



## ErhvervsTopmøde 16. april 2007



# Debatoplæg

# ErhvervsTopmøde på Vestegnen

## Indhold

Velkommen til ErhvervsTopmødet	3
Tema 1: Fremtidens styrkepositioner skal udpeges	4
Tema 2: Forskellige funktioner forskellige steder	6
Tema 3: Udslidte erhvervsområder skal omdannes	8
Tema 4: Større satsning på oplevelsesøkonomi	10
Kort: Udfordringer for Vestegnen	12
Tema 5: Fælles erhvervsservice til virksomhederne	14
Tema 6: Udvikling af arbejdsstyrken gennem socialt ansvar	16
Tema 7: Ny ydre Ring 5	18
Tema 8: Letbane på tværs af regionen	20
Den videre proces med erhvervsudviklingsstrategien	22
Praktiske oplysninger om ErhvervsTopmødet	23

## Program

14.00 – 14.25	Indskrivning og kaffe
14.25 – 14.35	Velkomst v/ borgmester Søren Enemark, Glostrup
14.35 – 14.45	Praktisk information og bordpræsentation
14.45 – 15.15	To peptalks v/ erhvervsjournalist Stig Andersen og adm. direktør Bo Søby Kristensen, Bysted A/S
15.25 – 16.15	Tema 1-2
16.15 – 16.30	Pause
16.30 – 18.10	Tema 3-6
18.10 – 18.30	Pause
18.30 – 19.20	Tema 7-8
19.20 – 19.45	Samlet prioritering af temaer
19.45 – 20.00	Afrunding v/ borgmester Ole Bjørstorp, Ishøj
20.00 – 21.00	Middag

**Du kan tilmelde dig arrangementet på vores hjemmeside  
[www.vestegnen.org](http://www.vestegnen.org).**

# Velkommen til ErhvervsTopmødet

Den 16. april 2007 holdes ErhvervsTopmøde på Vestegnen.

Tilmeld dig arrangementet og få indflydelse på de næste årtiers udvikling på Vestegnen.

Målet med mødet er at bidrage til en fælles strategi for erhvervsudviklingen på Vestegnen. Erhvervsledere, politikere og repræsentanter for interesseorganisationer samles for at debattere og stemme om strategiske valg inden for otte temaer, der alle har stor betydning for fremtidens erhvervsliv.

Denne folder beskriver temaerne og nogle af de strategiske valg, som Vestegnen står over for.

## Store udfordringer – Spændende løsninger

Som et stort erhvervsområde med mange arbejdspladser, pendlere og arbejdstagere har Vestegnen en række konkrete udfordringer i den nye Region Hovedstaden. For at kunne tackle disse udfordringer er kommunerne på Vestegnen for første gang nogen sinde gået sammen om udviklingen af en fælles erhvervsudviklingsstrategi.

De første led i arbejdet med strategien har været et politisk opstartsmøde for kommunalpolitikkerne samt en forundersøgelse, hvor der bl.a. er gennemført interview med personer fra erhvervslivet og interesseorganisationer.

På baggrund af det indledende arbejde er der udpeget otte temaer, som er vigtige at fokusere på, hvis Vestegnen skal klare sig godt i fremtiden:

1. Fremtidens styrkepositioner skal udpeges
2. Forskellige funktioner forskellige steder
3. Udslidte erhvervsområder skal omdannes
4. Større satsning på oplevelsesøkonomi
5. Fælles erhvervsservice til virksomhederne
6. Udvikling af arbejdsstyrken gennem socialt ansvar
7. Ny ydre Ring 5
8. Letbane på tværs af regionen

## Hvad skal prioriteres?

På ErhvervsTopmødet vil de otte temaer blive behandlet efter tur. Som supplement til præsentationerne i dette debatoplæg, vil der være en kort introduktion til hvert tema. Herefter åbnes for en rundbordssamtale om temaet ved de enkelte borde, hvor en bordformand vil være vært.

For hvert af de otte temaer er opstillet en række visioner og strategiske valgmuligheder, som bliver sat til afstemning. I debatoplægget kan

man se, hvad der skal stemmes om. Alle deltagere på mødet bliver understøttet med en afstemningsboks, så de kan stemme. Til sidst vil der også blive foretaget en samlet prioritering af, hvilke af de otte temaer, der bør prioriteres højest.

Temaerne og de strategiske valgmuligheder, der er opstillet, er centrale for udviklingen af den strategiske erhvervsudvikling på Vestegnen, men de er ikke udtømmende. Deltagerne vil derfor også få mulighed for at komme med yderligere ideer og kommentarer på ErhvervsTopmødet.

## Parterne bag ErhvervsTopmødet

ErhvervsTopmødet arrangeres af Vestegnssamarbejdet, som er et samarbejde mellem de otte kommuner på Vestegnen: Albertslund, Brøndby, Glostrup, Hvidovre, Høje-Taastrup, Ishøj, Rødovre og Vallensbæk.

Udviklingen af en fælles erhvervsudviklingsstrategi er blevet udvalgt som ét af fem eksempelprojekter under Plan09, der er Miljøministeriets og RealDanias fælles pulje til fornyelse af kommunernes plankultur. Projektet kaldes "Erhvervsstrategi for Vestegnen" og løber i 2007.

Temaerne og de strategiske valgmuligheder er udvalgt af Vestegnssamarbejdets Planforum og NIRAS Konsulenterne, der bistår kommunerne med projektet.

Vi håber, at I vil finde temaerne interessante og visionerne relevante, så vi kan få en inspirerende debat og et stærkt indspil til udviklingen af en fælles erhvervsudviklingsstrategi for Vestegnen.

God fornøjelse med ErhvervsTopmødet!

# Fremtidens styrkepositioner skal udpeges

Vestegnen er i dag kendetegnet ved et bredt udsnit af erhvervsvirksomheder med små håndværksvirksomheder, industri, transport og logistik. Men erhvervsstrukturen er under forvandling.

De traditionelle produktionsvirksomheder flytter produktionen ud til lavtlønslande, mens service og vidensvirksomheder vinder frem. De nye virksomheder har andre krav til kompetencer og andre krav, når det gælder placering og indretning af virksomhederne.

### Nuværende styrkepositioner

I forundersøgelsen peges på, at de nuværende styrkepositioner er transport og logistik, der er drevet af den gode beliggenhed – tæt på Hovedstaden og med veludbygget infrastruktur og let adgang til de store færdselsårer.

Der peges også på håndværksvirksomheder og servicevirksomheder der fortrinsvist har medarbejdere med en teknisk uddannelse.

Meget få andre styrkepositioner står klart frem, når talen falder på Vestegnen, og der er ikke særligt fokus på videns- eller teknologitunge erhverv.

Dilemmaet står nu klart – skal Vestegnen fortsat satse på de gamle bastioner: Transport og logistik, håndværk og småindustri? Skal kommunerne planlægge, så der gives disse virksomheder optimale muligheder, eller skal der satses på at udvikle nye perspektivrige kompetenceområder på Vestegnen?

### Fem visioner til debat

Her beskrives fem visioner – fem fremtidsbilleder – for Vestegnens udvikling. Visionerne repræsenterer forskellige udviklingsveje, men de udelukker ikke hinanden og vil i praksis kunne udvikle sig parallelt. Spørgsmålet er, hvad der primært skal satses på.

#### *Vision 1: Traditionelle erhverv som logistik, håndværk og småindustri*

Kommunerne fortsætter med at skabe gode vilkår for Vestegnens traditionelle erhverv: De små håndværksvirksomheder, industri og servicefag, der typisk ikke kræver medarbejdere med en akademisk uddannelse. På Vestegnen er der gode beskæftigelsesmuligheder for folk med en erhvervsskoleuddannelse i bagagen, og transport og logistikvirksomhederne får yderligere mulighed for udbygning af transportcentret i Høje-Taastrup.

