aftalestyring" sikrer, at udviklingsstrategiens vision og strategiske indsatsområder omsættes til konkrete målsætninger og handlinger for de respektive politikområder samt aftaler med institutioner og stabe.





Hvert fjerde år afløser en ny udviklingsstrategi den gamle. Det første år i en ny udviklingsstrategis livscyklus er også år 1 i en given valgperiode.

Det første år bruges til at forberede den nye udviklingsstrategi ved hjælp af langsigtede strategiske analyser og tilbunds gående evaluering af den gamle udviklingsstrategi. I år 2 af udviklingsstrategiens livscyklus vedtages den nye udviklingsstrategi. År 3 går med løbende justeringer og fintuning af strategien. I år 4 vedtages kommuneplanen, der afholdes kommunalvalg og en ny cyklus kan begynde.

## Udviklingsstrategiens fire år

1.år

### Analyse og udvikling

Langsigtet strategisk analyse og revision af eksisterende udviklingsstrategi.

2.år

### Vedtagelse

Udarbejdelse og vedtagelse af ny udviklingsstrategi.

4.år

### Kommunalvalg

Justering af udviklingsstrategien, vedtagelse af Kommuneplan og Kommunalvalg.

3.år

### Justering

Justering af udviklingsstrategien, udarbejdelse af forslag til Kommuneplan.

# Udviklingsstrategiens årsforløb

## Januar – marts

### **Evaluering**

Udviklingsstrategien evalueres.  
Dialog om justeringer påbegyndes.

## April – juni

### **Strategiseminar**

Strategiseminar afholdes.  
Justeringer diskuteres. Nye  
ideer og mål præsenteres.

## November – december

### **Udarbejdelse af aftaler**

Aftaler om mål og  
indsatsområder for den  
enkelte institution indgås.

## Juli – oktober

### **Budgetseminar**

Budget og indsatsområder for  
det kommende år fremlægges.

#### **Januar – marts**

Udviklingsstrategien fra foregående år evalueres på baggrund af regnskab og aftaler samt en analyse af forandringer i omverdenen. Hvad er gået godt og skidt? Har verden forandret sig? Er der behov for at ændre kursen? Overvejelserne danner grund for dialog i kommunen og for direktionens og økonomiudvalgets drøftelser af korrektioner til udviklingsstrategien. Direktionens rolle i forhold til økonomiudvalg og kommunalbestyrelse bliver i vidt omfang at udfordre det politiske niveau på både visioner, mål, retning og rammer for opgaveløsningen.

#### **April – juni**

I april afholder Kommunalbestyrelsen sit årlige strategiseminar på basis af oplæg fra direktionen, og finder derigennem et fælles grundlag for hvilke indsatsområder og overordnede justeringer, der skal til i den reviderede udviklingsstrategi. Strategiseminarret indeholder tillige basisdrøftelser af det følgende års budget, som ligger til grund for økonomiseminarret.

#### **Juli – oktober**

Resultaterne fra Kommunalbestyrelsens strategiseminar kobles med budgettet. Hvad siger økonomien? Hvad har vi råd til? Der afholdes et budgetseminar, hvor kommunens budget for det kommende år, herunder udviklingsstrategien, fastlægges.

#### **November – december**

Udviklingsstrategien offentliggøres som et færdigt dokument og danner grundlag for efterårets udarbejdelse af næste års aftaler. Når udviklingsstrategien er endelig godkendt i november, udmønter administrationen de konkrete mål og indsatser i aftalerne mellem fagområderne, stabene, institutionerne og direktionen.

# Planstrategi for Faaborg-Midtfyn Kommune

Ifølge Lov om planlægning skal kommunen i starten af hver valgperiode lave en planstrategi. Heri skal, forud for en revision af kommuneplanen, redegøres for, i hvilket omfang denne skal revideres. Dette skal ske med afsæt i den hidtidige planlægning samt Kommunalbestyrelsens strategi for udvikling af kommunen.

Planstrategien for Faaborg-Midtfyn Kommune integreres fuldt ud i udviklingsstrategien, og der udarbejdes ikke et særskilt dokument, der hedder "Planstrategi for Faaborg-Midtfyn Kommune". Integrationen skal sikre, at planstrategien bygger videre på den vision og de strategiske indsatsområder, der præsenteres i udviklingsstrategien. I sammenhæng med udviklingsstrategien sikrer planstrategien, at der skabes den ønskede vækst i bosætning og erhvervsudvikling samtidig med, at det åbne land både beskyttes og benyttes.

## Ny kommune - nye opgaver

Kommuneplanen handler først og fremmest om fysisk planlægning, dvs. planlægning for, hvordan vi skal anvende areal og naturressourcerne i vores samfund.

