

Tværfagligt samarbejde som vækstfaktor – Udvikling af Detailhandlen i Slagelse By i POPS/BID projekt

Micaël Duncan
Næstformand, Business Slagelse
CEO, ConDor Consult
md@condorconsult.dk
Tlf. 29102019

All rights reserved

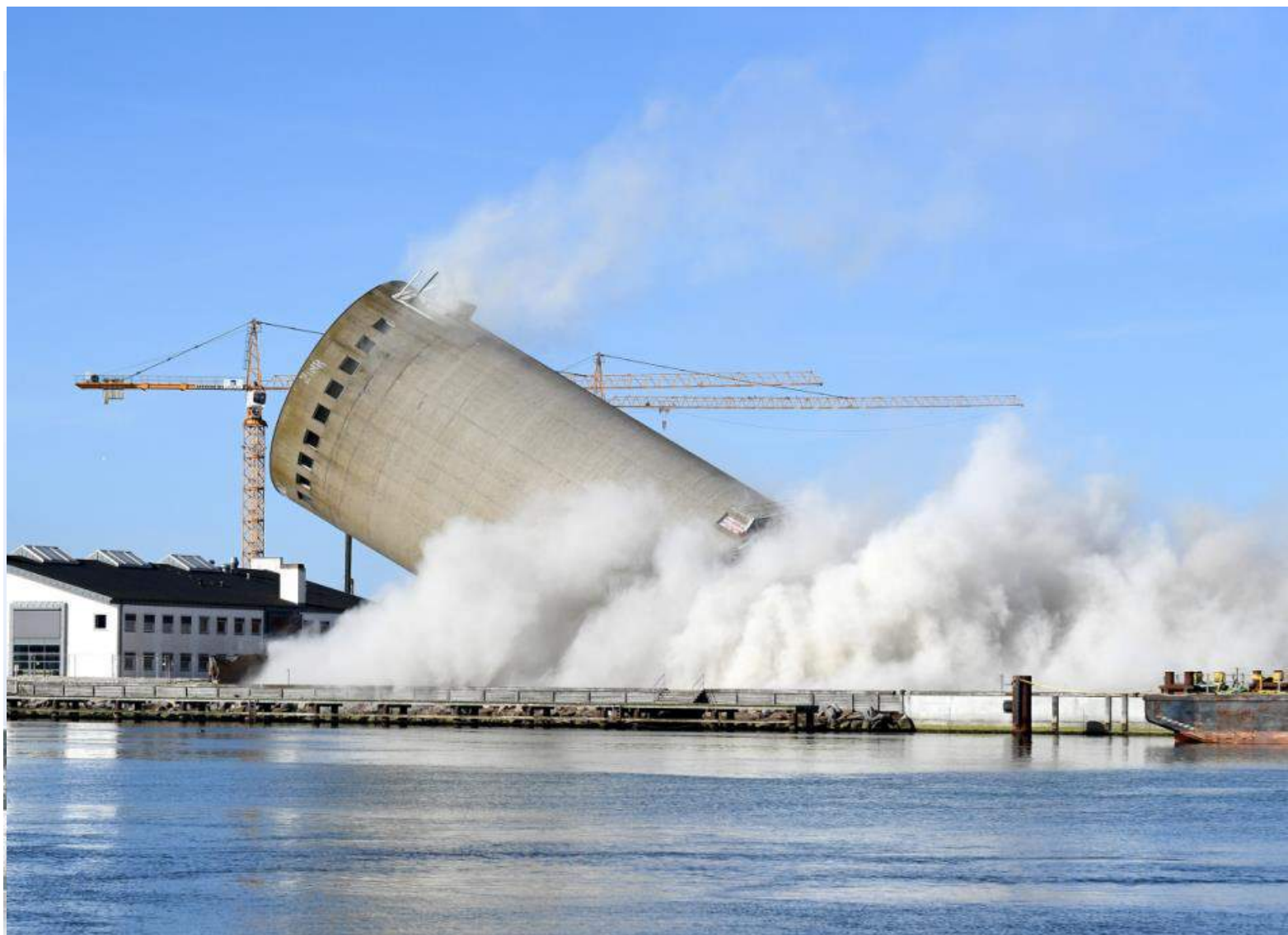
Slagelse Kommune



Business Slagelse



Der er ikke noget
galt med siloer –
bare de bruges til
noget kreativt, hvis
ikke skal de rives
ned!