#### *Vision 2: Københavns kreative og multikulturelle bydel*

Vestegnen udnytter sit multikulturelle islæt og skaber en bydel med

farver og kulturrigdom. Det sker gennem erhvervsfremmende arbejde og integrations- og beskæftigelsesindsatser. I en årrække stiller kommunerne boliger til rådighed for unge kunstnere, som skaber kunst i byrummene og er med til at sætte Vestegnen på den kulturelle dagsorden. Sammen med eksempelvis Arken skaber kunstnermiljøerne nye initiativer, som trækker interesse fra København og udlandet til Vestegnen.

#### *Vision 3: Iværksættere, forskning og nye uddannelser*

Med afsæt i Vestegnens store erhvervsskoler og Teknologisk Institut arbejdes der for at skabe iværksætter- og forskningsmiljøer, som kan sætte skub i Vestegnen på nye områder. Gamle udtjente erhvervsejendomme sættes i stand og indrettes med fleksible løsninger til en billig husleje til iværksættere. Det gælder inden for såvel Vestegnens traditionelle erhverv som nye vidensintensive erhverv, service og IT.

#### *Vision 4: Bosætningsområde med et varieret boligudbud samt videns- og kontorerhverv*

Vestegnen er et attraktivt sted for folk at bo. Det er en del af storbyen med grønne områder og gode indkøbsmuligheder. Der eksperimenteres med nye boligformer, og Vestegnens varierede udbud af boliger udvides med boliger, der etableres i de gamle udtjente erhvervsejendomme. De gamle erhvervsejendomme kan blive spændende boliger, hvor bygningerne fortæller en historie, og boligerne kan blandes med kontor- og servicevirksomheder.

#### *Vision 5: Kompetenceudvikling inden for miljø og energi*

Kommunerne på Vestegnen udvikler i fællesskab en satsning på miljø og energi, som centrerer sig om eksisterende erhverv og erhvervsområder. I fællesskab satses på opbygningen af en ny fælles kompetenceprofil, og gennem en aktiv markedsføring bliver Vestegnens satsning og image mere tydelig. Det trækker endnu flere virksomheder til inden for energi og miljø.

## **Afstemning** **På ErhvervsTopmødet 16. april gennemføres to afstemninger.**

Først stemmes om:

Hvilken af de fem visioner mener du, at man skal prioritere højest.

Derefter stemmes om:

Hvilken af de fem visioner mener du, at man skal prioritere næsthøjest.

To afstemninger:

Hvilke af følgende visioner foretrækker du som hhv. 1. og 2. prioritet?

**Vision 1: Traditionelle erhverv som logistik, håndværk og småindustri**

**Vision 2: Københavns kreative og multikulturelle bydel**

**Vision 3: Iværksættere, forskning og nye uddannelser**

**Vision 4: Bosætningsområde med et varieret boligudbud samt videns- og kontorerhverv**

**Vision 5: Kommunaldrevet kompetenceudvikling inden for miljø og energi**



# Forskellige funktioner forskellige steder

Vestegnen består af en række kommuner, der traditionelt har planlagt erhvervsstrukturen i kommunen uden at se samlet på erhvervsstrukturen på hele Vestegnen.

Da Vestegnen i større og større omfang har udviklet sig til at være et samlet erhvervsområde, bør kommunerne måske også i større omfang planlægge for hele Vestegnen.

Her kan findes inspiration i statens "Forslag til Fingerplan 2007", der er sendt i høring. Fingerplanen er den overordnede plan for strukturen i hovedstadsregionen, hvor byer, erhvervsområder og infrastruktur udvikles i "fingre". I forslaget peger staten på, hvad der bør være fokus på, når kommunerne i hovedstadsregionen planlægger erhvervsområdenes fremtid.

### Erhvervslivets nye behov

Udgangspunktet bør være erhvervslivets nye behov, der kommer af den erhvervsmæssige omstrukturering og af globaliseringen. Samtidig peger staten på, at der bør være optimale lokaliseringsmuligheder for en bred vifte af erhverv, da det er nødvendigt for regionens fortsatte konkurrenceevne og udvikling.

Nøgleord er tilgængelighed til kollektiv trafik og vejtrafik samt udvikling af bykvalitet – det vil sige den kvalitet, som de mennesker, der bruger og bor i byen, oplever, at byen har.

### Det er vigtigt at sikre:

- at der er gode lokaliseringsmuligheder af høj bymæssig kvalitet til kontor- og serviceerhverv.
- at der er gode motorvejsnære lokaliseringsmuligheder til distributions- og transporterhverv.
- at der er tilstrækkelige lokaliseringsmuligheder til virksomheder med særlige beliggenhedskrav.
- at der er områder, som kan fungere som "rugekasser" for nye virksomheder og nye erhvervstyper. Det forudsætter særlige kvaliteter i form af bl.a. lettilgængelige og billige lokaler.
- at der fortsat er lokaliseringsmuligheder for traditionelle håndværksvirksomheder nær de store bolig- og erhvervs-koncentrationer i de tætte bydele.

### Overordnet planlægning på Vestegnen

Hvis der bliver en overordnet planlægning af Vestegnens erhvervsområder, vil det i højere grad være muligt at optimere de enkelte virksomheders lokalisering.

Det vil medvirke til at nedbringe transportens miljøbelastning, sikre miljøet og skabe levende og attraktive bymiljøer.

Samtidig kan fornyelse og omdannelse af de ældre erhvervsområder begrænse nyudlæg af erhvervsarealer længere ude i regionen ligesom det kan være med til at udvikle de enkelte områders bykvalitet.

### Tre visioner til debat

Her beskrives tre visioner for en overordnet planlægning for erhvervsområderne på Vestegnen. Modellerne overlapper til dels hinanden, og de vil i praksis kunne kombineres. Spørgsmålet er, hvad der primært skal sættes på.

#### *Vision 1: Funktionsopdelte erhvervsområder*

Her lægges op til en overordnet placering af erhvervsområderne efter funktion. Her vil virksomheder af samme slags og med samme beliggenhedskrav være placeret i samme område – f. eks. kontor og IT-virksomheder i ét område, transport- og logistikerhverv i et andet område og tung industri i et tredje.

Det giver særligt to fordele: 1. Synergieffekter mellem virksomheder af samme type. 2. Planlægningen vil kunne sikre en optimal lokalisering af erhvervsområderne – ikke mindst i forhold til de enkelte erhvervstyperes krav til tilgængelighed til det overordnede vejnet og til offentlig transport. Ulempen ved modellen er, at erhvervsområderne vil mangle fleksibilitet i forhold jobmuligheder, hvis der sker skift i konjunkturerne og udviklingen i erhvervsstrukturen.

#### *Vision 2: Blandede erhvervsområder*

Her bygges videre på en bystruktur, hvor hver kommune har sine egne erhvervsområder med plads til mange forskellige typer erhverv. Denne model anvendes allerede i kommunernes byplanlægning i dag. I byområderne er de enkelte erhvervstyper delt ind efter en fastlagt afstandszoning, der sikrer, at der tages hensyn til den omgivende by – ikke mindst med hensyn til støj og forurening.

Denne måde at planlægge på har særligt to fordele: 1. Det giver et alsidigt erhvervs- og byliv i den enkelte kommune. 2. Erhvervsområderne fremtidssikres og nabokonflikter undgås. Ulemperne ved modellen er særligt to ting. 1. De enkelte erhvervsområder kan ikke indrettes efter den enkelte virksomhedstypes behov. 2. De traditionelle erhvervsområder har ofte en uklar identitet.

### *Vision 3: Identitet i fokus*

Her bygges på en bystruktur, hvor hvert erhvervsområde har sin egen identitet, der er bundet op på et markant kulturelt og identitetsskabende fyrtårn, et grønt træk eller et andet fælles pejlemærke for området.