Kommunen har i forbindelse med kommunalreformen fået nye og bedre muligheder for at planlægge for både byudvikling, arealanvendelse i øvrigt og for at beskytte det åbne land. Tidligere lå planlægningen af arealanvendelsen og beskyttelsen af det åbne land hos amterne, men fra og med 1. januar 2007 har kommunen overtaget mange af disse opgaver. Det giver et større ansvar, og vi skal i fremtiden sikre, at kommuneplanen tager hensyn til den sårbare og værdifulde natur. Den nye kommuneplan skal samtidig rette sig ind efter statens og regionens planlægning, og kommunen skal tage hensyn til statens interesser i både planlægningen og i den daglige administration. Således får den nye kommuneplan flere funktioner og temaer end vi hidtil har været vant til.

## Nye temaer i kommuneplanlægningen for det åbne land

### Benyttelse

- Byudvikling
- Arealanvendelse i kystnærhedszonen
- Landbrugsområder
- Skovrejsning
- Tekniske anlæg

### Beskyttelse

- Naturbeskyttelse
- Landskabsbeskyttelse
- Beskyttelse af kulturmiljøer
- Geologiske bevaringsværdier
- Anvendelsen af vandløb, søer og kystvande

# Kommuneplanens prioriteringer

Den nye kommuneplan skal fortsat indeholde planlægning for velkendte temaer og fokusområder, som fx byernes indbyrdes roller, beliggenhed af byudviklingsområder til erhverv, boliger, institutioner, detailhandel samt de detaljerede rammer for lokalplanlægningen.

Kommunen har grundet begrænsede midler valgt at videreføre de lavere prioriterede temaer fra gamle kommuneplaner, mens højt prioriterede temaer bliver behandlet fra bunden af. De temaer, der overtages fra de gamle kommuneplaner og regionplanen, vil efterfølgende blive revideret ved kommuneplantillæg eller i forbindelse med den næste kommuneplan.

**Kommunalbestyrelsen har besluttet, at følgende kriterier skal ligge til grund for en prioritering af fokusområder i den nye kommuneplan:**

- Temaer som kan understøtte og styrke udviklingen af kommunens identitet som en storkommune.
- Temaer som understøtter udviklingsstrategiens vision, og som ligger inden for et eller flere af de 8 strategiske indsatsområder.
- Kvaliteten af den eksisterende planlægning i den gældende kommune- og regionplanlægning.

**Ud fra disse kriterier har Kommunalbestyrelsen udvalgt følgende fem temaer:**

- 1 Fastlæggelse af byroller og byudvikling i den nye kommune
- 2 Ny detailhandelsplanlægning
- 3 Planlægning med fokus på friluftstilbud i kommunen
- 4 Ny landskabsplanlægning
- 5 Masterplan for Faaborg

## 1 Fastlæggelse af byroller og byudvikling i den nye kommune

I de gamle kommuneplaner er der udpeget en række kommunecentre og lokalcentre. Kommunecentre er at forstå som en kommunes hovedby eller hovedbyer. Lokalcentre er typisk landsbyer af en vis størrelse, der bl.a. inkluderer købmand, skole, bibliotek eller anden offentlig eller privat service. Disse udpegninger er ikke længere tidssvarende, hvorfor den nye kommuneplan både skal fastlægge byernes indbyrdes roller og principperne for byudviklingen i disse byer. Arbejdet med byernes roller skal styrke udviklingen af den nye kommunes identitet ved at supplere hinanden og spille sammen.

## 2 Ny detailhandelsplanlægning

De gamle kommuners detailhandelsplanlægning bygger på en analyse, der blev lavet i 1999. Detailhandelen har ændret sig meget siden da. Det er ikke tilstrækkeligt at opdatere analysen for vores egen kommune. Det er nødvendigt med et billede af udviklingen i hele landsdelen, herunder Odense og Svendborg, hvis vi skal kunne tage de rette beslutninger for at fastholde og fremme detailhandelen i byerne. En god detailhandelsplanlægning er en vigtig brik i at sikre levende byer, herunder velfungerende bymidter i de større byer.

## 3 Planlægning med fokus på friluftstilbud

Et af Faaborg-Midtfyn Kommunes største trækplastre er det smukke landskab, der i særlig grad er attraktivt i forhold til at udvikle gode friluftstilbud. Kommunen skal have en friluftsstrategi som skal klarlægge hvordan vi bedst udnytter disse muligheder. Det er vigtigt, at kommuneplanen følger godt op herpå med en planlægning, der understøtter strategien.