Væksttiltag:

Slagelse som en
større handelsby



Væksttiltagets fokus

Hele Slagelse by
inden for byskiltene
+ 1 km



Detailhandlens nøgletal

- Ifølge Dansk Erhverv er **hver 8. arbejdsplads** i Danmark i detailhandlen
- Der er **220.000 arbejdspladser** i detailhandlen(2015)
- Der er **4.300 praktikanter**(2013)
- Skatte og afgifter – momsprovenu på **77 mia.kr.**(2012)
- I Slagelse er der **496 handelsvirksomheder** og der **beskæftiger 5078** i branchen
- Disse arbejdspladser skaber **merværdi for 1,9 mia. kr.** jfr. Copenhagen Capacity
- Detailhandelsvirksomhederne udgør i Slagelse **64%** af handelsbranchen og engrosvirksomhederne 24%
- **Social profil** – detailhandlen løfter opgaven og har en bred diversitet i sin medarbejderskare. Lige fra **unge til gamle, ufaglært til faglært.**
- Detailhandlen er sammen med transportbranchen **den dårligst uddannet branche** i Danmark.

#1

Udgangspunktet for begge parter skal være nysgerrighed, positiv tilgang, skabende mind-set, nytænkende, og anderledes.

Dogme

#2

Opgør med videns
autoriteter,
embedsmandsrolle,
egeninteresser,
klage og
krævekultur og
siloforståelse.

Dogme

#3

Vi er alle
inkompetente i det
forestående
arbejde



Metafor som et skabende fællesfokus

Selvbyg

Færdigbyg

Medbyg

Selvbyg

- At bygge hus selv betyder at I selv skal styre og lægge fundamentet for hele projektet .
- I er alene om, at udforme og gennemføre selve projektet. I er ansvarlige for alle mål, indsatser og kan selvfølgelig også selv nyde succesen, hvis I har færdighederne og kompetencerne.