F.eks. kan et erhvervsområde omkring et grønt område udvikles og planlægges, så det grønne område kommer til at tegne erhvervsområdets identitet og hermed et fælles brand for alle de virksomheder, der knytter sig til området. På samme måde kan et erhvervsområde omkring en kulturinstitution omdannes og planlægges, så virksomheder, der knytter sig til kreative erhverv, vil finde det naturligt og interessant at lokalisere sig i samme område.

Fordelen ved modellen er den klare identitet for hvert erhvervsområde, som vil kunne udnyttes i virksomhedernes og kommunens markedsføring. Ulempen er de konflikter, der vil kunne opstå ved at blande forskellige typer af erhverv og funktioner.

## **Afstemning**

### **På ErhvervsTopmødet 16. april stemmes om:**

Hvilken af de tre visioner foretrækker du?

### **En afstemning:**

**Hvilken af følgende tre visioner foretrækker du?**

**Vision 1: Funktionsopdelte erhvervsområder**

**Vision 2: Blandede erhvervsområder**

**Vision 3: Identitet i fokus**



# Udslidte erhvervsområder skal omdannes

Erhvervsområderne på Vestegnen blev typisk skabt i 1960'erne og 1970'erne med mange produktionsvirksomheder, der i dag er under udflytning til lavindkomstlande. Erhvervsområderne er kommet i "vedligeholdelsesalderen". Der er derfor behov for en omdannelse mange steder, så områderne matcher de nye videns- og kontorvirksomheders krav til lokalisering.

Tidligere var det et kardinalpunkt i planlægningen at sikre fysisk adskillelse af erhverv, bolig og bymidte. Det skete ikke mindst af miljømæssige årsager. Ændringerne i erhvervsstrukturen giver imidlertid nye muligheder for at blande de bymæssige funktioner på helt nye måder.

### Bypolitiske målsætninger

Som et eksempel på denne udvikling i byplanlægningen gengives her statens overordnede bypolitiske målsætninger:

- at understøtte en udvikling, der sætter velfærden, levevilkårene og livskvaliteten i centrum.
- at bryde onde cirkler og rette op på fortidens fejtagelser i belastede byområder, samtidig med at der gøres en målrettet indsats i forhold til de generelle udfordringer i byerne.
- at fremme en bæredygtig vækst i byerne - erhvervsmæssigt, miljømæssigt, kulturelt og socialt.
- at fremme udviklingen af mere integrerede bysamfund, hvor offentlige og private initiativer spiller sammen.
- at skabe de bedste betingelser for et konstruktivt samspil mellem de mange sammenhængende aktiviteter, der gør byen til et godt sted at bo, arbejde og leve.

### Udfordringer ved omdannelsen

Staten har siden 1999 haft fokus på omdannelse af eksisterende ældre erhvervsområder – herunder på udnyttelse af nogle af de eksisterende ældre erhvervsbygninger til alternative formål. På Vestegnen er der allerede flere eksempler på omdannelsesprojekter for erhvervsområder.

Omdannelsesprocessen kan imidlertid være vanskelig. Ejerstrukturen i erhvervsområderne er typisk blandet, og ikke alle de eksisterende virksomheder har nødvendigvis de samme interesser med hensyn til områdets fremtidige udvikling. Omstilling til blandede bolig- og kontorerhvervsområder kan f.eks. være generende for eksisterende iværksætter- og håndværksvirksomheder. De kan frygte, at de vil få stækket deres fremtidige udviklingsmuligheder, ligesom de kan frygte klager fra de nye naboer.

Det kan derfor være en kunst at opnå enighed om en ny lokalplan med de eksisterende erhvervsvirksomheder, og når den nye lokalplan for omdannelsen af erhvervsområdet er vedtaget, mangler der ofte virkemidler til at realisere visionerne for området.

Spørgsmålet er derfor, hvilke nye virkemidler kommunerne kan tage i anvendelse for at fremme den ønskede udvikling. I det følgende beskrives fire alternative drivkræfter for omdannelse af erhvervsområder.

### Fire visioner til debat

Her beskrives fire visioner for omdannelsen af udslidte erhvervsområder. I et vist omfang vil de kunne udvikle sig parallelt. Spørgsmålet er, hvad der primært skal sættes på.

#### *Vision 1: Privat omdannelse*

Denne model for privat omdannelse svarer til den nuværende situation, hvor ansvaret for realiseringen af lokalplanens visioner alene påhviler de eksisterende virksomheder eller private developere, der på eget initiativ opkøber, udvikler og omdanner erhvervsområder.

#### *Vision 2: Kommunal omdannelse*

Kommunen kan fremme og styre omdannelsen af erhvervsområder gennem opkøb, udvikling, omdannelse og efterfølgende salg af erhvervsområder.

Det kræver kommunale investeringsmidler, og de enkelte kommuner har brug for faglig ekspertise til at styre projekterne.

#### *Vision 3: Privat/kommunal omdannelse*

Privat og offentlig omdannelse kan kombineres. Det kan f.eks. ske ved, at kommunen indgår partnerskabsaftale med private investorer om realiseringen af visionerne for omdannelsen af erhvervsområdet. Det kan f.eks. være med private developere.

Modellen forudsætter kommunale investeringsmidler og faglig ekspertise, der eventuelt kan stilles til rådighed af de private partnere.

#### *Vision 4: Fælles kommunalt udviklingsselskab*

Til at sikre en kvalificeret omdannelse af erhvervsområder kunne en alternativ model være at etablere et fælles udviklingsselskab for de otte kommuner. Det vil være et selskab i stil med det statslige ejendoms-selskab Freja.



Udviklingselskabets opgave kunne være at opkøbe, udvikle, omdanne og sælge erhvervsområder. Investeringselskabet vil have behov for en betydelig indskudskapital – f.eks. i form af overdragelse af en del af de nuværende kommunale ejendomme i de otte kommuner.

### Afstemning

På ErhvervsTopmødet 16. april stemmes om:

Hvilken af de fire visioner foretrækker du?

En afstemning:

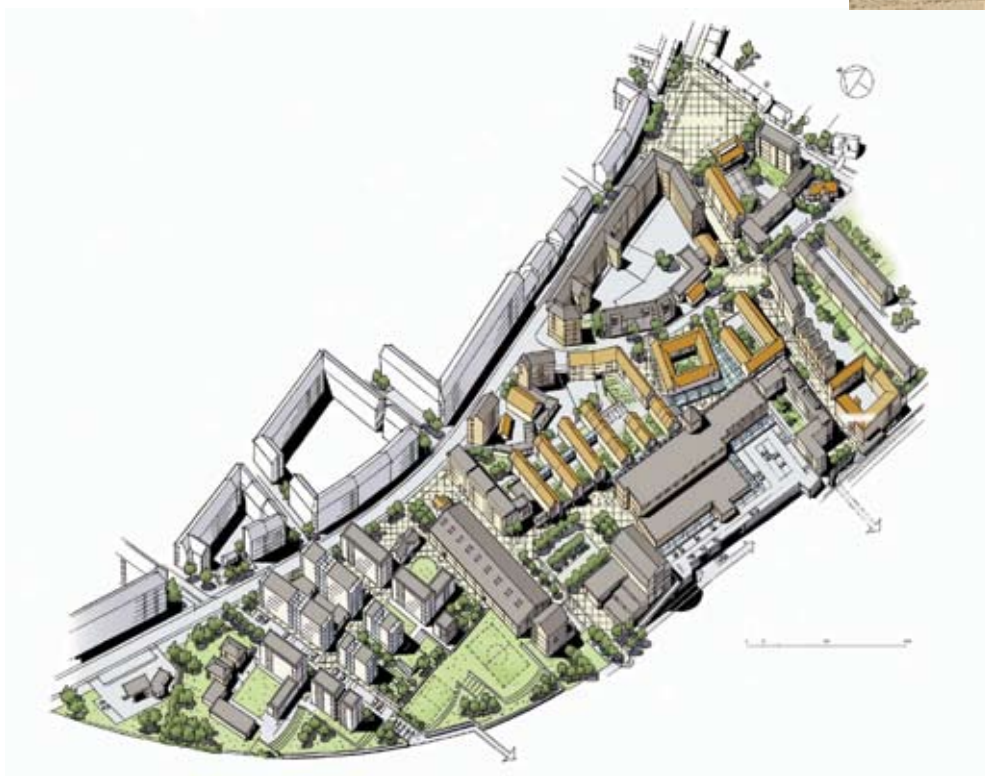
Hvilken af følgende fire visioner foretrækker du?