## 4 Ny landskabsplanlægning

Vores landskab rummer vigtige værdier i forhold til visionen om "et moderne dansk svar på Toscana". I forhold til at værne om kommunens landskab har det gamle amt spillet os gode kort på hånden. Kort før lukningen afsluttede amtet en nøje kortlægning og analyse af en del af Fyn, og hele Faaborg-Midtfyn Kommune er omfattet af denne kortlægning. Der foreligger altså et helt nyt datagrundlag for planlægningen. Det eksisterende landskabstema i regionplanen bygger på en analyse helt tilbage fra 1975, så en ny ajourført planlægning er tiltrængt.

## 5 Masterplan for Faaborg

Kommunalbestyrelsen har besluttet, at der de kommende år skal være fokus på Faaborg by og dens udviklingspotentialer. Faaborgs unikke placering ved det smukke øhav for foden af bakkerne og skovene, giver byen et særligt potentiale i forhold til at tiltrække moderne familier og kreative erhverv. Disse potentialer skal udnyttes og derfor er Faaborg også udpeget som et strategisk indsatsområde i udviklingsstrategien. En masterplan for Faaborg, skal bidrage til at få et nøjere overblik over Faaborgs potentialer og begrænsninger, og skal bruges til at udpege konkrete udviklingsmuligheder og anlæg.

# Temaer der overtages fra amtets regionplan

Der lægges op til at en række temaer stort set overtages fra regionplanen i denne omgang. Det drejer sig om skovrejsning, landbrugsområder, naturbeskyttelse, anvendelsen af vandløb, søer og kystvande, beskyttelse af kulturmiljøer, geologiske bevaringsværdier, tekniske anlæg og veje.

En del af disse temaer skal afspejle statens planlægning på vandmiljøområdet og naturområdet, men for indeværende er statens planlægning på disse områder under revision og forventes først færdig i 2009. Kommunalbestyrelsen finder det på den baggrund uhensigtsmæssigt at påbegynde planlægningen inden for ovennævnte temaer før end statens planlægning er tilendebragt. Desuden er regionplanens planlægning inden for både naturbeskyttelse, skovrejsning og vandmiljø af nyere dato og af en kvalitet, som ikke findes mange andre steder i landet.

Kommunalbestyrelsen ville i udgangspunktet gerne igangsætte planlægningen for de særlige jordbrugsområder, da jordbruget er et stort erhverv i kommunen. Kommunalbestyrelsen finder imidlertid ikke, at en færdiggørelse af en sådan planlægning vil kunne give landbruget den ønskede investeringssikkerhed, fordi statens planlægning endnu ikke foreligger. Derfor har Kommunalbestyrelsen fundet det mest hensigtsmæssigt at udsætte jordbrugsplanlægningen til næste kommuneplan.

## **Beskyttelsen af kulturmiljøer og geologiske bevaringsværdier**

Kulturhistorien er ligesom landskabet et centralt element i visionen om Faaborg-Midtfyn som et moderne dansk svar på Toscana. Kort før amtet blev nedlagt afsluttedes en nøjere kortlægning af landsdelens kulturmiljøer – bedre kendt som Kulturmiljøatlas Fyn. Der foreligger således et nyt datagrundlag, der er lige til at lave planlægning ud fra.

Vi må desværre erkende, at de fornødne ressourcer ikke er til stede, men Kommunalbestyrelsen vil prioritere temaet senest ved næste kommuneplan. Den eksisterende planlægning for beskyttelsen af kulturmiljøer er stadigvæk blandt de bedste i landet og vil være ajour indtil næste kommuneplan.

De geologiske bevaringsværdier hænger i vidt omfang sammen med råstofplanlægningen, og da regionens planlægning heraf først foreligger i år 2009 finder Kommunalbestyrelsen det mest hensigtsmæssigt at foretage evt. ændringer i denne planlægning ved næste kommuneplan. Landskabsplanlægningen vil i øvrigt bidrage til kortlægning og beskyttelse heraf.

## **Trafik- og tekniske anlæg**

Amtet og kommunerne færdiggjorde før årsskiftet planlægningen for udskiftning af vindmøller. Planlægningen for vindmøller har tradition for at foregå fortløbende, og Kommunalbestyrelsen vil derfor ikke sætte særlig fokus på emnet, men løbende lave planlægningen og i det daglige lægge vægt på, at vindmølleplanlægningen både tilgodeser de miljømæssige, vindenergimæssige og landskabelige interesser i planlægningen.

Placeringen af trafikale anlæg er i vidt omfang planlagt i amtets regionplan. Temaet vil blive justeret efter behov, men vil ikke få særlig fokus.

## **Borgervenlig og digital kommuneplan**

Det er hensigten, at udarbejde og opbygge den nye kommuneplan med brug af de nye digitale værktøjer så oplysningerne hurtigt kan indhentes og anvendes, fx på kommunens hjemmeside.