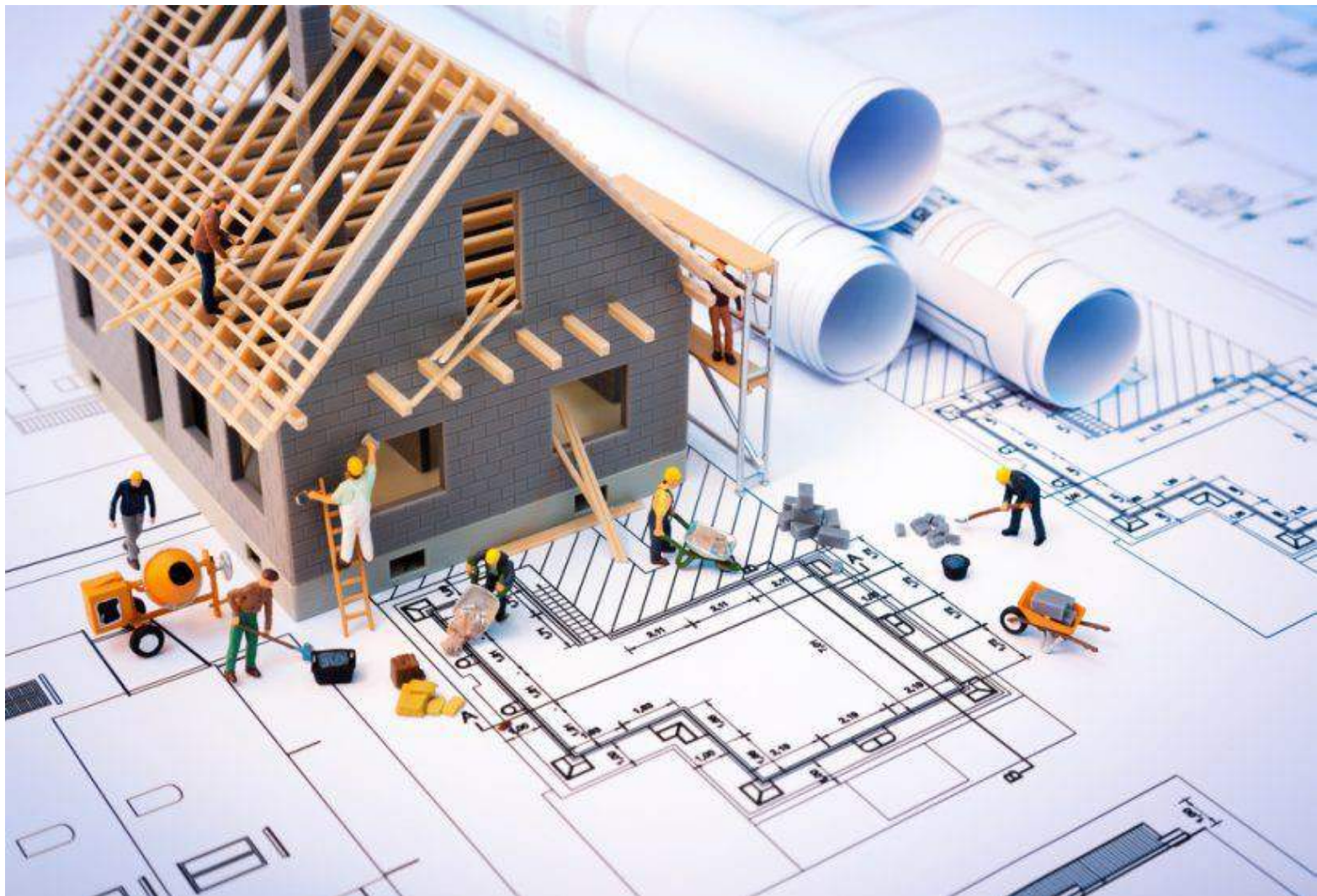
Færdigbyg

- Vælger du Færdigbyg løsningen, sørger andre for, at projektet er præfabrikeret, nøjagtigt som var det produceret til et Nøglefærdigt byggeri.
- I modsætning til Medbyg er I ikke involveret i den indledende fase, hvor der skabes en fast ramme om leverancen.
- Integration i jeres organisation sker ved, at I må acceptere det fakta, at andre har taget de overordnede beslutninger for projektet. I kan så sige - stige på toget eller blive stående på perronen.



Medbyg

- Er I en typisk Medbygger og ønsker I at være fælles om at bygge det næste projekt, bør I - som os - bruge Medbyg.
- Vi er fælles om alle de vigtige grundlæggende elementer i forarbejdet, byggefasen og vi er fælles om, at høste succesen af den fælles indsats.
- I Medbyg involverer vi alle relevante interessenter og aktører, hvorved vi både trækker på den kollektive innovationskraft, færdigheder og kompetencer