Vision 1: Privat omdannelse

Vision 2: Kommunal omdannelse

Vision 3: Privat/kommunal omdannelse

Vision 4: Fælles kommunalt udviklingselskab



# Større satsning på oplevelsesøkonomi

Oplevelsesøkonomien er generelt i vækst i Danmark – bl.a. drevet af et bredt felt af medievirksomheder, kreative erhverv, kulturinstitutioner, turisme, sport samt fritids- og kulturaktiviteter. Kommunernes mulighed for at påvirke udviklingen ligger ikke mindst inden for kultur- og fritidsområdet.

### Kulturelle fyrtårne på Vestegnen

Kulturelle fyrtårne kan være med til at sætte Vestegnen på landkortet og kan medvirke til at udvikle ny identitet og image på Vestegnen. Vestegnen har bl.a. allerede Arken, Brøndby IF og Filmbyen i Avedøre, der alle er kendt langt ud over hovedstadsområdet. De nuværende fyrtårne kunne måske styrkes, og der kunne sikres en bedre afsmittende lokal effekt af fyrtårnene.

Nye attraktive identitets- og imageskabende hovedattraktioner for Vestegnen kunne eventuelt udvikles. Der er allerede planer om en multihal af international format i Høje-Taastrup, RealDania har planer om en istandsættelse af Vestvolden, Arken bygger nyt, og der kunne måske udvikles nye museumsideer.

Af andre muligheder kan nævnes, at der kan sættes på store arrangementer som VM i håndbold i en nybygget multihal eller en international kunstbiennale i tilknytning til en ny kunsthall.

### Prioritering af kultur- og fritidsliv

Kultur- og fritidsaktiviteter har også stor betydning på et andet plan, fordi det giver attraktive muligheder til borgerne. Et godt og kendt kulturliv gør det attraktivt at bo og arbejde på Vestegnen. Kulturelle fyrtårne har givet en stor positiv afsmittende effekt for det lokale daglige kultur- og fritidsliv.

Men kulturelle fyrtårne er ikke en nødvendig forudsætning for et blomstrende kultur- og fritidsliv, ligesom store kulturinvesteringer ikke erstatter finansiering og udvikling af de lokale kulturaktiviteter. Kommunerne har begrænsede ressourcer til rådighed, og opgaver og muligheder inden for kultur- og fritidsområdet må derfor prioriteres.

Det rejser spørgsmålene om, hvorvidt der skal sættes på:

- Bredden eller eliten?
- Finkultur eller den brede kultur?
- Store investeringer i fyrtårne eller daglig drift?

### Veje til finansiering

Store satsninger på kultur- og idrætsområdet af internationalt format har en afsmittende effekt, der rækker langt ud over den enkelte kommune. Omkostningerne er dog store og derfor vanskelige at løfte for den enkelte kommune. Ved store satsninger på området vil det derfor være en fordel, hvis kommunerne arbejder sammen om at udvikle og

finansiere nye investeringer og driftsudgifter.

Erhvervslivet sponsorerer allerede i dag både kultur og idræt, og Brøndby IF er et godt eksempel på et privat drevet kulturelt fyrtårn. Multihallen i Høje-Taastrup har også været tænkt på rene forretningsmæssige vilkår. Der er formentlig mange uudnyttede muligheder for privat finansiering af kultur- og idrætsinvesteringer.

Samfinansiering af kulturinvesteringer på Vestegnen mellem kommunerne og eventuelt erhvervslivet kunne muligvis etableres i form af en kulturinvesteringsfond, som kommunerne årligt overfører en aftalt del af skatteindtægterne til.

Kulturinvesteringsfonden vil også kunne modtage donationer fra erhvervslivet – f.eks. i form af sponsoraftaler som det kendes fra sportens verden. Drøftelserne af den enkelte kulturinvestering, herunder lokaliseringen, ville på den måde komme til at ligge i fondens bestyrelse i stedet for ved den årlige budgetlægning i de otte kommuner.

Tre + Fire visioner til debat

Her beskrives tre visioner for finansiering af store kultur- og idrætsinvesteringer, og fire visioner for hvordan eventuelle investeringer skal prioriteres. Flere af finansieringsformerne kan kombineres, og der kan investeres i flere forskellige former for aktiviteter. Spørgsmålet er, hvad der primært skal sættes på.

### Tre + fire visioner for finansiering:

*Vision 1: Den enkelte kommune*

Den enkelte kommune bør fortsat have det fulde finansieringsansvar for kulturprojekter i egen kommune.

*Vision 2: Samfinansiering*

Kulturprojekter kan samfinansieres af kommunerne på Vestegnen, men der træffes beslutning i kommunalbestyrelserne fra sag til sag.

*Vision 3: Fælles kulturinvesteringsfond*

Kommunerne på Vestegnen opretter en fælles Kulturinvesteringsfond, hvor kommunerne årligt overfører en fast del af skatteindtægterne til fonden, og hvor private firmaer kan bidrage. Fondens bestyrelse træffer beslutning om anvendelsen af fondens midler.

## Fire visioner for prioritering af eventuelle investeringer:

### *Vision 1: Ingen nye initiativer*

Der er tilfredshed med faciliteter og aktiviteter inden for kultur-, idræts og fritidslivet på Vestegnen. Der er ikke behov for nye initiativer.

### *Vision 2: Flere kulturelle fyrtårne*

Der bør sættes på investering i flere nye internationalt orienterede kulturelle fyrtårne på Vestegnen – f.eks. en multihal, kunsthall eller nye museer.

### *Vision 3: Internationale arrangementer*

Der bør sættes på at udvikle og arrangere internationalt orienterede arrangementer og events – f.eks. internationale mesterskaber, en kunstbiennale og andre store kulturarrangementer.

### *Vision 4: Det brede kulturliv*

Der bør sættes yderligere på det brede kultur- og fritidsliv i kommunerne.

## Afstemning På ErhvervsTopmødet 16. april gennemføres to afstemninger:

Først stemmes om:

Hvilken af de tre visioner for finansiering foretrækker du?

Derefter stemmes om:

Hvilken af de fire visioner for prioritering af eventuelle investeringer foretrækker du?

To afstemninger:

Hvilken af de tre visioner for finansiering foretrækker du?

**Vision 1: Den enkelte kommune**

**Vision 2: Samfinansiering**

**Vision 3: Fælles kulturinvesteringsfond**

Hvilken af de fire visioner for prioritering af eventuelle investeringer foretrækker du?

**Vision 1: Ingen nye initiativer**

**Vision 2: Flere kulturelle fyrtårne**

**Vision 3: Internationale arrangementer**

**Vision 4: Det brede kulturliv**



# UDFORDRINGER FOR VESTEGNEN

## Udfordring

Vestegnen udfordres af N  
tiltrække virksomheder in  
og medico, som i betydelig  
der erstatter produktions

## Udfordringer fra vest

Vestegnen udfordres af regeringens planer om at udægge nye områder med erhverv og boliger læn- gere ude i regionen, selvom der fortsat er masser af muligheder på Vestegnen.

## Udfordrin

Vestegnens erhvervsomr  
slidte med ledig kapacitet  
flytter flere og flere prod  
som Vestegnen tradition

## Udfordring

Vestegnen udfordres af  
på at blive centrum for tr



### er fra nord

Nordsjællands evne til at  
den for særligt IT, service  
gt omfang er de brancher,  
svirksomhederne.