Målet er, at Faaborg-Midtfyn Kommune til den tid præsenterer sin kommuneplan på kommunens hjemmeside, således at borgerne, virksomhederne, ansatte og politikere i kommunen hurtigt kan orientere sig i materialet.

At hele kommuneplanen oprettes i digital form gør samtidigt, at plandata løbende kan revideres og altid optræde i rette og aktuelle form.







# Servicestrategi for Faaborg-Midtfyn Kommune

Kommunalbestyrelsen skal inden udgangen af det første år af deres periode vurdere, hvordan kvaliteten og effektiviteten i kommunens opgavevaretagelse kan udvikles og forbedres. Denne vurdering skal samles i en servicestrategi, som skal skabe åbenhed og overblik over, hvordan der arbejdes med at gøre opgavevaretagelsen bedre og billigere.

Servicestrategien skal indeholde:

En komplet oversigt over de indsatsområder, hvor der skal arbejdes med udvikling af kvalitet og effektivitet.

En arbejdsplan over, hvilke initiativer som forventes iværksat og hvornår disse forventes påbegyndt og afsluttet.

Angivelse af hvor og hvilke udbud tænkes anvendt – herunder evt. også overvejelser over andre former for "markedsafprøvning".

En regulær udbudspolitik.

Udformningen af servicestrategien sker i forlængelse af udviklingsstrategien således, at servicestrategien understøtter de centrale indsatsområder i selve udviklingsstrategien. Den endelige servicestrategi forventes forelagt Kommunalbestyrelsen til vedtagelse på et møde i november 2007.

## **Fra udviklingsstrategi til servicestrategi**

Servicestrategien er et værktøj, der kan bidrage til at nå udviklingsstrategiens ambitiøse vision. Servicestrategien er altså en "værktøjsstrategi", der danner rammerne for udbudsforretningerne, de organisatoriske aktiviteter og de interne analyser.

Servicestrategiens fornemmeste rolle er at gøre de nuværende serviceopgaver billigere, mere effektive og af en højere kvalitet. En effektiv og kvalitetsbevidst opgavevaretagelse vil frigøre ressourcer, som derefter kan bruges aktivt i de forskellige indsatsområder, som er blevet defineret i udviklingsstrategien.

En stram og gennemtænkt servicestrategi er selve forudsætning for realiseringen af udviklingsstrategien. Kun via et målrettet arbejde med udvikling af kvalitet og effektivitet kan Faaborg-Midtfyn Kommune opnå et økonomisk råderum, der vil kunne løfte den ambitiøse udviklingsstrategi.

## **Proces for servicestrategien 2007-2009**

Processen omkring udarbejdelsen af Faaborg-Midtfyn Kommunes servicestrategi for perioden 2007-2009 forgår på følgende vis: Først vil kommunalbestyrelsen og derefter økonomi-

udvalget drøfte mål, midler og ambitionsniveau for servicestrategien. Dernæst forventes servicestrategiens indsatsområder at blive udpeget i sammenhæng med de politiske drøftelser om budgettet for 2008, som er berammet til at foregå fra august til september 2007. Sideløbende med ovenstående vil der både i relevante lederfora og i en følgegruppe føres intern dialog om mulige indsatsområder og initiativer i en servicestrategi. Udkast til servicestrategi vil dog blive offentliggjort medio oktober og vil gennem en kort høringsfase være til åben debat før vedtagelsen i Kommunalbestyrelsen d. 12. november 2007.

## **Opfølgning og afslutning**

Det er et lovkrav, at kommunalbestyrelsen umiddelbart før valget i november 2009, udarbejder en redegørelse, som følger op på servicestrategien og beskriver, hvordan man har behandlet private virksomheders tilbud om at udføre opgaver for kommunen – jf. styrelseslovens bestemmelser i § 62 om "udfordringsret". Eftersom der ved servicestrategiens vedtagelse er mindre end 2 år til opfølgingsredegørelsen skal udarbejdes, gennemføres der ikke en egentlig midtvejsstatus. Der vil dog ca. halvårligt blive givet en statusorientering til økonomiudvalget i forhold til de centrale dele af servicestrategien.

© Faaborg-Midtfyn Kommune 2007  
Koncept og layout: 2+1 Idébureau

Fotos:

Mette Krull

(forsiden øverst th. og nederst th, s. 4 midt, 5 th. og tv., 6, 10, 11 th., 13 th., 15 th., 17 th., 18, 28-29, 31, 32)

Lars Skaaning

(forsiden øverst tv. og midt, nederst tv. og midt, s. 4 th. og tv., 5 midt, 8, 12, 13 tv., 15 tv., 19 tv., 21, 26-27)





**FAABORG-MIDTFYN**  
KOMMUNE

Tinghøj Allé 2  
5750 Ringe  
[www.faaborgmidtfyn.dk](http://www.faaborgmidtfyn.dk)