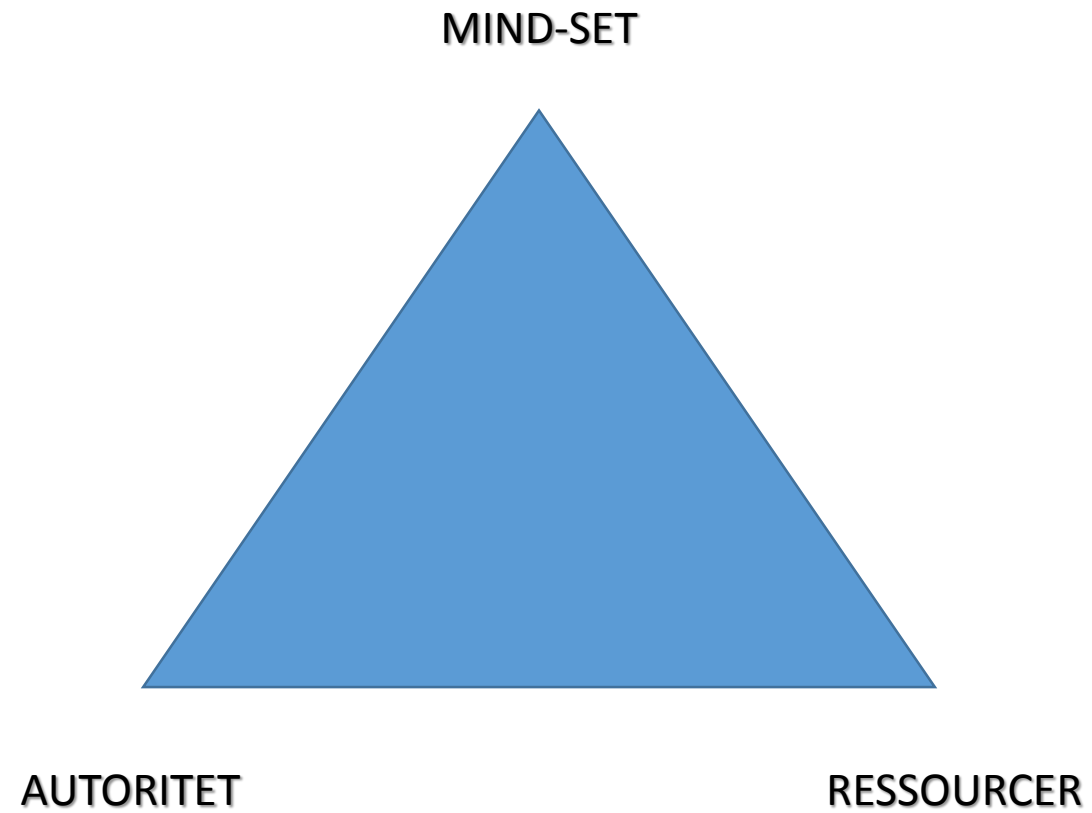
Slagelse by – én butik

Mind-set og tydelighed er nøglen til fællesskabets udfoldelse, hvor alle skal kunne se kunden i vores butik – Slagelse.

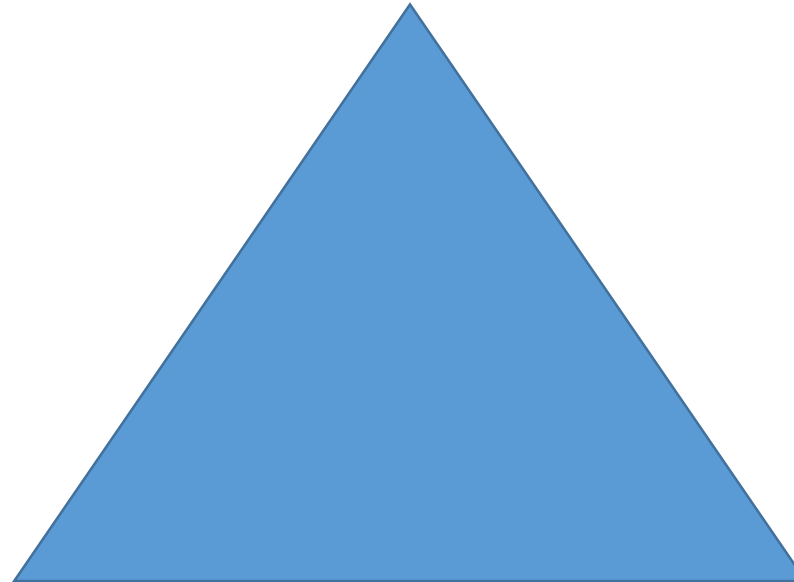
Hvor **dygtige** er vi til at samarbejde og **forandre** sammen?

- De detailhandlende skal kunne se kommunens ansatte som et positivt bidrag til deres butik og kunders tilfredshed.
- Samtidig skal byplanlæggeren eller kulturmedarbejderen kunne se den tilfredse kunden hos den detailhandlende som en del af succesen i byudvikling og kulturelunderstøttelse





Den diskursive tilgang
Fokus på sproglige og
skjulte magtkampe.



Den strukturelle tilgang
Fokus på formelle strukturer,
der sikrer bestemte positioner
magt over andre.

Den personlige tilgang
Fokus er på personlige
egenskaber og
ressourcer.