### ger lokalt

åder er flere steder ned-  
, og med globaliseringen  
uktionsvirksomheder ud,  
elt har huset mange af.

### Udfordringer fra øst

Vestegnen udfordres af de massive investeringer,  
som staten og Københavns Kommune foretager i  
ikke mindst Ørestad, Havnen og Metroen.

### ger fra syd

Køges massive satsning  
transport og logistik.

# Fælles erhvervsservice til virksomhederne

Hovedstadsområdet er et stort integreret arbejdsmarked og erhvervmiljø, og Vestegnen er kun en mindre del heraf. Det stiller store krav til erhvervspolitikken, der ikke alene kan ses som et kommunalt anliggende. Vestegnssamarbejdet, der for snart 10 år siden blev etableret som et fælles erhvervsknudepunkt for de otte kommuner, er netop udtryk for, at der er behov for et tværgående samarbejde om erhvervspolitikken.

Kommunalreformen er i store træk gået sporeløst hen over den kommunale struktur på Vestegnen, hvis man ser bort fra samarbejdsaftalen mellem Vallensbæk og Ishøj. Efter kommunalreformen er kommunerne på Vestegnen derfor gået fra at være mellemstore kommuner til at være blandt landets mindre kommuner – både hvad angår indbyggertal og areal.

### Ét arbejdsmarked – ét erhvervmiljø

Erhvervsliv og arbejdsmarked undergår store forandringer i disse år. Vestegnen, der tidligere var kendetegnet ved mange fremstillingsvirksomheder, er under omstilling til service- og vidensvirksomheder. Den stærke trafikale placering tæt på Øresundsregionens store markeder har givet Vestegnen en stærk position inden for bl.a. transport- og logistik erhverv.

Forundersøgelsen har vist, at den nuværende kommunale struktur især kan være uhensigtsmæssig på arbejdsmarkedsområdet og det tekniske område – ikke mindst i relation til byggesagsbehandlingen.

### Jobcentrenes udfordringer

En stigende mangel på kvalificeret arbejdskraft stiller store krav til arbejdsmarkedssystemet. F.eks. om at få flere personer på overførselsindkomst i beskæftigelse. På Vestegnen hænger beskæftigelsesindsatsen bl.a. sammen med arbejdet for forbedret integration af nydanskere. Kommunernes beskæftigelsesplaner er det centrale strategiske værktøj i dette arbejde, men spørgsmålet er, om de nye jobcentre er for små til at kunne takle de store arbejdsmarkeds mæssige udfordringer for virksomhederne.

Set fra virksomhedernes synspunkt tilbyder de nuværende jobcentre det samme til virksomhederne, der som regel ikke lægger vægt på, om den arbejdsanviste kommer fra den ene eller anden kommune. For virksomhederne kunne det måske derfor være en fordel, hvis kommunerne og staten samlede den virksomhedsrettede del af jobcentrene i et fælles erhvervsservicecenter.

Nærheden til den kommunale socialforvaltning, den jobsøgende og mere lokalt orienterede virksomheder er imidlertid vigtige kvaliteter

ved de nuværende kommunale jobcentre. En udspaltning af de virksomhedsrettede dele af jobcenteret vil alt andet lige besværliggøre det interne samarbejde i jobcenteret.

### Lang byggesagsbehandling

Den store aktivitet i byggesektoren skaber et stort pres på den kommunale byggesagsbehandling med relativt lange sagsbehandlingstider til følge. Attraktive jobmuligheder for byggesagsbehandlere i andre kommuner eller inden for rådgiver- eller entreprenørbranchen gør det endvidere vanskeligt at fastholde byggesagsbehandlere i de kommunale forvaltninger.

En del virksomheder og investorer er aktive i flere af Vestegnens kommuner, og de oplever en forklarlig forskel i den kommunale forvaltning af lokalplaner og bygge Lovgivningen. Det er derfor fra flere erhvervsfolks side blevet foreslået, at der burde laves et fælles bygningsinspektorat for Vestegnskommunerne - i stil med de store bankers erhvervscentre.

Et fælles bygningsinspektorat for kommunerne kan medvirke til at nedbringe sagsbehandlingstiderne gennem en mere effektiv udnyttelse af ressourcerne, ligesom der kan oparbejdes særlig ekspertise inden for særlige typer virksomheder og byggeprojekter. Fordele der måske også kan være med til at gøre det ekstra attraktivt at arbejde som byggesagsbehandler på Vestegnen.

For bl.a. mindre håndværkervirksomheder vil ét erhvervscenter for byggesager imidlertid kunne være en serviceforringelse på grund af den større fysiske afstand til sagsbehandleren. En opsplitning af den kommunale forvaltning vil også besværliggøre det interne samarbejde med bl.a. miljøtilsynet.

### Netværkssamarbejde som løsning

Et alternativ til den nuværende kommunale service og en sammenslutning i et fælles erhvervsservicecenter på Vestegnen kunne eventuelt være en mellemløsning.

De erhvervsrettede kommunale serviceenheder kunne udvikle et netværkssamarbejde, der kunne høste nogen af stordriftsfordelene ved at være større og samtidig bevare nærheden til den øvrige kommunale forvaltning og virksomhederne.

### Tre visioner til debat

Her beskrives tre visioner for erhvervsservicen til virksomhederne på Vestegnen. Spørgsmålet er, hvad der primært skal sættes på.

#### *Vision 1: Ingen forandringer*

Den kommunale erhvervsservice er god nok og bør fortsætte uændret.

#### *Vision 2: Netværkssamarbejde*

Der bør etableres netværkssamarbejder mellem kommunerne på relevante områder – f.eks. mellem jobcentrene og bygningsinspektorater. Der sker ingen fysisk flytning.

#### *Vision 3: Fælles erhvervsservicecenter*

Der bør etableres et fælles erhvervsservicecenter på Vestegnen, hvor bl.a. jobcentrenes og bygningsinspektoraternes erhvervsrettede service samles. Der sker en fysisk flytning. Formel kompetence forbliver i kommunerne og i staten for jobcentrenes vedkommende.

### Afstemning

**På ErhvervsTopmødet 16. april stemmes om:**

Hvilken af de tre visioner foretrækker du?

En afstemning:

Hvilken af følgende tre visioner foretrækker du?

**Vision 1: Ingen forandringer**

**Vision 2: Netværkssamarbejde**

**Vision 3: Fælles erhvervsservicecenter**



# Udvikling af arbejdsstyrken gennem socialt ansvar

En stigende mangel på kvalificeret arbejdskraft i mange virksomheder stiller bl.a. store krav til arbejdsmarkedssystemet om at få flere personer på overførselsindkomst i beskæftigelse. Der er i dag behov for stort set alle ledige, som er i stand til at passe et arbejde.

På Vestegnen hænger beskæftigelsesindsatsen bl.a. sammen med arbejdet for forbedret integration af nydanskere. At lære dansk og komme i ordinær beskæftigelse i en virksomhed er formentlig en af de mest effektive metoder til integration. Et godt og konstruktivt samarbejde med virksomhederne er derfor helt afgørende. Ikke bare på integrationsområdet, men også på andre områder, hvor der arbejdes på at få socialt og fysisk vanskeligt stillede mennesker sluset ud på arbejdsmarkedet.

### De svage grupper

Udfordringen for kommunerne er bl.a., at de ledige i stigende grad opdeles i to grupper: Dem som er i stand til at varetage et arbejde, og dem som reelt ikke er til rådighed for arbejdsmarkedet. For de svageste grupper vil der kun undtagelsesvis være tale om muligheder for ordinær beskæftigelse.

Udfordringen for kommunerne er at sikre de svage grupper arbejdsmarkedskontakt. Ikke kun for samfundskøkonomiens skyld, men også for at give alle mulighed for et godt liv og en aktiv plads i samfundslivet. Det er naturligvis en nettoudgift for både kommunerne og virksomhederne, og der er allerede i dag flere muligheder for at kompensere virksomhederne, hvis de påtager sig samfundsopgaver af denne karakter.

### Erhvervsuddannelserne spiller vigtig rolle

Erhvervsuddannelserne er de eneste større ungdomsuddannelser på Vestegnen, og disse uddannelser afspejler det generelle uddannelsesniveau på Vestegnen. Erhvervsskolerne kæmper med, at de unge droppe ud af uddannelserne uden eksamen. Frafaldet på erhvervsskolerne på Vestegnen er højere end landsgennemsnittet. Årsagerne til det store frafald skal findes i flere faktorer, hvor de generelt dårlige boglige færdigheder hos efterkommere af nydanskerne er en af forklaringerne.

Virksomhederne på Vestegnen har en meget vigtig rolle i uddannelsen af de unge fra erhvervsskolerne, da praktik er en vigtig del af uddannelserne. Fremskaffelse af tilstrækkeligt med gode praktikpladser er derfor generelt set et stort problem for erhvervsskolerne. Skolerne har også brug for at være i dialog med virksomhederne om deres uddannelses- og kompetencebehov.

Et godt samspil med virksomhederne om gode praktikpladser og udvikling af nye spændende uddannelsesstilbud, der kan fange de unges interesse og engagement, vil kunne være med til mindske frafaldet på erhvervsuddannelserne. Relevante uddannelser og gode praktikpladser bidrager til at skabe uddannelse af høj kvalitet.

En anden vej til at sikre de bogligt svage elever en kompetencegivende erhvervsuddannelse er nye former for mesterlære, hvor virksomhederne påtager sig et større ansvar for de unges uddannelse.

### Virksomhedernes sociale ansvar

Erhvervslivet har brug for kvalificeret arbejdskraft, og erhvervsvirksomhederne er helt nødvendige samarbejdspartnere for jobcentrene og erhvervsskolerne, hvis institutionerne skal kunne bidrage til et forøget udbud af arbejdskraft. Virksomhedernes sociale medansvar er også påkrævet, hvis samfundet skal kunne løse andre socialpolitiske opgaver med integration af nydanske og andre socialt udsatte grupper i det danske samfund.

Forundersøgelsen har dokumenteret, at der i dag er en udbredt forståelse på direktionsgange for det nødvendige i "social responsibility". Virksomhederne er en del af et lokalsamfund og vil af strategiske årsager gerne deltage i løsningen af vigtige samfundsopgaver – også selv om det rækker ud over virksomhedens snævre interesser med hensyn til rekruttering af kvalificeret arbejdskraft.

Men i virkelighedens verden mangler der ofte praktikpladser og muligheder for de svageste i samfundet. Spørgsmålet er derfor, hvordan virksomhederne endnu bedre kan inddrages i løsninger af vigtige sociale samfundsopgaver.

Der er flere muligheder for at fremme virksomhedernes fokus på det sociale ansvar. F.eks. kunne der efter bedste danske tradition indgås overenskomsttaftaler mellem arbejdsmarkedets parter om socialt ansvar.

En alternativ løsning kunne være, at jobcentrene, erhvervsskolerne og toneangivende virksomheder på Vestegnen indgik forpligtende aftaler om virksomhedernes deltagelse i vigtige samfundsopgaver. Et formelt samarbejde med førende virksomheder på Vestegnen kunne få en afsmittende effekt på resten af erhvervslivet og partnerskabet kunne være profilskabende for de deltagende virksomheder.



En mindre forpligtende model kunne være udvikling af forskellige netværk mellem myndigheder og interesserede virksomheder, som kunne tage initiativer til aktiviteter, projekter og kampagner.

### Fire visioner til debat

Her beskrives fire visioner for udviklingen af arbejdsstyrken gennem socialt ansvar. Flere af visionerne kan kombineres. Spørgsmålet er, hvad der primært skal sættes på.

#### *Vision 1: Ingen nye initiativer*

Der er ikke behov for nye initiativer. Det fungerer godt nok i dag.

#### *Vision 2: En del af aftalesystemet*

Virksomhedernes sociale ansvar bør løses som en del af aftalesystemet mellem arbejdsmarkedets parter.

#### *Vision 3: Nye netværkssamarbejder*

Der bør etableres koordinerende nye netværkssamarbejder mellem erhvervsskolerne, jobcentre og virksomhederne om socialt ansvar på Vestegnen.

#### *Vision 4: Forpligtende partnerskabsaftaler*

Der bør søges indgået gensidigt forpligtende partnerskabsaftaler mellem jobcentre, erhvervsskoler og virksomheder på Vestegnen.

## Afstemning

### På ErhvervsTopmødet 16. april stemmes om:

Hvilken af de fire visioner foretrækker du?

En afstemning:

Hvilken af følgende fire visioner foretrækker du?

**Vision 1: Ingen nye initiativer**

**Vision 2: En del af aftalesystemet**

**Vision 3: Nye netværkssamarbejder**

**Vision 4: Forpligtende partnerskabsaftaler**



# Ny ydre Ring 5

Øget trafik på tværs i hovedstadsområdet medfører et voksende behov for tværgående transportmuligheder. Derfor har der længe været planer om Ring 5 – en femte ringvej omkring København. Vejen skal aflaste de øvrige tværgående ringveje og de radiale veje til og fra København. Kun en delstrækning i Høje-Taastrup er anlagt på nuværende tidspunkt.

### Voksende behov

Den tværgående trafik i Hovedstadsregionen er steget med 40 % over de sidste ti år. Det er dobbelt så meget som den ind- og udgående trafik. Det har blandt andet betydet, at kødannelser har fået gennemsnitshastigheden på de storkøbenhavnske motorveje til at falde med ti kilometer i timen på bare et år.

Alene på Vestegnen pendler ca. 220.000 personer dagligt inden for og til og fra Vestegnen. Ca. en tredjedel af disse personer er transitpendlere uden et ærinde på Vestegnen.

Det forventes, at antallet af daglige pendlere til og fra Hovedstadsregionen vil vokse med yderligere 85.000 frem mod 2020. Derfor vil problemerne med overbelastning af regionens vejnet fortsat stige støt.

### Udviklingsmuligheder for regionen

Ring 5 vil kunne bidrage til at aflaste hovedstadsregionens vejnet for det voksende pres. Samtidig giver Ring 5 en række udviklingsmuligheder i hele regionen.

I et regionalt perspektiv vil Ring 5 binde "byfingrene" bedre sammen. Det vil både aflaste det centrale København og samtidig skabe nye udviklingsmuligheder i "byfingrene". Samtidig vil forbindelserne ud af regionen styrkes – for eksempel med bedre adgang til havnen i Helsingør og motorvejene mod vest og syd.

Ring 5 vil gøre det nemmere at pendle fra Nordsjælland til Vestegnen. Den kan bidrage positivt til omlægning af Vestegnens erhvervsområder til kontor- og serviceerhverv – særligt de videntunge erhverv, da arbejdskraften i Nordsjælland er relativt veluddannet.

Ring 5 vil også kunne gøre det lettere for Vestegnens borgere at pendle til arbejde på tværs af "byfingrene". Det vil styrke bosætningen på Vestegnen.

Vestegnen står allerede stærkt i konkurrencen om transport- og engros erhverv. Ikke mindst på grund af den gode adgang til motorvejsnet

og Lufthavnen. Ring 5 vil kunne styrke denne position yderligere. For eksempel vil det kunne styrke transportcenteret i Høje-Taastrup.

### Omkostninger ved Ring 5

Ring 5 er et stort anlægsprojekt, der i sin fulde længde er en ca. 45 km lang vej fra Hørsholm i nord til Greve i syd. Hvis den anlægges som en almindelig tosporet motorvej vil den i alt koste i omegnen af 3,3 mia. kr. at anlægge. Ring 5 giver ikke umiddelbart mulighed for udlæg af nye byarealer på Vestegnen, hvorfor det er svært at forestille sig en medfinansiering af anlægsudgifterne gennem sådanne udlæg.

Ring 5 vil skære igennem natur- og landbrugsområder i Hovedstadens grønne kiler. Der er en naturmæssig omkostning ved etablering af vejen. Dertil kommer, at den private transport vil blive styrket, hvilket giver forøget forurening fra biler og godstransport. Endeligt vil vejen give anledning til øget støjbelastning.

I de ydre "byfingre" omkring Køge, Roskilde, Frederikssund og Hillerød foregår der i øjeblikket en del udvikling af erhvervs- og boligarealer. Ring 5 vil styrke denne udvikling og dermed forstærke den øgede konkurrence mellem udviklingen på Vestegnen og de ydre byfingre.

### Udfordringer ved finansieringen

Ring 5 blev i forbindelse med kommunalreformen overført fra amtsvej til kommunevej. Det betyder, at kommunerne skal finansiere anlæg af vejen. Staten har endnu ikke prioriteret at støtte projektet. Derfor ligger der i den nuværende situation et stort arbejde for kommunerne – herunder Vestegnskommunerne – hvis Ring 5 skal gennemføres. Spørgsmålet er, om der er andre muligheder, og hvor højt kommunerne skal prioritere dette arbejde.

Besvarelse af dette spørgsmål afhænger af, hvordan muligheder og omkostninger vægtes i forhold til hinanden. Blandt andet afhænger besvarelsen af, hvor stor en samlet betydning Ring 5 vurderes at have for erhvervsudviklingen på Vestegnen.

## Fire visioner til debat

Her beskrives fire visioner for kommunernes videre arbejde med Ring 5. Spørgsmålet er, hvad der primært skal sættes på.

*Vision 1: Der skal ikke arbejdes for Ring 5*

Færdiggørelse af Ring 5 er ikke vigtig for Vestegnens erhvervsudvikling. Kommunerne skal derfor ikke arbejde for, at vejen anlægges.

*Vision 2: Ring 5 er vigtig – men det er en statslig opgave*

Færdiggørelse af Ring 5 er vigtig for de langsigtede udviklingsmuligheder. Vejen skal dog udelukkende ses som en statslig opgave. Derfor skal kommunerne presse på for en statslig finansiering, selvom det betyder, at tidshorizonten for gennemførelse måske er 35-40 år.

*Vision 3: Ring 5 er meget vigtig – kommunerne og staten skal samarbejde om finansiering*

Færdiggørelse af Ring 5 er så vigtig for Vestegnens erhvervsudvikling, at anlægget bør ske så hurtigt som muligt. Kommunerne og staten bør derfor samarbejde om en finansiering.

*Vision 4: Ring 5 er ekstrem vigtig - der skal anvendes privat medfinansiering*

Færdiggørelse af Ring 5 er ekstremt vigtig for Vestegnen. For at fremme anlæg af vejen skal der derfor anvendes privat medfinansiering. Det kunne f.eks. være i form af en trængselsafgift, som pålægges kørsel rundt om København tilsvarende den trængselsafgift, der er på tale som betalingsring for kørsel ind i København.

## Afstemning

### På ErhvervsTopmødet 16. april stemmes om:

Hvilken af de fire visioner foretrækker du?

En afstemning:

Hvilken af følgende fire visioner foretrækker du?

**Vision 1:**

**Der skal ikke arbejdes for Ring 5**

**Vision 2:**

**Ring 5 er vigtig – men det er en statslig opgave**

**Vision 3:**

**Ring 5 er meget vigtig – kommunerne og staten skal samarbejde om finansiering**

**Vision 4:**

**Ring 5 er ekstremt vigtig – der skal anvendes privat medfinansiering**



# Letbane på tværs af regionen

Der er i mange år arbejdet med en ide om at anlægge en letbane langs Ring 3 med forlængelse til Ishøj og Brøndby Strand. Der tegner sig større og større opbakning til letbanen, men der er endnu ikke fundet en endelig finansieringsmodel.

Som det fremgår af kortet forventes en linieføring fra Lundtofte over Lyngby, Buddinge, Gladsaxe, Herlev og Glostrup med forlængelse til Ishøj og Brøndby Strand. Desuden er der arbejdet med en vision om senere forlængelser til henholdsvis Høje-Taastrup og Kastrup Lufthavn.

Med den planlagte linieføring forventes letbanen at køre fra Lundtofte til Glostrup Station på 32 minutter. Det er en besparelse på 18 minutter i forhold til den nuværende S-bus.

Andre udvalgte nøgletal beregnet for ruten fra Lundtofte til Brøndby Strand er:

Længde	25,5 km
Antal stationer	22 - 24
Passagerer pr. døgn	58.000
Flere kollektive rejser i hovedstadsområdet	+16.000
Færre bilister	-10.000
Kollektiv rejsetid i forhold til i dag	-40 %
Pris	3,2 mia. kr.

### Gode argumenter for en letbane

Etableringen af en letbane langs Ring 3 med forlængelse til Ishøj og Brøndby Strand vil kunne bidrage til omdannelsen af de mange ældre erhvervsområder, hvor der er behov for at tiltrække nye erhverv. I nærheden af letbanens stationer vil der være mulighed for at intensivere anvendelsen af erhvervsområderne og tiltrække flere kontor- og serviceerhverv.

Pendlingen med biler på tværs af Hovedstadsregionens "byfingre" vokser fortsat. Det har skabt jævnlige kødannelser – i særdeleshed langs Ring 3. Det betyder, at fremkommeligheden forringes, og rejsetiden bliver længere. Letbanen vil kunne aflaste den tværgående trafik med 10.000 bilister i døgnet, hvilket vil kunne lette biltrafikken.

Færre biler og busser vil samtidig betyde mindre støj og luftforurening. Med en letbane langs Ring 3 vil baggrundsstøjen samlet set blive mindre. Den eldrevne letbane vil ikke forurene langs Ring 3, men i forbindelse med produktionen af el vil der ske en forurening.

Letbanen vil køre gennem områder, hvor der allerede i dag bor og arbejder mange mennesker. Den vil give anledning til, at områderne udvikler sig omkring de nye letbanestationer med mulighed for, at der vil komme nye byområder og nye koncentrationer af detailhandel.

Helt generelt vil de infrastrukturelle forbedringer både kunne være med til at tiltrække ny arbejdskraft og nye indbyggere til Vestegnen. Særligt vil arbejdskraft fra Hillerød og Frederikssund byfingrene have nemmere adgang til Vestegnen, samtidig med at det vil være mere attraktivt at bo på Vestegnen og arbejde mod nord.

### Finansiering af letbanen

Det forventes at koste mindst 3,2 mia. kroner at anlægge en letbane langs Ring 3 med forlængelse til Ishøj og/eller Brøndby Strand. Dertil skal lægges omkostninger til at flytte forsyningsledninger fra letbanens spor.

De senere år er det blevet mere brugt, at det offentlige og private arbejder sammen om større anlægsprojekter. For letbanen kan man forestille sig forskellige modeller for finansiering af anlægsudgifterne.

Ved at sikre privat medfinansiering formindskes presset på de offentlige budgetter. Desuden kan de private aktører bidrage med en bredere samling af kompetencer, og de kan være med til at sikre en lavere risiko for de offentlige interessenter. De kan også bidrage til en hurtigere gennemførelse af projektet.

### Fire visioner til debat

Her beskrives fire visioner for finansieringen af letbanen. Modellerne indrager i varierende grad privat medfinansiering. Spørgsmålet er, hvad der primært skal sættes på.

*Vision 1: Fuldstændig offentlig finansiering i samarbejde mellem Stat og Kommuner*

Dette er den traditionelle model, hvor hele anlægsprojektet finansieres af det offentlige. Kommunerne vil her overtage amternes tidligere rolle som statens finansieringspartner på store anlægsprojekter.

*Vision 2: Offentligt Privat Partnerskab (OPP) med frivillig privat medfinansiering*

OPP modeller bliver stadig mere almindelige på større anlægsprojekter, og de har bl.a. været anvendt ved etableringen af letbaner i udlandet. Modellen kunne etableres via en koncession, hvor de private aktører

rer kan innovere og optimere opgavens løsning, mens det offentlige bibeholder den overordnede styring. De private investeringer kan for eksempel finansieres gennem de efterfølgende billetindtægter.

#### *Vision 3: Udviklingselskaber gennem tvungen medfinansiering*

Her udpeges stationsnære områder, der vil kunne opnå en værdifuld omdannelse i forbindelse med etableringen af letbanen. Områderne pålægges en ekstra skat på byggeri baseret på den værdiforøgelse letbanen skaber i området. Der er tale om en tvungen medfinansiering, der betales af de investorer, der foretager omdannelsen af de pågældende områder. Det skal understreges, at der ikke er hjemmel til dette i den nuværende lovgivning, men i forbindelse med afstemningen på ErhvervsTopmødet skal det tages for givet, at der er en reel mulighed for at anvende modellen.

#### *Vision 4: Medfinansiering fra den private transport ved hjælp af trængselsafgift*

Der tales flere steder om at lade den private transport medfinansiere investeringer i den offentlige transport. Tanken er at indføre en trængselsafgift for den stigende tværgående trafik i Hovedstadsområdet. Princippet er det samme som for den type betalingsring, der er foreslået omkring det centrale København, og som kendes fra eksempelvis London og Stockholm. Her er der blot tale om at betale for at køre rundt om København frem for ind i København.

## Afstemning

### På ErhvervsTopmødet 16. april stemmes om:

Hvilken af de fire visioner foretrækker du?

#### En afstemning:

Hvilken af følgende fire visioner foretrækker du?

**Vision 1: Fuldstændig offentlig finansiering i samarbejde mellem Stat og Kommuner**

**Vision 2: Offentligt Privat Partnerskab (OPP) med frivillig privat medfinansiering**

**Vision 3: Udviklingselskaber gennem tvungen medfinansiering**

**Vision 4: Medfinansiering fra den private transport ved hjælp af trængselsafgift**



©Krak

# Den videre proces med erhvervsudviklingsstrategien

Vestegnssamarbejdet håber, at du har lyst til at deltage på ErhvervsTopmødet. Målet er, at deltagerne vil give værdifulde bidrag til udvikling af en fælles erhvervsudviklingsstrategi for Vestegnen.

Efter ErhvervsTopmødet vil embedsmandsgrupper bearbejde resultaterne fra mødet. Gruppernes opgave er at omsætte resultaterne til konkrete input til en fælles erhvervsudviklingsstrategi for Vestegnen.

Et forslag til en fælles erhvervsudviklingsstrategi vil herefter blive behandlet i Vestegnssamarbejdets bestyrelse, og i forlængelse af dette vil der den 20. september blive afholdt et politisk seminar med deltagelse af kommunalbestyrelsesmedlemmer fra vestegnskommunerne.

Med udgangspunkt i ErhvervsTopmødet og den efterfølgende politiske proces færdiggøres forslaget til en fælles erhvervsudviklingsstrategi, og der udarbejdes et fælles udviklingsperspektiv til de enkelte vestegnskommuners planstrategier.

Derefter behandles forslaget i kommunerne. Kommuneplanstrategierne skal være færdige ved udgangen af 2007.

Der vil også i denne proces blive arbejdet handlingsrettet med at implementere de bedste idéer.

Udover at indgå i kommunernes planstrategier skal den fælles erhvervsudviklingsstrategi udgøre en platform for kommunernes dialog med de centrale og regionale myndigheder.

Desuden har hele processen til formål at udvikle nye metoder i det politisk-strategiske arbejde i kommunerne og i samarbejdet med virksomhederne.

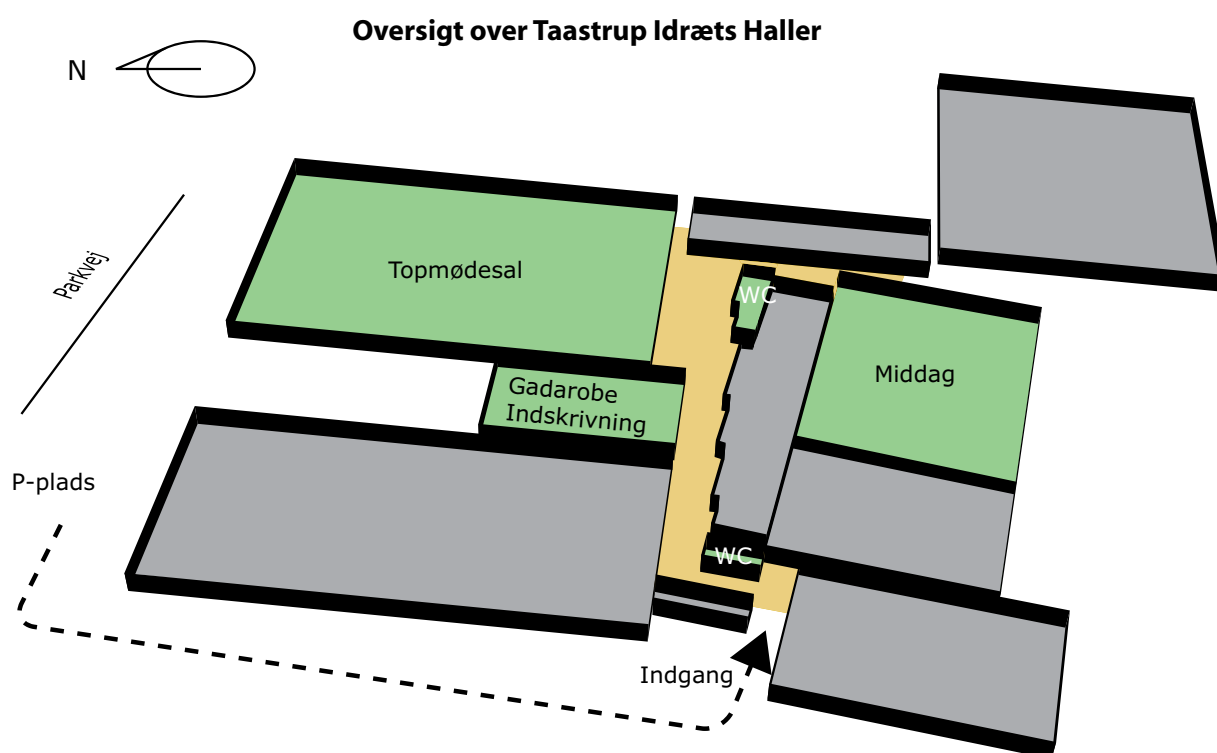
Det er håbet og forventningen, at metoderne kan inspirere arbejdet med andre fælles strategiske temaer på Vestegnen såvel som i resten af landet.

**Igennem hele processen vil der løbende blive lagt information ud på Vestegnssamarbejdets hjemmeside [www.vestegnen.org](http://www.vestegnen.org).**

**Det gælder også en opsamling fra ErhvervsTopmødet.**

## ErhvervsTopmødet holdes i:

Taastrup Idræts Haller  
Parkvej 78  
2630 Taastrup  
[www.tih-taastrup.dk](http://www.tih-taastrup.dk)





Debatoplægget er udarbejdet i samarbejde mellem NIRAS Konsulenterne og Vestegnens Planforum.

Foto: Mikkel Østergård, mfl.

Tryk: Litotryk København A/S

Du kan tilmelde dig ErhvervsTopmødet på [www.vestegnen.org](http://www.vestegnen.org)

**NIRAS**  
KONSULENTERNE

**VESTEGNSAMARBEJDET**  
*otte kommuner i udvikling*

**PLAN09**  
*Miljøministeriet | Realdania*

## ErhvervsTopmøde 16. april 2007

